

感懷江良規先生

魯傳鼎

民國五十六年七月八日，江良規先生因病逝世，時光荏苒，瞬已十週年，本年五月二十二日，諸友好十餘人應牛炳鎰兄之邀，聚會老爺飯店，商談籌辦紀念。散會後周廣周兄邀李新民兄與我到他家小坐，多年來由於公私事務的羈絆，三人甚少能聚在一起促膝談心，那天聊了一個下午，主題是江先生的生前事蹟；歸來心緒久久不能平靜，江先生的音容笑貌，不時出現在腦際。

一般人談起良規先生的往事，無不盛道他的性格爽朗，才華出眾，反應靈敏，果決明斷，勇敢進取，急公好義，快人快語，幽默風趣。他對於體育教育、國民教育、社會音樂與國民外交各方面的貢獻，無不有口皆碑。今天感懷江先生的風範，我要特別寫出來，可能是大家最少提到的，他在行銷學（市場學）理論上的純熟運用，和企業管理上的突出才智。

我國籃球運動的蓬勃發展，完全是江先生策劃推動的結果。民國三十九年他應參謀總長周至柔將軍之聘，擔任軍方體育顧問，以三、四個月的時間訓練空軍大鵬籃球隊，居然能與獨霸籃壇多年的七虎球隊平分秋色。可是籃球比賽必須有良好的球場，當時各方財力拮据，建築費用毫無着落。江先生向周總長提出無中生有的興建球場計劃，運用軍方力量指定總統府右前方的一塊停車場作為球場場址，調撥極小部分資金，先行招標鳩工興建。當三軍球場落成之日，從菲律賓遠來

四個著名的籃球隊，與國內球隊輪番上陣比賽；同時運用他和新聞界的良好關係，各報紙每日連篇報導球賽實況，鼓舞公眾看球賽的興趣，於是每當華燈初上，三軍球場萬頭鑽動，場座無虛席。在每場球賽中邀請名星名伶主持當晚比賽用籃球大義賣，由事先協調之各同業公會理事長們，逐日以十餘萬元的高價購去。比賽結束，除入場券豐收外，加上義賣籃球的進款，使球場建築費收回而有餘。現在球場早經拆除改建為介壽公園，今日三十歲以下的青年，恐怕已很少能知道三軍球場這個歷史名辭。

國內各大學開設市場學課程，從事行銷研究，工商界重視行銷導向的企業經營，都是民國五十一年國立政治大學在美援計劃下，獲密西根大學合作，向國內介紹行銷新觀念以後的事情。可是江先生從未研究過行銷學，當年却能洞燭機先，掌握消費者喜好的趨向，利用大眾傳播媒體誘發消費者的購買意願，將行銷學理論在實際市場活動中運用得淋漓盡致，一切進展全在他預定的行銷計劃之中，怎能不令人衷心折服。三軍球場的故事不僅是國民體育發展史中的大事，也是行銷學個案研究中最佳的案例。

政府自大陸遷臺之初，自由地區的大專學校寥寥可數：臺大、省立師範學院（師大前身）、省立臺中農學院（中興大學前身）、省立臺南工業學院（成功大學前身）、省立行政專科學校（後

改為法商學院，再併入中興大學）、私立淡江英語專科學校（淡江文理學院前身），共計六校。臺灣人口的增殖率很快，高中學生人數增多而大學嫌少，於是升大學的問題開始感到嚴重。江先生在民國四十年聯合他的幾位老朋友，籌出一筆經費，在臺北市同安街創辦大同文理補習班。他們不以營利為目的，一切是平平實實的方式辦理補習教育。他計算過每班學生能有二十五人即可收回成本，因此大同確定每班學生人數以三十個為原則。大同補習班從不猜測大學的入學試題，不鼓勵學生投機取巧，不對學生作任何保證升學的承諾，不宜揚他們學生的錄取比率，不誇耀他們的學生在大學新生榜上出了幾位狀元。

當時大學教師的待遇相當低，也沒有機會兼課，大同聘請教師即以現在大學任教者為原則，晚間上課為主，如此使得不少執教大學的先生們得以改善生活。大同補習班辦了兩三年，立即聲譽騰起，學生班次激增，引起投機者的注意，臺北市接續出現新設的補習班，有一家補習班竟向學生宣佈，凡能從大同拉過來一個學生的人，免繳他自己的學費。補習教育自此誤入歧途，大同補習班立即結束。今日大街小巷補習班林立，有些固然也還像樣，有些就純以賺錢取巧為手段，他們是否知道這個行業的先驅者為何許人？當年辦理補習教育曾經樹立過那些原則？

民國四十年至四十二年間周鴻經（綸閣）先

生擔任正中書局董事長，正中當時真是人才濟濟：劉季洪先生任總編輯、吳士選（俊升）先生為編輯委員會常務委員、張梓銘（廷休）先生為總經理。可是社會經濟甫告安定，印刷出版事業處於困頓的境地，各書局無不營業清淡。周先生乃邀韋從序（仲殷）先生為董事會秘書，良規先生為副總經理，胡家健（健人）先生為香港分機構集成圖書公司總經理，謀求業務的開展。

良規先生稍有餘暇，輒召余對奕，黑白之間勝負如何已不復記憶。惟一日二人正打劫爭角之時，周綸閣先生匆匆來到江府客廳，他說：「我道是誰下棋，原來是你們兩個。」大概因為是我與江先生對局，可以立刻中止，並且無礙於他們的商談公事，於是兩位先生旋即歸入正題，如何為正中開拓教科書的市場。江先生說辦法他已經想好，花一點錢蓋所小樓，隔成幾個房間，裝一部電話，廚廁齊全，凡是各地中學校長與教務主任出差到臺北，先行連繫，均請免費居住正中書局招待所，並且奉贈回程火車票，至於他們是否採用正中出版的教科書，一概不加過問。良規先生轉頭問我：「傅鼎，你看對不對？」那時候公教人員待遇低，出差費不夠開支，江先生動腦筋想到這個推銷方式，也真正能為中南部各院校長先生們提供良好的服務。據說後來有好幾家書局，來個依樣畫葫蘆呢！

臺灣旅行社的行業，起初只有三兩家，江先生民國四十三年創辦遠東旅行社，找到年輕幹練並且精通洋務的馮允生和沈杉等為助手，一時之間把業務做得轟轟烈烈。他接受美國大使館新

聞處的委託，辦理許多世界名音樂家、舞蹈團、溜冰團、合唱團的來臺表演，多能轟動全國。外界以為江先生賺了大錢，豈不知中間有好多人都賠個精光。為了文化交流，為了社會音樂教育，不賺錢甚至賠錢，江先生從無怨言。這些業務對於後來都有深遠的影響，像初次介紹溜冰團來臺表演，江先生採取「白雪溜冰團」的譯名，到今天，不論任何不三不四的溜冰團到來，仍一律都沿用「白雪」的譯名。

臺灣流行關係企業或集團企業，都是最近十年以內的事，但當年良規先生在遠東旅行社之外，還創立了遠東計程車行及遠東音樂社，這無疑是臺灣早期小型關係企業的典範。遠東計程車行的轉手較早，遠東旅行社到民國五十年轉讓，而遠東音樂社直到五十四年才移交給張繼高（吳心柳）先生。遠東旅行社曾有一件業務引起了軒然大波，值得一記，那就是民國四十四年創辦赴美留學生的包機。航空公司機票價款的計算，中間有不少門道，甚難為外人所知。良規先生辦了旅行社業務，洞悉個中的訣竅，想為每年夏秋季，赴美留學生的家長們減輕負擔，於是一紙廣告，以幾乎半價的優待票辦理包機登記。第一架班機立即客滿，接着是第二批、第三批。各航空公司驚慌失色，揚言要聯合控告江某人及遠東旅行社，說他破壞了航空業界的國際協定，指明包機業務的不合法。江先生不為所動，一切照計劃進行，在班機啓程之前日，以豐盛的茶點邀請搭機的全體學生及其家長，舉行話別茶會。他鄭重聲明辦理包機全係服務性質，絕無牟利用意，

他把經手的帳目詳細公開出來，以取信社會。各航空公司知道這種情形，只好擺旗息鼓，對良規先生莫可奈何。在茶會中請人為留學生們講述旅行常識、美國的風土人情，並為學生們提示外國人可能提出之各種問題及其最佳答案，希望各位留學生到達異鄉，都成為最好的國民外交使者。這是教育部舉辦留學生講習會很早很早以前，私人獨自辦理的留學生講習啊！

我於三十八年五月上海淪陷前數日浮海來臺，得與昔日學生時代諸師長時相過從，尤其諸師對我多所提携，獲益良多。我與良規先生交往，實介乎師友之間。四十五年教師節，假座信義路巷內健樂園湘菜館，邀宴周綸閣、吳幹（貞齋）、周德偉（子若）、郭廷以（量宇）、管公度（瘦桐）、劉南溟、沙學浚（道夷）、朱國璋（仲謀），及良規先生祝賀過節，並邀潘鍾甲先生及施建生學長。全座除量宇及南溟兩先生外，無一非健談之士，諸人不善飲，兩瓶軒尼絲拔蘭地僅盡其一，但談天說地，洵稱難得之勝會。良規先生自駕乳白色因派拉雪弗蘭來去，出語詼諧，妙趣橫生。潘先生對良規先生略有生疏，但對他獨表欽佩，暗中詢余：「他現在做什麼？」余答曰：「除了體育一行外，他是政治家與企業家的綜合化身。」不知潘先生尚記得此語否？

回憶前塵，一切歷歷在目，今綸閣、瘦桐、量宇、南溟、良規五先生均已作古，子若、道夷兩先生速居新大陸，世事變幻，白雪蒼狗，緬懷往事，無限黯然！

民國六十六年七月四日於指南山下