

服務國防研究院的回憶

● 李紹盛（前台北銀行經濟研究室主任、北銀月刊編輯人）

一九六六年夏，筆者承恩師張曉峰（其昶）提攜，奉派任國防研究院秘書，在陽明山莊（國防研究院院址）服務三年餘，任職期間與院內長官、同仁、講座及受訓學員（八至十一期）接觸頗多。由於長期以來外界對該院不甚瞭解，茲謹就記憶所及，將國防研究院的組織、人事、教學方式、學員發展等作一番追述。

蔣公創設培訓幹才

國防研究院係奉老總統蔣公介石於一九五八年十月創設，為政府遷台以來最重要的訓練機構，課程內容以

探討國家政略與戰略為主，教育目標類似美國的戰爭學院（National War College），但層級較美國國家戰爭學院為高，隸屬於總統府，由蔣公兼任院長，前教育部長張其昶為主任，實際主持院務（後增設副主任，先後由前陸軍總司令羅列上將、前三軍大學校長劉安祺上將擔任），前副參謀總長徐培根上將任教育長，立法委員李曜林任副教育長。

著重培養領導人才

在教學方面，劃分為政治、經濟、文化、軍事、敵情五組進行，但大

部分課程皆係採全員集中授課。各組設首席講座，政治組為張慶楨（立法委員、台大教授），後來由于望德（外交部顧問、前駐巴拿馬大使）繼任，經濟組為徐柏園（中央銀行總裁、中國國民黨中央財委會主任委員），文化組為羅時實（考試委員、政大教授），後由宋晞（文化大學文學院長）繼任，軍事組由徐培根兼任，敵情組為葉翔之（國防部情報局長、中國國民黨第一組主任），各組並聘國內外專家學者擔任講座，課程內容集中於國家大戰略、世界局勢、大陸情勢、國內政經問題、國防政策、總動員

計劃，尤其著重前瞻性的研析，俾積極培養黨政軍高層領導人才。

結業時赴國外考察

第一期於一九五九年四月開課，召訓三軍將領、中央部會及地方政府主管及黨部高級幹部五十六人，受訓長達十個月。學員每週五天住宿於院內，每日聽講約四至六小時，並參加分組討論及聆聽專題演講，結業前須撰寫畢業論文，並向各組講座及全體學員作口頭報告；為深入瞭解國際現勢，第二期起學員於結業前分批赴日本、南韓、菲律賓、泰國、南越五國考察，並拜訪各國軍政首長，為期半月餘，當時政府與上述五國均有邦交，故在各地停留期皆由我國使領館妥善安排，學員均感收穫頗大。

蔣公經常蒞院巡視

在各期學員受訓期間，蔣公於公務繁忙之餘，必蒞臨四、五次之多，

除親自主持開訓及結訓典禮，對全體學員講話外，還會抽空數度巡視院區，並分批單獨召見學員，每人約談話十五分鐘，由張其昀主任陪見。據悉蔣公會就學員的儀表、談吐、見識及發展潛力分別註記，作為人事任命的依據。譬如在第一期學員中，蔣公對孫運璿（當時任台電公司總經理）及張寶樹（當時為立法委員兼中國國民黨中央政策會副秘書長）印象甚佳，後來兩人都獲擢升至黨政最高負責人。

學員結訓後，大部分受到提拔晉升，且有被重用者，如謝東閔與連戰曾當選副總統，擔任五院院長副院長為數不少，如孫運璿、俞國華、李煥曾任行政院長，邱創煥曾任考試院長，劉闊才曾任立法院長，戴炎輝曾任司法院長，錢復曾任監察院長，徐慶鐘、徐立德曾任行政院副院長，汪道淵曾任司法院副院長；擔任過部會首長的有：連震東（內政），李國鼎、

費驊（財政），張繼正（央行），陶聲洋（經濟），鍾皎光（教育），查良鑑、王任遠（法務），張建邦（交通），唐振楚（考選），周宏濤、張導民、鍾時益（主計），高信、毛松年（僑務），崔垂言（蒙藏），趙聚鈺（退輔）等；擔任過黨政機構幕僚長的有：張寶樹、蔣彥士、馬樹禮曾任中國國民黨中委會秘書長，趙自齊曾任中國國民黨政策會秘書長，郭澄、何宜武曾任國民黨大會秘書長，瞿紹華、王昭明曾任行政院秘書長，董文琦、李模、高銘輝曾任行政院政務委員。

在結訓學員中，武官升至一級上將的有黃鎮球、胡璉、劉玉章、宋長志，升至二級上將的有胡宗南、羅列、羅奇、袁璞、王昇、張國英、王多年、李運成、陳守山、劉廣凱、俞柏生、魏崇良、姚兆元等。

蔣公對台籍高級幹部的培訓一向極為重視，在國研院一至十二期七百

卅二位學員中，台籍超過卅人，後來均獲晉升至更高職位。

張其昀主持院務備受學員 尊敬

由於學員受訓成績會送呈蔣公作為考核用人的參考，故學員無論聽課、參與討論、論文撰述及作息均不敢懈怠。學員結業論文的評分，係由一位首席講座及一位院方指定之講座分別初評，張其昀擔任審核，並寫總評語；是以，學員對張其昀都非常尊敬。張其昀於一九六二年創辦文化大學，曾獲多位前幾期受訓的黨政要員鼎力協助，建校才能順利進行。文大第一屆招收的研究生在華岡校舍未竣工前，有半年係借用國防研究院部分教室開課，研究生百餘人並寄宿於陽明山莊內。

據聞為此事曾面報蔣公獲得特准，私立學校在政府機關上課是極特殊的情況。

蔣公年高精神抖擻

筆者任職國防研究院記憶最深刻的是：

一九六七年十二月卅日，蔣公蒞院巡視，特別安排與全體教職員與學員會餐，筆者奉命參加，蔣公在正午

時分由張其昀、徐培根等陪侍下蒞臨，餐畢並繞場一週，在大家恭送中離去，筆者站立位置與蔣公近在咫尺，蔣公雖年逾八旬，但精神抖擻，臉色紅潤，目光炯炯有神，看起來蔣公身體狀況還算良好，他的健康逐漸轉壞係在一九七一年以後的事。

聖文
叢書

無所不談札記

邵鏡人 著 定價新台幣壹佰捌拾元

本書係邵鏡人教授繼同光風雲錄之後又一精心傑作、要目有：無所不談札記、憶昆明、一代學人柳詒徵、項羽新傳、感懷于右任先生、袁世凱的悲劇、民初政壇秘辛、蜀中遺老趙熙、五卅慘案回憶錄、丘逢甲之忠義與詩才、清代江蘇兩賢哲、梁鼎芬的風範、近代兩位奇人譚嗣同與唐才常、天才詩人黃仲則、樊增祥與易順鼎、王國維其人其學、民主運動的新階段、一代學人陳含光、南吳北齊兩畫家等篇、內容精彩、篇篇可讀歡迎讀者購閱。定價新臺幣壹佰捌拾元，中外訂戶八折優待祇收 一四四 元，書款交郵撥○七三九三三三——二號聖文書局帳戶，立即寄書。