



1

② 无场次话剧

李光前

话剧为千秋

日期: 2004年3月23日(星期二) 晚上7时30分  
 2004年3月25日(星期四) 晚上7时30分  
 2004年3月26日(星期五) 晚上7时30分  
 2004年3月27日(星期六) 晚上7时30分  
 2004年3月28日(星期日) 下午2时正

售票: 100/50/20/10/5/2

订票: 64666912

汪清澄「南僑奇人陳嘉庚」圖照(文見九十四頁)

① 李光前與陳嘉庚長女愛麗一九二〇年在新加坡結婚。

② 李光前無场次话剧海报，他不但以金錢資助弱者，一生捐血十八次。



① 在上海治病時的陳嘉庚。  
② 陳嘉庚（左）與毛澤東。



# 從幾則小故事見真性情

## 南僑奇人陳嘉庚 (終篇)

● 汪清澄

### 家業破敗債主逼債

一九〇三年七月，回鄉三年二十九歲的陳嘉庚，再次奉父親陳杞柏的召喚，出洋到新加坡，看到經營的順安米行，生意蕭條，店內凌亂不堪，店員無事打瞌睡，掌管店務的叔父也不在店中，早一年來新加坡的弟弟陳敬賢，驚慌地從樓上跑下來，兩眼含著淚水，抱住陳嘉庚說：「哥哥，阿爸在樓上，印度債主又來逼債了。」

嘉庚奔上二樓客廳一看，父親面容憔悴，垂著雙手站在桌子旁邊，債主印度人哈利坐在椅上，盛氣凌人地說：「已延期幾次，不能再延期了。」陳杞柏被迫無奈，咬著牙說：「好，我還給你

，我把所有產業房屋，全部抵給你。」哈利：「那就交出來。」

陳杞柏回到房裏，取出一包房契地下，說：「這不夠啊，現在房產跌價了，還差十萬元。」杞柏老淚縱橫，聲音發抖，連聲咳嗽：「那你要我怎麼辦？」

嘉庚看到這個情景，再也忍不住了，奔到父親身邊，昂首挺胸面對哈利：「我父親欠你這十萬元我來償還。」哈利盯著陳嘉庚：「你父親欠的債和你沒有關係，你來替他還？」嘉庚鄭重地回答：「是的。」哈利冷冷一笑說：「你有錢還嗎？」

嘉庚很有自信的回答：「我現在沒

錢，但是我會賺到錢。今生今世我一定把我父親欠的債還清。」哈利：「啊！」感到驚奇的叫了一聲，看到再逼也是枉然，轉身走了。

嘉庚一家搬出順安米行，住進棚屋，過著艱難困苦的生活。但是他並沒有被困難擊倒，經過一番思索籌劃，觀察到新馬一帶盛產黃梨（又名菠蘿），可以製成罐頭，遠銷歐美，利潤頗豐。他籌集了七千元，日夜拼搏，建立「新利川」廠生產，又另開設「謙益米行」，因經營得法，十分順利，財源茂盛，經過四年的努力，已達十五萬多的家財了，陳嘉庚大大地舒了口氣，向弟弟敬賢和族侄友德說：「錢終於夠了，可以還債了！」

## 超凡脫俗建立信譽

友德不解地說：「在英帝國，不論在法律上或道義上，都無須父債子還，此時杞柏叔公已逝世三年了，這筆賬早已勾銷了，你還想它幹什麼？」可是嘉庚的想法不同，他心平氣和地解釋：「

不，我父親欠哈利的錢，是正常借貸，本來就應該償還。當時他無法清償，拖欠下來，我既然答應清償，現在有能力自當將債還清。英國法律確實規定，父子債不相及，然而我們中華是禮義之邦，父親一生恪守信義，當年我又向哈利許下諾言。」

友德急著勸說：「嘉庚叔，目前這十五萬元家財，小賢叔也有份，你不可以一個人獨斷專行啊。」敬賢聽友德這麼一說，毅然決然地：「哥哥，這十萬元我們一起來還。」

世事難料，陳嘉庚沒有想到，他回鄉三年，父親對企業因疏於管理，和庶母奢靡過度而家業破敗。以放債為業的印度富商哈利，也因投資失策和迷醉賭博，向陳杞柏逼債三年後，傾家蕩產，

住進了貧民區內的矮屋。陳嘉庚幾經周折，才找到哈利的住處，他帶著十萬元找上門去還債，哈利還躲著不願見他，以為是有債主來討債的，好不容易，經過解釋說明，看到嘉庚帶來的十萬元銀票金幣，雙手接過，熱淚滾滾而下。

陳嘉庚信守諾言，代還與己無關的父債，許多親友都感到不可理解，認為他白白吃了大虧。那知道他這種超凡脫俗的行為在南洋各民族社會中，卻被認為是一樁了不起的義舉，由此獲得了出乎意料之外的信譽，從此飛黃騰達，成為億萬富豪。

## 福特汽車比肩世界

古往今來，凡成就偉大事業的人，都俱有一雙眼，能認識人才，重用人才，再加上奇遇和環境，便功成名就，迎來大發展，名震遐邇，領袖一方了，橡膠大王陳嘉庚的企業，就是這樣興旺起來的。

在第一次世界大戰期間（一九一四年至一九一八年），他從單純的墾殖橡膠園，轉到製作生膠片，使他的企業經

營提升到新的、較高的層次。一向節儉的他本來不肯花錢買汽車，但是由於工作極度繁忙，坐馬車實在應付不過來，為了節省時間，破天荒的買了一輛美國福特牌汽車。

這時他已在計劃開設膠品製造廠，製造各式輪胎，這輛福特轎車的輪胎，正好可供參考。他一向崇尚科學技術，這輛轎車包含了許多現代科技，駕車可以增長知識，啟發思想。同時美國的汽車大王福特，他素來仰慕，買福特汽車表達了他與世界比肩的情懷。

他有了汽車，也學會自己駕駛，於是不論是例行巡視橡膠園，還是定期深入工廠，參加公益活動，應邀發表演講，他都駕著這輛一三一四號的福特轎車前往。

以往他開關橡膠園，大量種植橡膠樹，但是從膠園裏採割的一桶桶白色膠乳，十分笨重，不便直接供應歐美膠品製造廠應用，必須先壓製成生膠片，才便於運輸，作為橡膠製品的原料。

生膠片僅是膠乳的初步加工，但也涉及化工領域，當年新加坡生膠片的生

產及銷售，全部掌握在歐美廠商的手中，利潤非常豐厚。

陳嘉庚是東南亞華人第一個開設塑膠廠的企業家，第一年每月所得實利就達到叻幣一萬餘元，在華僑商界大為震動，他為了將這個金母雞生膠廠辦好，幾乎每天都要到廠裏來督導。

### 一把雨傘巧遇光前

有一天他到生膠廠視察，先看了凝固車間，再看膠乳沖稀，篩濾雜質，添加醋酸，入槽凝固等程序，然後檢查壓片車間的雙輥壓片機，清洗車間的膠片清洗池，以及風乾場的通風，熏膠房的溫度等，一直忙到天黑，他一看懷表，將近七點了，七點半還要趕去參加「天津水災籌賑會」，膠廠為他準備的晚飯也來不及吃，就匆匆忙忙開著他的轎車趕路。

天空陰雲密布，飄著細雨，又有一些涼意，這時感覺肚子有些餓了，路也走了一大半，算算還有時間吃碗麵，他把車子停好後，到小吃街大排檔找一家麵食攤，坐在一張小桌旁，叫了一碗蝦

麵，急急忙忙的吃了起來。

在鄰桌有一個寬額濃眉，英姿瀟灑的華僑青年，看到陳嘉庚也來到小吃攤，不禁一愣。一面吃著，一面又悄悄地注意這位僑領的行動。

雨越下越大，專注吃麵的陈嘉庚沒有察覺，等到吃完麵以後，大雨傾盆而來，他望著大雨，十分焦急，兩次想冒雨衝向他停的汽車，又退了回來。

鄰桌那個青年人，看到這個情形，有意為他解難，便拿著隨身所帶的雨傘，走到陳嘉庚面前說：「陳嘉庚先生，這把雨傘你先用吧。」

陳嘉庚要趕時間赴會，接過雨傘，連聲說：「謝謝！謝謝！明天請到利巴里路謙益行找我取回。」說著，撐著雨傘，跑向他的福特轎車，登上駕駛台，發動引擎，驅車參加開會去了。

謙益行當時是陳嘉庚所有工廠、橡膠園和商店的總辦公處。第二天傍晚，他在辦公室裏，正在翻閱一份美國商人留下來的貿易文件，一邊看著自言自語地說：「濟民（他的大兒子）的英文水準還不夠呀，這事難道要請林文慶來幫

我翻譯？」說著，閉上眼睛，長長地嘆了一口氣：「辦事需要有人才，有人才能辦事。」

### 身材魁梧像貌英俊

忽然聽到有人敲門的聲音，陳嘉庚隨口說：「進來！」來人就是昨天借雨傘給他的那個華僑青年。陳嘉庚見到是他，很客氣的說：「啊喲，你是來取回雨傘哪。」青年人回應說：「是的，嘉庚先生，是你吩咐我來取回的。」陳嘉庚回想起昨天傍晚時分在小麵店吃麵的情形：「沒錯，沒錯，哎，你怎麼知道我是陳嘉庚？你叫甚麼名字？」

青年人回答：「我叫李光前，在中華國貨公司當英文財務，幾天前陪莊希泉先生參加『天津水災救濟會』時，聽過你的演講。」

陳嘉庚回想一下：「噢！對了，對了！」他睜大眼睛，一面點頭一面端詳李光前，看這個年輕人，身材魁梧，像貌英俊，眼鏡後面那雙眼睛，聰明有智慧，而態度又很謙和，是一個有才華能

辦事的好手。

李光前被他看得有些不好意思，略略地避開他的目光，低下了頭。陳嘉庚微微笑一笑說：「那天，希泉兄跟我說過，你讀過私塾，國學有根柢，又讀過『紅毛書』（指西洋文字），是南京暨南學堂、北京清華高等學堂（清華大學前身）、及唐山路礦專門學堂（交通大學前身）、新加坡測量學校美國大學函授工程科的高材生，當過工程師，是這樣的嗎？」

李光前謙恭地回答：「是的，我從小喜歡讀書，研究思考問題。」陳嘉庚：「喜歡讀書，很好啊，請坐，請坐！」一面說同時從茶壺裏倒了一杯茶，遞給李光前：「喝茶，喝杯茶！」

李光前受寵若驚，躬身雙手接過茶杯：「嘉庚先生不用客氣。」陳嘉庚說：「坐吧，坐吧！」光前坐了下來。陳嘉庚也坐回辦公椅問說：「你讀過近十年的『紅毛書』，英文能看能寫吧！」

### 口譯文件嘉庚賞識

李光前回說：「能。」陳嘉庚將桌

上那份英文文件遞給李光前說：「這是一份美國商人留下來的貿易文件，請你翻譯給我聽聽好嗎？」

李光前看過第一頁說：「這是要求供貨的清單，包括各個等級的煙膠片、白絕片和褐絕片，價格在每次交易以前議定，然後簽訂合同；包裝方面要求用白色棉布裹密，包布上面要標明品種、等級和重量等。」

陳嘉庚聽後點頭：「唔！」李光前看第二頁後：「這是出貨的方式，要求我方按合同規定的品種、等級和數量，配貨下船，直接運往美國，並將領貨單證，交給他們駐新加坡的代表。」

陳嘉庚又點了頭：「嗯！」李光前再看第三頁：「這是結算方式、期限和擔保等，貨物到岸時，對方將在三天內領出，領到貨後一個月內，定將貨款全數電匯給我方。」嘉庚問：「誰擔保呢？」

光前看一下文件回說：「美國花旗銀行新加坡分行。」

陳嘉庚聽完李光前的口頭翻譯，興奮地站起來，走到光前身邊，謙和地說

：「很好，很好！我想請你幫我跟這位美國商人接洽，把這筆生意做成。」光前回說：「我很願意為嘉庚先生效勞，只是我在莊希泉先生公司任職，這件事應先向他請示。」嘉庚回說：「沒有問題，我和希泉兄是老朋友，明天我親自去找他。」

第二天星期日，陳嘉庚早上開著他的福特汽車，到莊希泉家按門鈴，來開門的莊夫人余佩舉，一見是陳嘉庚，有些意外：「啊！嘉庚先生，是你？」

余是中華女校校長，陳滿面笑容，特有趣的向余佩舉鞠躬，並叫：「余校長！」余惶恐地忙說：「不敢當，不敢當，請進來吧！」嘉庚一面進門一面說：「堂堂中華女校校長，有什麼不敢當。」余回說：「女校剛剛創辦，還請嘉庚先生多加指教。」

### 開門見山有事相求

老友莊希泉聞聲出來相迎：「嘉庚兄真想不到，你會來，你是一個很忙碌的人，竟然親自光臨寒舍。」嘉庚：「你這寒舍並不寒，男女主人的心腸都很

熱。」

希泉笑答：「新加坡本來就熱，想必有什麼要事？」嘉庚：「是啊，開門見山，閑話少說，我是有事相求而來的。」

希泉：「噢！什麼事？」嘉庚說：

「你那中華國貨公司，有個英文財務名叫李光前的……」希泉：「有啊，他是我們公司裏的頂樑柱。你因何問起他？」

「嘉庚答：「是這樣的，昨天美國底特律一家公司，到謙益同我洽談直接供貨的事，留下一份英文文件，很巧光前君來找我，幫我翻譯出來。」

希泉一聽，知道來意說：「你想借用李光前，是嗎？」嘉庚連忙回應：「是的，我想借他幫我把這筆生意做成。」

「希泉：「我的公司可是一天也少不得李光前呀！」嘉庚忙接話：「希泉兄，我知道光前君在貴公司身任要職，但是我這筆生意太重要，太重要了……」希泉笑答：「你重要，我也重要呀！」

嘉庚懇求：「是啊！是啊！貴公司的業務當然重要。不過希泉兄，這回務必幫忙，借用期間貴公司蒙受的損失，我一定加倍償還。」希泉看他這麼認真

，有些詫異：「哦，嘉庚兄，你非借李光前不可？」嘉庚再度懇求：「確實非借不可，請希泉兄成全幫兄弟一把。」

莊希泉笑笑說：「好啦！好啦！李光前就借給你。借用期間薪水你發，賠償損失，就不必了。」嘉庚高興極了，握著莊希泉的手：「多謝希泉兄，多謝希泉兄！」

### 財源滾滾採到金礦

借到了李光前，嘉庚立即請他參加與美國商人洽談生意，負責簽訂合同供貨的全部手續。根據這一合同，陳嘉庚的生膠廠，展開擴大生產，出品各種規格的膠片，一批又一批的運往美國。這是南洋華僑商人破天荒第一次，不需經過當地洋行外國人的手，直接和歐美廠商進行橡膠貿易，在南洋華商發展史上，具有重大的意義。李光前在經辦的過程中，貢獻出了他的智慧才華，當然也受到了陳嘉庚極大的賞識。

生意做成了，財源滾滾，有如開採到金礦，陳嘉庚怎捨得放棄李光前呢？於是籌劃爭取這個人才。一天李光前駕

駛著陳嘉庚的福特轎車，嘉庚坐在他身旁，在一處樹蔭停了下來，嘉庚開口說：「光前君，你還是到我的謙益號來！」光前回：「不行啊，嘉庚先生，怎麼向希泉老闆說呢？我是他一手提拔的，而且還訂了合約。」

嘉庚：「我曾深加考慮過，你到我的公司來，能更好發揮你的才能。正因為你和希泉兄的這層關係，今天我才要再次親自去找他，今天你先陪我同去見了他，我把人交了，等你走了以後，我再求他。」

到了中華國貨公司，進入總經理室，陳嘉庚對莊希泉說：「希泉兄今天我把李光前送來還了，有借有還，再借不難嘛。」希泉一聽：「噢！你還想要再借？」

陳嘉庚：「先還再說，先還再說。光前君，你可以向莊老闆報到了。」李光前向莊希泉一鞠躬：「希泉先生，我辦公去。」希泉：「好！你去吧。」

李光前退下後，嘉庚和希泉坐下來，嘉庚說：「希泉兄，真感謝你，這次多虧光前君幫忙，生意算是做成了，錢

的總額是二十萬元，重要的還不在這二十萬元，而是我們華人膠商首開紀錄的第一次，直接和歐美廠商做成生意，真感謝你，也感謝光前君。」

### 饑渴難忍挖走人才

希泉：「好啊！這事真不簡單。」  
嘉庚：「跨出了第一步，我決心從這回開始，擺脫掉新加坡洋行的控制，直接打入歐美市場。」希泉讚揚：「嘉庚兄真是雄才大略。」

嘉庚接著說：「可是目前兄弟手下，還沒有一個熟習中英文，又能和洋人打交道的職員。」希泉一聽，話中有意，故作嚴肅說：「哦！嘉庚兄莫非想來把李光前挖走？」嘉庚連連擺手：「不是！不是！」希泉：「怎麼不是呢？我早已看出來了，今天你來的目的，是來要李光前的。」

嘉庚辯說：「是啊！是啊！但是不能說是挖走。」希泉故作慎重不安：「不算挖走，那算是什麼？」

嘉庚懇切誠摯地分析：「我想希泉兄經營的是中華國貨，主要的是銷售給

華人。兄弟經營的是橡膠，可說是全部銷往歐美，像李光前這樣的人才，在兄弟手下，發揮的作用更大。」

希泉笑說：「這樣的人才，你懂得用，我就不懂？」嘉庚辯說：「希泉兄當然十分愛惜人才，也善於使用人才。我現在是饑渴難忍，才來求你的啊！」

莊希泉看陳嘉庚急得那樣，令人憐惜，沉吟片刻，然後問道：「嘉庚兄真的要聘用李光前？」嘉庚誠懇地回答：「當然是真的，懇望希泉兄玉成。」希泉哈哈大笑，親熱地拉著嘉庚的手：「給你，給你，李光前給你！」

### 乘龍快婿大學校長

李光前原名玉昆，光前是他的別號，一八九三年在福建南安出生，聰明好學，中英文俱佳，由於借一把雨傘的關係，陳嘉庚認識了這個人才，莊希泉慷慨放人，嘉庚聘到光前以後，很快就升為謙益行的經理，隨後又請他擔任陳嘉庚公司的經理，一九二〇年與陳嘉庚的長女愛禮（麗）結婚，成為嘉庚的乘龍佳婿，關係非比尋常，在二十世紀的二十

年代，李光前為陳嘉庚公司的飛躍發展，立下了汗馬功勞。陳嘉庚和莊希泉也由此結成莫逆之交。

一九二七年李光前創辦了「南益橡膠廠」，獨自經營貿易，在二十世紀五十年代，也變成了東南亞的橡膠大王和最著名的華人企業家，他也熱心教育，於一九三四年至一九五六年任新加坡南洋華僑中學董事會主席，達二十二年之久。一九五八年馬來亞大學授予名譽法學博士，一九六二年馬大分別成立新加坡國立大學和馬來亞國立大學，被聘為新加坡大學首任校長。他受陳嘉庚的影響，捐獻巨資，創立「李氏基金會」，惠及新加坡、中國大陸和東南亞各國。曾任中華總商會會長兩屆，一九六七年逝世，年七十五歲。有子女六人，都先受母語教育，再升入大學或留學美國和加拿大。

陳嘉庚的企業規模不斷擴大，謙益行升格為陳嘉庚公司，員工人數急劇增加，在南洋的中英文報上刊登招賢納才的招聘啟事，並特別表示給予高薪，一個月報名截止，共有二百一十八名，其



中華人九十六名，印度人四十二名，新馬當地人三十三名，洋人四十七名。

根據洋人報名表所填的資料，有化學工程師三名，機械工程師四名，園藝師五名，食品、磚瓦、製藥、製革各類技師十一名，其他還有工人、水手、小店老板、及美國陸軍少將。

### 美軍少將願意效力

招聘人才的事，陳嘉庚交給長子濟民（又名厥福）負責。濟民向嘉庚報告：「我們的公司不是軍隊，一個陸軍少將來幹什麼？是否要通知他來口試呢？」嘉庚說：「美國退伍的陸軍少將，對我們大有用場啊！一定要通知他前來面試。」

口試由嘉庚任主考，濟民協助，李光前翻譯。這位年約五十歲的美國陸軍少將，名叫約翰·愛德華，西點軍校畢業，服役二十七年，剛退伍不久，還沒有找到新的職位，陳嘉庚問他：「為何要到本公司應聘？」愛德華回說：「最近我到新加坡，找一位英國朋友，看到貴公司招聘廣告，經查問知道貴公司是

當地的大企業，信譽卓著，產品質優價廉，還同美國有直接貿易關係。如果貴公司要在美國進一步拓展業務，本人願意效勞。」

陳嘉庚對這番話大感興趣，繼續問道：「你一個陸軍少將，退伍後到亞洲的一家華人私營公司任職，不會有失面子嗎？」愛德華懇切地回答：「不會！不會！這事在我們國家很正常；而且可以讓更多的美國人，獲得質優價廉的產品

，對社會也是一種貢獻。」

嘉庚聽後十分高興說：「好！」隨即問他要什麼報酬？愛德華說：「可以固定月薪，也可以按實績抽成。」陳嘉庚點了點頭，五天後發給了錄用通知，任命愛德華為美國舊金山分公司經理，愛德華盡心盡職，為陳嘉庚公司在美國拓展業務，做出許多貢獻，當然也賺了不少錢，而且每年都到新加坡總公司述職，兩人關係十分融洽。

## 編輯報告

### 編者

▲本誌四五七期第卅二頁上欄第六行：蕭友梅的父親蕭煜增字「炎翹」錯排為「炎翅」。

第卅七頁下欄第五行：中央音樂學院於「一九九〇年」蕭友梅逝世五十周年紀念之際雕塑一蕭友梅坐像，錯寫成「一九九九年」，特此更正，並謝海外熱心讀者黃旭東先生提供寶貴資料。

▲本誌四五八期第十六頁中欄第五行應為「……南開在「一九四六」年抗戰勝利後，奉命改為國立」，誤為「一九三六年」。又第十三行應為「張其昀同時期亦任「參政員」」，誤為「參議員」，特此更正，並謝謝熱心讀者王道娃先生來電指正。

▲本誌第四五八期第六十頁，照片說明②：作者即萬法教授之外孫名為「蘇逸凡」誤為「孫逸凡」，特此更正，並向作者即萬法教授致最深的歉意。