

# 從政閒話

(三)

高 應 篤

## 校長蔣公「誠」的哲學

初出茅廬的我，原是自尊自大，覺得天下之事，捨我其誰？雖然經過了上海市政府實習的階段，發覺個人的渺小，但一般驕縱之氣，仍難除去，因此在我開始担任公職的時期，我的做人做

事態度和方法，不僅是虛心不够，而且是自信過強，不僅是成見過深，而且感情用事，這種情形，固然是青年人難免的現象，但對我來說，尤其為甚，我的做人做事態度以後之所以能加以修正改變，可以說是受了校長 蔣公所講的「誠」字哲理和陳立夫先生所講的A、B、C、哲學以及王德溥先生所講的哲人哲學的影響



本文作者（後右）早年與江蘇漣水縣長趙寓心（前左）及趙夫人（前右）等合影。

記得在校讀書的時候，校長蔣公常蒞校訓話，他講「政治的原動力在乎『誠』，而完成『誠』之德性，在乎力學與篤行」。他說「我們……：決不僅僅以具有勇力技能為滿足，必須澈底明瞭做人處事的大道，更要以『誠』貫徹始終——至誠無息，來教化部下、士兵、和民眾……：只要你『誠』之所至不僅能以感格人心，而且動天地，泣鬼神……：我受了校長 蔣公的教訓，頗願以『誠』做人，以『誠』處事，但是以一個沒有經驗，沒有閱歷的青年，總不免有自大自矜的狂妄心理，因此我特別欣賞校長 蔣公「中庸要旨」的講話，他說：「誠」的工夫，是在人的不見之處，力求內心不疚而已，換言之，就是

### 陳立夫談做人做事

當我離開了學校，派到銅山警察局担任科長

對人不要表現其所能，不要表現其得色，更不要自我宣傳，就是不矜不伐，不誇不妄，而以澹簡溫微，不求人知，為至誠工夫着手之處，這些訓詞，對於我的做人處事，影響至深且大。

的時候，有一天教育部長陳立夫先生路過銅山，我們有幾個同學因為陳先生當過政校的教育長是我們的老師，在禮貌上我們不能不去看他，當我們在旅舍見到他的時候，他很高興的問我們的工作情形以及能不能處人？我們此時的心情，對於社會的一切，均表示不滿，陳部長聽到我們的談話後，認為這是一般青年人的常情，不過他告訴我們說：作人做事需要A、B、C哲學，譬如：一個人的學識，能力、經驗三者，可以拿A、B、C三字母來代表，假定A字代表學識，B字代表能力，C字代表經驗，一個人作事，離不了A、B、C三者之要素，初入社會服務之青年，往往學識好，能力强，但是缺乏經驗，一入社會，眼高手低，處處碰壁，而對於有經驗者之老手，總是輕視忌妬，不肯聯絡，甚至新舊齟齬，視為仇敵，這是最大的錯誤，不是成功之途徑，因為這個時候，你的A+B頂多等於有經驗者的C，或者還要小於C，假若此時，你不虛心，恥於下

(二) 從政聞話

問，則C字永遠求得不到，那麼，它不是永遠的是 $A+B=C$ 或 $A+B \lt C$ 了麼？所以作人做事的哲學，是要虛心學習，忍受恥辱，要和有C字者，特別接近，特別要好，以人己十，人十己百之精神，不過三幾個月，即可得到C之經驗，到了此時，以上的方程式，它不就要變為 $A+B+C \lt C$ 了麼？這是作人的哲學，也是做事之成功要訣，又記得我的老長官王德溥先生亦常說過，作人之哲學，是要去觀察，學習，並實行人之

長處這是成功之要訣，當我初任銅山警察局科長時候，我底確有瞧不起那些老同事的心情，這由於我對於警官有着不良的印象，同時我自己認為我個人的學識、能力和幹勁，都比旁人強，雖然不是趾高氣揚，總有些孤傲自賞，所以我所擬的四大行政管理辦法，總是防範性大，或者是管理性強，因此，很難與那些老同事們和睦相處，合作無間，所以在當科長的初期，雖然是努力工作，認真負責，但是因為得不到同仁的支持，工作效能，很難提高，當我發覺這種情形時，我就把校長蔣公所講的「誠」的意思，默默的揣摩，靜靜的反省，深覺得我是錯了，似恍然有所覺悟。並以聽過這些作人做事的哲理，在無形中昭示給我一條作人做事的大道，使我對於作人做事方面，特別遵守原則，謹慎將事，我想人與人相處，果能以誠相見，從好的方面去看人，從好的地方去想人，那末，對於他人壞的地方，也就不會發覺，縱能偶然發覺，也就不去注意了，這種態度，自然可以學到他人的長處，同時也自然可以同他人和樂相處，由於担任公職的經驗和體會，以

及老師長官的教訓和啓示，使我以後在作人做事方面，重視人和因素，以得人和為做事之先決條件，實植基於此，蓋以得到人和，可以發揮學、能、與經驗，否則，學、能、與經驗，彼此對銷，便不能充分的展其所長，由於這種認識和體驗，對於我的工作前途，發生很大的影響，在不知不覺中，得到極大的幫助。

謹慎出處成敗關鍵

時光荏苒，轉瞬在銅山服務一年了，陳果夫主席與余井塘廳長對我們的諾言，絕不失信，一年任期將屆，接奉電令，調我任江南吳江縣警察局督察長職位，我於奉電之後，雖然感謝長官之關懷與提攜，惟我不願服務警界，一再聲明有案，今調任督察長一職，實有逼我下海從事警政的意思，不禁令人啼笑皆非，感慨萬千，我對於出處，非常慎重，經過數日考慮之後，遂詳函廳長，堅辭不就，廳長為一忠厚長者，又是我的老師，對我愛護備至，將事擱置，未加責備。至民國廿三年十二月的某日，正值寫作「新生活與警察」之時，忽奉徐州區行政督察專員公署王專員德溥電話約談，囑赴睢寧縣担任縣政府秘書，並說明派在任職的用意，直至今日，尚能記憶王專員談話之大意：「沛縣縣長某某，因治水及治匪，均無不力，曾由專署報請省府記大過一次，調任睢寧，以觀後效，其原任縣府秘書及一科科长，輔佐無方，應負責任，均予更換，以資整頓，特派你前往接任秘書，並派民廳保甲督導員何某，往任一科科长，以為幫助」。並說：「派你去的意見，是縣長幹更好，如縣長不幹，你也要幹，你要

設法使縣長振奮努力，影響縣長則可，不要叫縣長控制了你」。當時我聆聽之後，頗有難色，實以應篇初入社會，毫無經驗，風聞某縣長是一老吏，作風兇狠，且彼此素不相識，如何能取得信任，達成任務？請專員審慎考慮，王專員面加勉勵，責以大義，遂勉強接受，迨回局之後，始知為我同班同學虞克裕先生所推荐，虞同學時在專署任職，曾派至沛縣督導治水工作，為人短小精幹，學能均優，深得王專員的器重，該縣長所受到的處分，可能是受到了虞同學督導報告之影響，王專員一日召見虞同學商睢寧佐治人員調整的問題，頗為愁慮，難以得人，虞同學即建議專員，眼前即有一人，號稱模範科長，現在著書立說，可以任之，因此，而見識於王專員，虞同學事後與我晤面常戲云：我是「徐庶走馬荐諸葛」，始以此事見告，但我以下驕之才，豈敢妄比古賢，感激之餘，益增惶恐，萬一不能勝任，豈不有失虞同學知人之明？但以不願常久服務警界，趁此機會，跳出警察圈外，未嘗不是一個辦法，恰於此時，民政廳亦以電令調我到睢寧縣政府充任秘書，我即將警察局第一科的工作，辦理清楚，作一個交代，鼓起勇氣，整理行裝，告別了王專員和趙局長，離開了銅山警察局，前往睢寧縣政府担任秘書的工作，開始在一個陌生的困難環境，考驗我的能力，創造我的前途，開展我的生命。虞同學是一個深思敏行，古道熱腸，助人為樂的朋友，他的國學根基最深，所以善於詩詞，為朋輩所不及，他在台灣出版的「水痕詞」，幾傾銷詞壇，歎為洛陽紙貴，他的才華謀略，真可

以與徐庶先生比擬，惜其所推荐的人選，卻不是諸葛孔明一路之人才，而是碌碌無能的庸夫，幸叨天之佑，使我在王專員指導與虞同學勉勵之下，勉能應付一個陌生的環境和艱鉅的工作，幸未辜負他們的雅意與厚愛，由於此舉，使我認識一位好的長官，即是王德溥專員，而且後來在專署、財政廳、禁烟總局、民政廳、內政部，均追隨左右，在學識磨練，工作方法和做事經驗上，獲得很多的教益，以後從事縣政，曾担任三任縣長，漸漸的從政治途徑上，慢慢的轉移外遷，可以說都與此舉有關，走筆至此，一方面要感激好友之盛情推荐與長官的愛護提携，另一方面感到欣慰的，是我謹慎出處，堅決不在警界任事的決定。

### 黃金時代最堪回憶

當我在銅山警察局工作時，正是領袖 蔣公在江西省南昌倡導推行新生活運動之際，全國朝野上下，在思想上，行動上，都精神振奮，朝氣蓬勃的走上「禮義廉恥」新生活之途徑，當時蔣公認為國家統一之始，「當舊制度崩潰，新制度代之時，苟不知提倡與其新制度相適應之風氣，以為推行之助，則新制度每為之紆迴顛覆，莫由展其效能，必須風以動之，教以化之，而後其政始得為之治也」。「此種轉移風氣之工作，即所謂新生活運動」，我等從事警政改革，正好以此為改革之動力，先建立健全的警察心理，而後遵照 領袖之指示，以「勁疾之風，掃除社會上污穢之惡習，更以薰和之風，培養社會上之生機與正氣」，領袖 蔣公為推行國家建設復提倡國民經濟建設運動，這一時代，建設猛進，政治

革新，社會進步，民氣高揚，正是一個新興國家，蒸蒸日上，欣欣向榮的現象，所以歷史學者，評論這一個時代，為國家統一後的黃金時代，因此引起日本軍閥之恐懼心理，認為中國之真正統一富強，則日本侵略中國之迷夢，將永無實現之一日，故對於侵略中國，愈益積極，遂有廿年的武力佔據東北，製造滿洲國，及上海戰事，廿二年之侵入冀察兩省，至民國廿三年（一九三四）中日局勢，更趨緊張。我國此時外有日本之侵略，內有共匪之叛亂，在此內憂外患緊急時期，領袖 蔣公通知日本，略謂：「中國之容忍，亦有其限度，迫至最後無法容忍之時，中國終將不惜一切犧牲而抗戰，設若中日戰事延長，勢將擴大發展，而為世界戰爭，大戰發生，中日兩國，必將同歸於盡」，並對於未來抗戰形勢指示如下：「對倭應以長江以南與平漢線以西地區為主要線，而以川黔陝三省為核心，川滇為後方。」後來日本軍閥，藉口蘆溝橋事件而發動侵華軍事，逐漸演成中國八年的長期戰爭，致使領袖建國的計劃受到阻撓影響，而不能不集中全力，從事抗戰工作，一切為抗戰，一切為勝利，因此，便給予共匪全面叛亂機會，造成抗日軍事勝利，共匪竊據大陸的悲慘結果，言念及此，令人不勝感慨系之。

### 佐理縣政接受考驗

雖寧是一小縣，城市不大，街道亦窄，工商不甚發達，當我到縣之時，心中自付，以一個與縣長不相識之人，去當他的祕書，而且是在上級壓力之下派來的，縣長能歡迎嗎？使我驟然間發

生不安的心情，萬一縣長不表示歡迎，或者是我不能應付這個局面，那該怎麼辦？經過思考後，決定先到一小旅館停留幾日，意在仿效當教員者，先作試課，如認為不行，即可知難而退，捲行李即走，我將行李安置之後，當即前往縣府拜訪縣長費公俠先生，縣長一見面，極為客氣，表示熱誠歡迎的態度，留我在縣府共進晚餐，並派員將我的行李搬至縣府後花廳安置房間，當晚餐之際，我報告縣長說：我之此行，為不得已而來，縣長亦為不得已而接受，我離開政治學校大學部，到社會上作事，不滿兩年，深感能力不夠，學驗亦差，奉命來担任祕書，如臨深淵，如履薄冰，恐難勝任，因此擬暫住旅館，先行試驗幾日，如覺不能稱職，可即捲行李而去，縣長如此客氣，禮貌周到，令我非常感動。今天我們初次見面，我不妨先作自我介紹，藉使縣長初步瞭解我的為人與作風，我雖能力不够，經驗亦差，但我忠於長官，忠於職務，我必竭智盡力，善為輔佐，我有一脾氣，喜進忠言，不善逢迎，如說這是我之缺點亦可，如云係我之優點亦無不可，我認為一機關之好壞，一事業之成敗，長官領導，固屬重要，而幕僚之盡忠職守，亦與有力焉，長官與僚屬，應榮譽與共，患難相處，所以今後對於縣長，當知無不言，言無不盡，再一可能再二，聽從與否，全在縣長，我不能強制縣長而接受，逼迫縣長而採行，基於這個觀點，眾人為目前利益建議縣長往東，我為縣長長遠打算，可能獨勸縣長往西，屆時仍請縣長原諒，再，我認為作事之要，首在人和，如得人和，則可以發揮能力，發

展抱負，否則，如失人和，則學問、能力、經驗，均將相互抵銷，無能為力，我之服務態度，以得人和為先決條件，如得不到人和，寧願去職，而不願罷位，次即不干涉縣長用人權與財政權，以避免發生無謂的磨擦與誤會，此我與縣長合作共事之前奏曲，務請縣長多多指教。縣長笑而答曰，高祕書太客氣了，我要借重大才幫忙。就這樣開始我的幕僚作業，終以奉令調職，與縣長揮淚而別，亦屬奇蹟。

### 與人為善埋首苦幹

費縣長是一個老吏，也是一個幹吏，經驗豐富，學識亦佳，嘴既能說，手亦能寫，他與上海聞人極有淵源，聽說過去辦過小報，專以批評國父孫中山先生為對象，後來國父資助他的報紙，並派他到烟台去說服某司令倒戈投降，那時國父的政策，祇要願意為革命工作，就是明知其為騙局，國父亦會資助他，若果說十次中有一次不是欺騙的行為，就可以發生革命的作用，也是上算的，可見當時國父革命人格的偉大及開創革命基業的作風，國父當時資助他的報業，並給他革命的活動費，也可能是基於這個觀點，二十六年我離開淮陰時，他在睢寧縣長任內，以後南京淪陷，汪精衛勾結日本，組織南京偽中央政府，傳說費縣長曾當過南京偽組織內政部的次長，最後日本投降，戰事結束，也不知道這個縣長的下場如何。我到縣府任事不久，即發現他極有才華，能力亦強，惟其心情，好大喜功，作一事，必求人知，成一事，必喜得獎，這種情形，並不算壞，蓋以三代以下，好名誰不如我！

如能知其心情，善為運用，勵其心志，發其功能，未始不可使他作一個好的縣長，這是我對他的觀察和認識，因此我認識他並不是一個扶不起來的阿斗啊。我因為要輔佐他，我必須首先瞭解他的為人，他的性格和他的作風，而後始能想辦法同他和善相處，去幫助他，影響他，我有了上述的認識後，頗增強了我的信念，我自信可以和他相處，並可以幫他作好。

我想，我既奉命而來，我如何能達成我的使命，這是我的責任，我便朝夕惕勵，去研究我如何去輔佐他的方法，他在開始時，對民政廳與專員公署，均懷怨懟，對於我亦存戒心，懷疑我之來，非為助他，乃為防他，我當時想，我若在睢寧服務，能影響縣長振奮精神，好自為之，以建設新的睢寧縣，達成王專員德溥交付我的任務，必須要作兩件事：一即在短期內顯露我之能驗及操守，取得縣長之信賴，二即設法破除縣長心中之賊，轉疑心為信心，因此，根據我這種認識論，我即埋首苦幹，抱定「人一能之我十之，人十能之我百之」的精神，從事我分內之工作，我想我之學識如何，能力如何，經驗如何，操守又如何，縣長全然不知，如何能使素不相識之長官，取得信賴，在開始三月之內，在我為力求表現時期，在彼為詳細考驗時期，如一旦表現良好，且能經得起考驗，焉有長官不願用好幹部之道理？為破除縣長心中之賊，我到專署、民政廳及省政府拜謁長官時，均面陳費縣長之學能經驗，均在一般縣長之上，惟其心性，好大喜功，甚為好名，如能駕御得法，則其治績，必能超越各縣之上，

當其始也，他甚為懷疑，恐我常打小報告，說他的壞話，如他來此，希望各位長官能用其長，而補其短，能激勵其氣，而祛其疑，如能對他均說：據高祕書報告，睢寧縣之一般政績及建設事業，在費縣長領導之下，蒸蒸日上，成績昭著，若與各縣比較，均在各縣之上，使他知道我之來睢服務，確有助益，而非防他而來，以破其心中之賊，幸上級長官，均極稱是，咸能體諒我之苦心，幫助我達成我之任務，如此作去，他極高興，始能祛除疑慮，開誠合作，此亦為促成信任之一法，我所想到的兩件事均作到了，而且是相當的有效，因此我這與人為善的心情，有了好的開始，便是成功了一半。

### 牛鼻河暴動的風險

我到睢寧，未滿三個月，即有兩件麻煩的大事，考驗自己，第一件事，是縣長押辦了縣黨部一個人，與縣黨部發生衝突，第二件事，是縣政府開浚牛鼻河，下游老百姓誓死的反抗，準備暴動，有了這兩件事衝擊的風險，使縣長處理，甚感棘手，或者也是縣長有意的藉此機會，來考驗我的應付能力，因此，他便請假赴省轉赴上海，由我代理縣長職務，負責處理此事，前者為押辦一人，尚易依法處理，將人釋放，即將黨政的風潮平息，後者為疏浚牛鼻河，將要開工，適值下游老百姓醞釀着暴動的前夕，縣長請假赴省，不在縣裏，實在是一個危險的事體，所以我便設法阻止縣長離縣，但也沒有效驗，既然縣長一定要走，我也沒有辦法，祇好挺起脊梁，負起代理縣長職務的責任，當縣長赴省的第二天，就是牛

鼻河開工的日子，據報有千餘老百姓，持械暴動，反對開工，包圍土寨，限令駐工地保安團隊於二十四小時內撤退，否則，即用火攻土寨，同時迫令工人停工，如不服從民意，即開槍射擊，當時河工電話，紛紛請示，我自己在想，這是考驗我的重要機會，我若能應付過去，就可以在睚眦呆下去，我若是應付不了，演成了慘案，那我要負責任，不僅去職了事，恐怕還要受到處分，我以冷靜沉着的态度，召開了一個緊急會議，一面電請鄰縣駐軍派兵一營，開往鎮懾，一面調派本縣保安隊，分頭趕往彈壓，同時用政治方法，派地方最有聲望的士紳二人前往勸導，剖析利害，經三日夜之對峙狀態，終未演出慘變，而且也使下游的老百姓不再反對了，這真是不幸中之大幸，不過我三夜未眠，苦於應付，幸賴大隊魯魯同軒先生之大力支持，與地方士紳的熱誠協助，得以平息紛爭，未鬧出慘局，我處理此事，特記載「牛鼻河暴動種種」一冊，置於案前，俟縣長銷假返縣，首詢此事情形，我告以牛鼻河事件發生之後，我以軍事、政治方法並用，幸託宏福，未出事，這裏有一小冊子，記載有牛鼻河暴動事態之嚴重性及處理的方法，與指示的要點，送請縣長詳閱，彼甚驚異，未發生慘案，迨看過小冊子，明瞭種種情形後，他甚為高興，立即到我的辦公室，向我握手道賀，並稱讚說，高祕書年歲不大，而應付本領甚強，令人驚佩，他告訴我說：「從今日以後，我們開誠佈公，分工合作，並即將縣長、大隊長及禁烟委員會三顆小官章，全交於我，指示除重要公事報告外，均由我代為處理

，至於司法與匪情案件，由他親自處理，從此以後，得到縣長之信賴，不再有懷疑之心理，而我之與人為善的心情，也可以得到安慰了。

我到了睢寧，經過了三個多月後，始獲得了縣長的充分信任，從此我得到做事的教訓，即是青年初入社會，依附於人，因為學識、經驗、能力、操守，主管長官，均未明悉，當然不能遽予信任，故在初期，在個人是努力求表現時期，在長官是觀察考驗時期，祇要你有能力，肯苦幹，一俟成績表現，長官決能信賴，萬不可躁急鳴高，未待表現，獲取信任，竟即拂袖而去，這是自身尋找的失敗途徑，青年應知自勉。

### 指官詐財的陷阱

衙門是一個明斷是非的場合，也是一個罪惡叢生的所在，在這裏邊，有清官的行誼，有貪官的劣跡，更有指官詐財的勾當，如係貪官，固然罪有應得，如係指官詐財，則便影響了清官盛譽，所以社會上常流傳着某官貪污的話，雖然不一定就是事實，但也不可信其必無，記得在睢寧縣任祕書初期的階段，縣長請假赴省，我代縣長處理縣政事務，迨縣長返來，曾告訴我，有一個案子，外邊傳說，承審要鈔，聽說事主共化了一百五十元大洋，承審、祕書同縣長夫人各得五十元，不知聽到過沒有？我初聞之，頗為驚訝，當即回答說：「如有此事，係在我代理縣務期間，負有全責，應由我負責查明，再報縣長處理，當晚我即與唐承審坦城一談，彼允立即採取偵查行動，從監獄及看守所犯人中，着手進行，未及三日，經查明確係一件指官詐財的故事。某一煙膏犯人

！俟外限期繳款，當出獄時，其他犯人，均甚羨慕，大家問他，你有什麼辦法，他即大吹大擂的說：「我有黨國要人的舅舅，縣政府不能不賣人情，另一犯人，信以為真，求其幫忙，彼慨然答允，過了三天，該一保出的犯人，因籌款不着，即想趁機詐財，遂前往監獄，探視拜託他的犯人，並云囑託之事，已與縣府承審談過，但須化壹百五十個大洋，始准保出，該在監犯人允先交五十元，餘一百元，寫一商號的限期支票，俟案子辦妥後再行兌現，但該案並未辦妥，而該保出之犯人，因縣府稅款限期將屆，急於用鈔，即先到開限期支票之商號，商請支付此款，該商號老板答云，這是案子款，人還沒出獄，怎能支付現款呢？拒絕付款，遂為外人所聞。此為破案之重要關鍵，該一保出之犯人，如何敢大胆的指官詐財？經偵查結果，係縣長一副官，實際是個勤務兵，趁縣長外出期間，勾結該犯，作出此案，朋分圖利。當此案查明後，即由承審將偵查口供，事實節略，交由我呈送縣長，面加說明，縣長聽過之後，沉思自語說對！對！對！就是他，我一回來，他就向我說此案，希望將監犯釋放以實現他們的敲詐目的，立即下令將其副官帶鎖押送監獄，次日睢寧小報，大字標題高祕書冤情大白。地方士紳亦有多人到縣府拜訪慰問，余曾問他們，事先知道此事麼？答說知道，我說既然知道，何以不事先告知本人？答說：我們相信，高祕書青年有為，操守廉潔，絕不會要鈔，但問過事主，本案確是化了鈔，因此想說也不敢說，現在既冤情大白，更證明我們的想法，是不錯的，更增加了

我們對高祕書的敬愛，由於這一次的教訓，使我相信，如果地方有某某要鈔的謠言，固不可信其必有，但亦不可信其必無，為政者，均宜細心偵查，予以澄清，以證明事之有無，而作適當的處理。

社會複雜，人心險惡，初入社會，應知謹慎，以防指官詐財的陷阱，但由此益信，祇要立身正大，處世光明，廉潔自持，一介不苟，雖有一時冤枉，終必有昭雪之一日。

### 重作馮婦的教訓

在睢寧縣政府服務將及一年，得到不少的寶貴經驗，我很感激這位富有經驗，胸有韜略的縣長，給我不少的磨練和指導，惟以縣政工作，千頭萬緒，事繁責重，無暇讀書，擬即擺脫，另謀



本文作者（後右）早年與江蘇睢寧費縣長公俠（後排左）等合影。

機宜，是時河南女中易長，豫友函促返省，當即函余廳長并塘請示去留，奉復以從事教育，效率太慢，尤以女子教育為甚，勸勿返省，我因在睢寧工作，尚能取得縣長信任，精神頗稱愉快，一日忽奉民政廳電令調我任淮陰區漣水縣政府秘書，當面陳縣長，縣長表示堅請挽留，嗣再接電催，迫不得已，遂於廿九年九月與縣長辭別，縣長除設宴歡送外，並派座車送至漣水履新，重作馮婦。旋即因公晉省求見余并塘廳長，余廳長詢及同學任職祕書之事，率多不到半年，忽然求去，鮮有水乳交融以處者，獨有你能得縣長信任，一方面堅決挽留，一方面電催到任，你有何方法？當答稱：此乃根據我之認識，我以彼此不相識，何能取得信任，至少頭三個月至半年，為個人力求表現時期，同時，亦為縣長觀察考驗時期，一般同學担任祕書工作，多在自己的學識、能力、經驗、操守，尚未表現，亦未取得縣長信任之時，即忿然去職，余廳長頗以為然，漣水是願墨公祝同的家鄉，他追隨領袖北伐、剿匪、抗戰，忙於國事，很少返回家鄉。由於江北過去政治黑暗，造成地方不甚安定所以漣水縣情形，有兩民謠，可以形容：「半城蘆葦半城水，半縣土訟半縣匪」，雖云形容過度，但由這兩句話中，也可以看出漣水是一個難治的縣份，這個時期，淮區王專員德溥以全力剿匪，整頓地方行

政，特欣賞銅山警察局長趙寓心之卓越政績及廉能作風，電請省政府調升趙局長為漣水縣長，以為臂助，惟其時，陳果夫主席倡行導淮入海，各縣縣長均住河區督工，趙縣長以我曾任睢寧縣政府秘書，特建議民政廳及專員公署，調我至漣水，襄助縣政，我到職一月，協助縣長，即將內部佈置就緒，遂開始協助縣長策劃編組保甲，肅清零匪，嚴辦土訟，並整頓冊書，以裕稅收，改革警政，以除積弊，而後即忙於導淮入海急要工作，當時導淮工程，異常浩大，發動二十幾萬民工，從事疏浚，這真是陳果夫主席一種偉大的氣魄，不可磨滅的事業，在導淮期間，縣長駐工，囑我代行，政務雖繁，幸免隕越，只有兩件事體使我永不能忘懷，同時亦是我重作馮婦所得的教訓，就是某日，淮陰高四分院某檢察官，帶同某律師，來府求見稱：縣府包承審，藉案索賄，業經查實，人贓俱獲，請縣府監視其行動，勿令逃脫，迨至去後，經我理智的冷靜的連夜偵查，得悉係一串通裁賊誣陷的案件，其終極目的，在攻擊縣長，打擊專員。因趙縣長到任後，配合王專員德溥作風，破除情面，整飭政風，剷平匪禍，嚴辦土訟，因此全縣土訟謀利之出路為之阻塞，遂與淮陰縣土訟聯合陰謀陷害。某星期日，地方有一士紳夫人，請縣長同承審夫人吃飯，是日縣長夫人辭未前往，僅承審夫人獨往，至則有一女子往謁，並將所帶之內係冥鈔，外係真票一捆放置桌上，向承審夫人說：「我爸爸因案押在看守所，請設法幫忙」，是時，即有另一女子偕檢察官進入房內，見狀即稱人贓俱獲，並攝影而去，為

此案件，承審與訟兩年，始打贏了這場官司。當時漣水縣的承審，是包煒華先生，來台灣後曾任內政部的役政司長，為人公正廉明，與我私交甚好，但由於這一個教訓，使我想到為官者，處世接物，應知戒慎恐懼，如攜眷在任，萬不可令其與地方紳商往來酬酢，以防不測之禍。

在漣水縣政府服務將及一年，由於縣長賢明廉能之領導，縣政日有進步，員工朝氣勃勃，精神奮發，我以縣長信任，亦力求改革，益加奮勵，惟為處理會計主任與縣黨部糾紛一事，稍有偏袒，引起會計主任之不滿，晉省告我一狀，這是我所得的第二個教訓，事後思之，乃是自己感情用

事之錯，而非會計主任之過，趙縣長為我之良友，亦為我之益師，曾為此事忠告我說：「如感情用事，而不知改，將來一定會吃虧的」，此乃金玉良言，從此以後，我便以重理智而輕情感，有定識而去偏見，為做事之座右銘。

（未完）

## 懷念李春霖老師

龍寶麒

業師胡耐安教授在「中外雜誌」六十五年八月號上，發表大文「蒙古朋友李春霖」，引起我無限的感觸。回憶筆者當年在李老師班上，受過三年的教導之恩。那時我們有六個學分的蒙古文課程，每週有三次見面的機會，每次上課只有四、五位同學，偶而不免有一、二位同學缺席，課堂就更顯得冷清，師生之間的關係自然比較容易接近，彼此談話的機會就更多了。

### 選學冷門另有想法

我之能受教於李老師門下，說來實在是十分巧的事。當時邊政系是一個特別冷門的學系，一年級大專聯考分發時約有四十名同學，經過二年的轉系、重考，到畢業時尚不及十位同學。而當我在一年級升二年級的時候，不知是那來的靈感，一個心血來潮，竟然在最後一天辦理轉系手續時，獨一無二地報邊政系的名。我何以有這麼大的勇氣，連自己也不知道，而且說真的，那時我連「邊政」的定義都還沒有一個正確的概念哩！對於邊政系的課程的了解，也是有限得很，我年青時代的率性行事，連父母都為之頭痛。

政這門學科能滿足我的求知慾，邊疆的歷史、地理、文化、風俗習慣，對我來說充滿了誘惑與吸引，它那遼闊的智識領域，足夠消磨我用之不盡，取之不竭的精力。三、邊政學是要把中國建設成一個第一流強大國家所必需仰賴的智識，國父的實業計劃，事實上就是一幅建設中國邊疆的藍圖，孔子登泰山而小天下，放眼邊疆的高山大河，一望無垠的平原，叫我心曠神怡，壯志澎湃，燃燒起胸中熊熊的熱情之火，舒暢一下壓抑已久的豪情勝概。

### 域媚籐杖寸步不離

當然，我之轉入邊政系并非只憑一時之興，也是經過多方的思考只不過我沒有三心兩意，猶疑不決，一旦立下決心，也就不輕易反悔。我當時轉系的動機說來大致有三：一、我對一般人的現實主義，崇拜熱門科系，不期然底產生一股反抗的心，人皆好者則我惡之，人皆惡者則我好之。二、我覺得邊

當我轉入邊政系時，立刻面臨到選修邊疆語文的抉擇，當時課程的安排是分做蒙古文、西藏文與維吾爾文三組。我缺少對這三種語文的認識，自然無法知道怎樣去選擇。譬如說比較這三種語文的難易程度，工作出路，研究方向或是書籍的多寡。在這種情形下，我只好僅憑個人的靈感來作決定。新疆和西藏的旖旎風光，壯麗山河都是我嚮往的，然而，最後我選擇了蒙古文，真正的原因，我想我是受蒙古人西征轟轟烈烈的英



國立政治大學蒙文教授李春霖先生的照相。