

參與國家經濟建設工作之回憶

● 吳興強 (中外雜誌特約撰述委員) (彩色圖照刊第三頁)

我原是職業軍人，因為在民國六十七（一九七八）年六月，奉命調行政院服務，乃辦理外職停役，轉任行政職務，其後於民國七十三（一九八四）年，調經濟部擔任國際合作處處長開始，有十二年的時間，投身於經濟建設相關的工作，這十二年，正是我國經濟高度成長，加速轉型的時期，我能恭逢其盛，實際參與體會，深感榮幸。

這一段時間，我一共經歷了三個職務，經濟部國際合作處處長，駐美投資貿易服務處主任和外交部經貿事務司司長。工作的情形，分述如下：

經濟部國際合作處時期

國際合作處是經濟部的涉外機構，

設立的宗旨是以國際合作為手段，促進我國的經濟發展，合作的範圍很廣，包括農業、工業、貿易、科技、交通及能源等。做法分兩方面進行，一方面是向

、新加坡、次長級會議的有烏拉圭和愛爾蘭。

中日技合規模頗大

經濟發達的先進國家學習工業和農業的生產技術，使我國的工、農技術升級。另一方面則是與友好的國家，進行全面的國際經濟合作，互補互惠，共謀發展。具體的做法是，依據合作對象及我國的經濟發展情況，找出可以合作的項目

國際合作處辦理的技術合作計畫，就是安排經建人員，赴美國、日本、德國等先進國家，接受技術訓練，或邀請這些國家的專家，到我國的經建機構、工廠或職訓中心做技術指導。以當時辦理規模頗大的「中日技術合作計畫」為例，我國每年派遣二百五十到三百名各行業的技術人員到日本接受訓練及實習

，商定合作計畫，據以執行，每年並定期舉行經濟合作會議，檢討計畫執行的成果，並發掘新的合作項目。這些會議分部長級和次長級兩種，每年輪流在兩國的首都舉行。與我進行部長級會議的有韓國、沙烏地阿拉伯、南非、巴拉圭

，邀請八十到一百位專家到我國工廠，或農場指導生產技術，有些生產研究所需的裝備或器材，我們的經建機構無力購買，可以透過國際合作處，向日方申

請援助贈送，我在國際合作處服務的時候，日本每年贈送我國經建機構，特別是職業訓練中心的器材設備，價值約日幣一億七、八千萬元左右。

執行中日技術合作計畫所有的經費，當時幾乎全由日本負擔，其中包括研習人員赴日的往返機票，在日本受訓期間的生活費、零用金等。至於邀請來華指導的專家，他們的交通費和薪俸，也均由日本負擔，我們邀請的單位，祇需負擔他們來台後內陸交通的提供，和醫療保險費用。

中日技術合作計畫的全盤規劃均由國際合作處負責，並與日本駐華的交流協會事務所共同執行。辦理這個業務，因為牽涉到很多機關和個人的權益，我們做的時候，力求公平公正，依該項技術對我國經濟發展的重要性來審慎地評估做出決定。在我擔任處長期間，幸未發生任何爭議。

中日技術合作計畫自實行以來，為我國訓練了數千名各行業的技術人才，不論從那一個角度看，都是一個很成功的計畫，對我國工農業技術的升級，有

很大的助益。

日本為什麼願意這樣做，一方面，他們是善盡國際社會的責任，協助開發程度較低的國家，發展經濟，來提高國家在國際間的形象。另一方面，日本在貿易上一直對我國享有鉅額的順差，為了平撫我們的不滿，有必要這樣做，更重要的，當時我國全國上下，正在努力發展經濟，需要向先進的國家，買很多的機器和工業半成品，製成產品外銷，日本對我國的技術援助，等於是為日本的產品和技術，做最好的宣傳推廣，因此這是名副其實的合作計畫，對兩個國家是互惠互惠的。

職業訓練德國見長

我國與德國間的經濟合作，是我國利用德國提供的獎學金，派技術人員赴德國研習，不過規模遠比和日本的合作計畫為小。德國每年提供的獎學金名額雖不多，但為期較長，因為德國對技術工人的培養，是透過他們歷史悠久，頗感自豪的工業職業訓練制度來完成。德國工業產品品質世界第一，很多人都認

為這是他們注重品質一絲不苟的工作態度所造成，而培養這一態度的，正是他們「以實習為主，從工作中學習」的職業訓練制度，在國內普遍獲得認同和尊重的結果。

此一職訓制度通常需時三年到三年半，第一年為學徒，以後則在工廠實習，實習時發給工資，但較正式技工少。推行此一制度，工商界和人民的積極參與非常重要，德國之所以推行成功，是因為德國工商界均樂於提供實習場所及指導教師，而一般家長也信任這個制度，願意將自己的子弟交給這些由工商界設立的職訓機構接受訓練。

據統計，在民國七十年代，當時的德國（西德）共有職訓教師七十五萬人，其中祇有四萬人是專業教師，其餘都是工商界的技術人員兼任的。而德國的技術工人中，有超過一半的工人是這個制度培訓出來的。德國的工商界，凡願意出錢出力，支持職業訓練者，都會受到社會的尊敬，其商譽亦會因之而提高。因此大企業和各行各業的同業工會，會設立較大的訓練所，提供難度較高的工

藝訓練。

長久以來，德國工業產品，品質都是世界第一，這不僅是因為他們有良好的職業訓練制度，更由於各行各業都重視生產技術的提升，德國的四百二十種不同的行業，均有自己的技術規範和標準，並由業者主導參與，定期修訂。

至於我國和美國的技術合作，乃是延續美國在經援時期執行的一些我們認為效果良好的人員培訓計畫，其中最重要的一項，就是選派政府官員赴美國考察見習，提昇施政能力，做法是自籌經費辦理（當時是動用中美基金）本計畫在美援時期，由美援會主辦，美援停止後，改由經合會辦理，後來經合會改組，將該會的國際合作處改隸經濟部，繼續辦理。我擔任處長時，已培訓三千九百多人。

中韓經濟同步發展

國際合作處辦理的綜合性、國際經濟合作計畫，最早是從與韓國的合作開始，民國五十年代，韓國與我國同是亞洲最堅決反共的國家，同受共產主義的

威脅，是堅強的同盟，當時兩國的經濟均尚未開發，我國因土地改革成功及農復會對農業改良的收效，已在農業發展上超越韓國，各項建設也比韓國進步，在朴正熙總統訪華後，中韓兩國開始經濟合作，相互觀摩學習，派員互訪，兩國從民國五十年代起開始合作，經歷農業、輕工業、重工業和科技產業的時代，兩國的經濟發展，幾乎同步；到七十年代，兩國都成為亞洲的新興工業國家，四小龍之一，這種合作關係，直到三十年後，韓國與中共建交，才終止既合作又競爭的關係。

石油大國長期合作

另一個與我國長期經濟合作的國家，是中東的石油大國沙烏地阿拉伯，沙國盛產石油，非常富有，但工、農業均不發達，很想借重我國的發展經驗，而我國為發展經濟，需要穩定的石油來源，且沙國又堅決反共，於是形成長期友好的合作關係。

兩國合作的項目非常多元，包括農業、工業、電力、交通建設、醫療等，

在農業方面，我國在沙國有一個很大的農技團，在沙國東部朱拜爾合作設立了一個肥料廠。工業方面，電力公司有一個規模很大的電力團，在沙國協助電力建設。台北市前市長楊金楨，在台電服務時，曾被派赴沙國擔任電力團長。工程建設方面，我國的榮民工程處和中華工程公司，在沙國都有很大的工程團隊，承建沙國的各項工程，兩個單位都是，承建沙國的各項工程，兩個單位都是，承派副處長或副總經理長駐沙國負責協調管理，我國派在沙國的醫療團，人數也很多，護理人員所領的薪酬，較國內高很多，當時非常熱門。我國負責印製鈔票的中央印製廠，也派遣數十名技術人員，到沙國去支援。

與沙國的合作，幾乎完全是我國提供技術與人力，沙國提供我國工作人員很好的待遇，經濟合作，使兩國有了深厚的友誼，我國平安渡過兩次石油危機。

國與國之間的經濟合作，最理想的合作計畫，是可以使雙方互補互惠，同時增進友誼，我國與沙烏地阿拉伯，就是很好的例子。早期的中韓經濟合作，

是另一型態的成功案例，兩國都是亞洲堅決反共的國家，經濟發展狀況也大致相同，為了珍惜彼此的友誼，互相觀摩學習，共享發展成果。國際合作處辦理的合作計畫，也有些是以配合外交需要為主，以鞏固邦誼為主要考量。

工作需要增廣見聞

辦理國際合作業務，同仁和我，不但是和不同國家的官員打交道，還要和國內的很多機構協調合作，才能把工作做好。工作中，可以增加很多不同的閱歷和經驗，我自己就經歷了多次完全意想不到的經驗。由於中韓經濟合作會議一個議題的需要，我居然被派率領台北市負責規劃捷運系統的工程主管，到韓國和日本，去考察捷運。緣因是民國七十年代中期，台北市正在規劃著手興建捷運系統，韓國則早我們一步，已完成漢城捷運的興建，正在興建釜山捷運，韓國的現代工程公司，希望能承包台北捷運工程的細部規畫業務，透過他們的高層首長和外交系統，向我國駐韓國大使館要求，將這件事列為經濟合作會議

的議案，駐韓大使鄒堅上將，希望我們能研究出一個妥善的處理方法。

我們在經過仔細的研究後，認為在會議中，我們祇能表示，由於這是一個很專業的議題，建議先由台北市捷運的工程機構，派員到韓國來瞭解現代工程公司細部規劃的能力，和漢城、釜山捷運運轉的情形再決定。

半年後，為了執行這個議案，經濟部派我率領一個考察團到韓國考察捷運設施，團員中包括當時台北市捷運工程局的副局長黃通良，機電、工程處的處長，及交通部負責規劃捷運工程的林姓工程師等一行五人，在安排行程時，團員們要求順道赴日本考察，於是我們除了考察了韓國漢城和釜山的捷運工程外，還到日本大阪、福岡以及興建捷運即將完工正在試車的仙台，用橡膠車輪的北海道札幌捷運，和神戶的中運量捷運（因為當時台北正打算用中運量高架的方式，興建木柵線）看看這種高架捷運，對市容是否有太大的衝擊。

完全外行的捷運，也有了相當的了解，真是完全沒有想到的工作經驗。

經濟援外提昇形象

民國七十七年（一九八八年），台灣的經濟發展已到達高峰期，外貿大幅出超，民間資金充沛，政府財政情況一片大好，當時經濟部的政務次長王建煊，認為這是我國開始經濟援外，善盡國際社會責任，提昇國家形象和影響力的好時機，於是倡議由政府編列預算，籌撥三百億台幣（當時合十億美金），設立「海外經濟合作發展基金」來辦理這項工作，並由經濟部來主辦。

此一構想，在獲得李達海部長的同意後，很快地就獲得行政院和立法院會的通過，設立的基金定名為海外經濟合作發展基金，基金管理委員會由李達海部長兼任主任委員，王次長擔任執行秘書，並指定我擔任副執行秘書，實際負責基金會業務的推動和管理，於是，運用資金辦理經濟援外，成了我擔任國際合作處處長時，一項新的工作，更是難得的經驗。

駐美投資貿易服務處時期

民國七十八（一九八九）年八月，

我在經濟部擔任國際合作處長已超過五年，部裡將我外派到美國紐約，擔任駐美投資貿易服務處的主任，服務處是早年美援會工業投資小組在美國設立的機構，專責尋找美國的廠商到台灣投資，發展工業，附帶的任務是促進貿易，設立的時候台灣的工商業發展剛要起步，外來投資和貿易的金額微不足道，民間企業更缺乏活力，政府有必要帶頭尋覓投資者到台灣投資，於是在世界上最大的商業都會，設立了這個機構，美援會改組成經合會後，服務處改隸經合會，最後屬經濟部。

產業升級保持領先

民國七十八（一九八九）年，台灣的經濟發展正值巔峰期，政府和民間財力都非常充沛，已是亞洲四小龍之一，貿易大幅對美出超，與當年政府設立服務處時的情況完全不同，我到任以後，衡酌當時的情況，認為找到台灣投資

，促進對美貿易，絕非服務處優先的工作，應該將工作的重點，放在加速使台灣產業升級上。

美國是世界上高科技產業最領先的國家，大紐約地區的工商服務業，更是首屈一指，如何善用這裡的人力資源，協助國內產業升級，應該是服務處可以著力之處。

與同仁仔細研究後，我們決定，將設法爭取在美國各大高科技產業公司中研發部門，有經驗的科技學人回國服務或創業，作為服務處的重點工作，積極推動。做法是先協助他們組織起來，運用他們自己的力量，鼓動風潮，相互影響，造成趨勢。

成立美東玉山科技協會

當時美國西部加州的矽谷地區，各大科技公司裡的華人科學家，已經組成了玉山科技協會，並開始運作，成立的宗旨，與我們的想法相同，我們認為這是一個很好的方式，可以在大紐約地區比照辦理。

在與大紐約地區的多位華人科技菁

英溝通後，大家的想法都一樣，他們早就有類似的想法，祇是缺乏主導的力量，如能由服務處輔導，將可水到渠成。

於是開始極積籌劃，對矽谷成立的玉山科技協會，輔導出力很多的國科會駐矽谷的科學組組長莊以德博士，也專程到紐約來指導協助，於是幾個月後，「美東玉山科技協會」便正式成立了，成立大會當天，有三百多位美東地區的華科技界、商界的人士出席。駐美代表丁懋時，從華府到紐約來主持。一向對國內科技產業發展非常重視的前行政院長孫運璿，也寄來賀詞嘉勉，由我在大會宣讀。

美東玉山科技協會成立後，由於活動積極，很快地在美東地區華科技界受到重視，協會主辦的研討會，經常都有美東地區其他大城市如波士頓、華府、費城、匹茲堡等地區的華人科學家來參加及觀摩，他們也要求駐美投資貿易服務處，協助他們成立當地的玉山科技協會，於是在一兩年內，大華府地區、波士頓、費城、匹茲堡等地的華科技界，都在我們的協助下，成立了當地的

玉山科技協會。最後，美東地區的各玉山科技協會，又與美西矽谷的玉山科技協會聯合，成立全美玉山科技協會。透過協會舉辦的各種活動以及發布的資訊，將國內科技產業與旅美華人科技界，真正聯結起來，打成一片，實現了我們當初輔導成立協會的目標——使科技學人與國內科技產業互動，回國創業，加速產業升級。

輔導美東地區成立玉山科技協會，使我們駐美投資貿易服務處與美東地區的科技產業界、學術界，甚至財經機構的人際關係加強不少，因為幾乎所有的科技產業，不論電子、通訊、生化製藥、生物科技產業，都有玉山科技協會的會員或理事，在這些公司工作，我們想和這些公司打交道，推展業務，有這些熟人在裡面幫我們聯繫接洽，確實方便容易多了。

另外一件與輔導科技學人成立玉山科技協會類似的事，是服務處也協助在美東地區的華人電腦業者組織起來，成立北美電腦商會，使他們能加強與國內的電腦生產工業連線，同時加強團結，

壯大力量。

電腦創業台僑踴躍

民國七十（一九八一）年代後期，正是個人電腦普及化愈來愈蓬勃的時候，很多從台灣到美國留學的學生，都改習電腦科技，更多從台灣到美國的移民，開始做電腦生意。我到美國工作時候，在大紐約地區做電腦生意，來自台灣的中、小型公司，就有四百多家，規模最大的一家負責人姓劉，他的公司叫DSX，每年的營業額已經有好幾億美金，另外一家由呂芳彬主持的電腦買賣連鎖店PC WAREHOUSE當時已有七十多家分店，這些電腦業者看到美東玉山科技協會的組織發展和主辦的各項活動，認為美東地區來自台灣的電腦業者既然有這麼多，如能組織起來，一定可以達到同業間相互合作共求發展的目的，何況台灣已經是世界上主要的電腦硬體供應者。於是他們推派了幾位代表，到辦公室來商量，希望我們像輔導美東玉山科技協會一樣地，能夠協助他們組織起來，我們認為這也是一件很有意義的事

，欣然同意，在同仁的努力策劃執行下，北美電腦商會很快就成立了，一年以後，他們又很順利的（透過我們辦公室的安排和協助）和美西加州地區的華人電腦商會合併，名副其實的成為真正的「北美電腦商會」了。

當年鼎助未忘致謝

民國九十（二〇〇一）年我從美國調回國內六年以後，台灣的科技產業界，也盛大的成立了台灣玉山科技協會，由曾任行政院副院長及國科會主委的劉兆玄擔任第一任理事長，科技界大老張忠謀、施振榮都當選協會的常務理事，成立大會在圓山大飯店十二樓大宴會廳舉行，我應邀參加，坐在台下後側，典禮中，來自全球各地的玉山科技協會理事長均應邀致詞，美東玉山科技協會的理事長葉振忠致詞時，發現我也坐在台下人群中，一開始就說，非常高興今天能夠看到十年前大力協助美東玉山科技協會成立的吳興強主任……，我當時沒有想到，十年了，葉理事長居然能從人群中看到我，並在致詞時向我致意。葉

先生是玉山科技協會的創會會員，也是為成立北美電腦商會，出力很多的熱心人士之一，與我們常來往，他當時很年輕，想不到十年後，成為美東玉山的理事長。

我在紐約工作的時間前後共有五年四個月，所做的工作當然不祇是輔導美東地區華人科技界成立美東玉山科技協會，以及電腦業者成立北美電腦商會，駐美投資貿易服務處設立的目的，是促進台灣和美國間的貿易和投資，我們有很多的工作要做，祇是因為時空的轉變，我們將工作重點，放在做當時情況下，最需要做的事。

我自己很慶幸，在我派駐美國工作的時候，正是台灣經濟發展最蓬勃輝煌的時期，被認為是奇蹟，政府財政每年都有結餘，我們想做事，都有足夠的財力支援，我自己也感到處處受人重視，常被邀請到各個不同的場合去演講，忙碌而愉快。

外交部經貿事務司時期

經貿實力促進邦誼

民國八十四（一九九五）年初，我奉調回國，擔任外交部經貿事務司司長，這是我在經濟部辦理外交事務十一年後，被調到外交部來辦理經濟事務，雖在不同的機構，但工作性質是相同的。

經貿司是外交部處理經濟貿易事務的專責幕僚單位，在大多數的國家，設這個單位是要運用外交的手段，爭取國家的經濟利益。但是由於我國外交處境特殊，經貿司主要的業務，是運用我國經濟發展成功的經驗和貿易實力，協助我們的友邦發展經濟，促進邦誼，這與我先前在經濟部辦理的業務，性質大致相同。

更巧的是，七年以前，我在經濟部參與設立的經濟援外機構，海外經濟合作發展基金，已被政府改名為國際合作發展基金，並改為財團法人組織，由外交部監督，在我被調外交部工作不久，國際合作發展基金會的組織條例，在立法院通過，於是我在外交部負責辦理的第一件大事，就是依據立法院通過的國

際合作發展基金會組織條例，將我曾籌劃設立，並實際參與推動運作的海外經濟合作基金管理委員會，改組為財團法人國際合作發展基金會（簡稱國合會）。將原屬經濟部的幾十位基金會的工作人員——其中多數是我的舊屬——重新聘請到新的基金會工作。

新成立的國際合作發展基金會，由當時的外交部長章孝嚴擔任董事長，原在世界銀行任職三十多年，對協助開發中國家發展經濟，富有經驗的羅平章，應聘擔任基金會的秘書長，我則奉命兼任副秘書長，除襄助羅秘書長外，並協調基金會和外交部各單位間的工作關係。

農技援外納入體制

我在經貿司完成的另一項重要工作，是將外交部原來執行農業技術援外的任務編組「海外技術援助委員會」（簡稱海外會）改組，併入國際合作發展基金會，使之成為依法成立的財團法人組織的一部分，不再是黑機關。

民國六、七十年間，我國派往非洲

、中南美洲等友邦的農耕隊和農技團聲名遠播，但主其事的海外會，一直是一個臨時性的任務編組，主任委員由一位農委會副主任委員兼任，委員則由外交部、農委會、經濟部等相關部會的司、處長擔任，我任職經濟部時就兼任委員，屬於該會的一份子，此時奉命將之改組納入國合基金會，也算是替自己的老單位做一件有意義的事，在同仁的努力下，這項任務順利完成，我並因此被記功兩次。

今日我國派駐各友邦的農技團、漁技團，仍繼續協助友邦發展農漁業，對維繫邦交，有很大的助益。

從被援國到援助國

回想早期我國從一個被援助的落後國家，轉變成一個提供援助者，是一個值得高興和光榮的經驗，我有幸能親身參與體驗，且扮演了很關鍵的角色，頗為難得。在工作中也體會到，把援外的工作做好，是一件不容易的事。同仁和我都是經過努力和學習才不致出錯。

可惜從民國八十（一九九一）年代

起，台灣經濟開始泡沫化，政府收支嚴重失衡，無法繼續撥款充實基金，基金會在此種情況下，運作漸感困難，這與不到十年之前，政府創設基金時資金充沛的情況相較，令人不勝感慨。

民國八十六（一九九七）年十月，我因接受聘請，到民間商業團體服務，奉准辭去公職，提前辦理退休，結束了從事十二年的經建工作生涯。

感想與心得

我因自幼在戰亂中生長，高中畢業後立志從軍，報考陸軍軍官學校，畢業後在軍中服務逾二十年，原冀有始有終，在軍中發展，不料因緣際會，投身經濟建設工作，並且趕在台灣經濟高速發展的年代，在實際工作中體會學習，在過程中目睹國家在逆境中從落後及匱乏到小康豐足，並在若干領域中迎頭趕上先進國家，最後竟因為過分熱中於意識型態及政治，未再全神貫注，務實發展經濟，導致發展停滯不前。深感可惜。謹略述從事經建工作的幾點心得，來結束這篇拉雜的回憶。

民生第一經濟為先

我的第一個體驗和心得是，國家發展，一定是民生第一，經濟為先，第二次世界大戰後，美國領導的自由民主國家，和蘇俄領導的共產集團，經過長期的冷戰，最後自由集團打垮共產集團的冷戰，不是靠意識型態，也不是靠軍備競賽，而是靠經濟發展民生富足。戰後德國和日本能復甦，靠的是全力發展經濟，台灣今天能夠立足於世界，人民能走得出去，並得到相當的尊敬，靠的是經濟。在我參與經建工作的過程中，有太多因為台灣經濟發展成功，國家和我個人，在國際上受到尊重的實例。

多方配合方克有成

第二個心得是，國家經濟能夠發展成功，絕非偶然，領導者和人民的覺醒，全力投入，加上多種有利因素配合，方克有成。

台灣能夠在無自然資源，地狹人稠，國防負擔龐大的情況下，突破重重困難，使經濟發展成功，且在經濟快速成

長，國民所得提高的同時，縮短貧富差距，有下列幾項重要因素：

1. 土地改革成功，解決了農業和社會的根本問題。穩定了早期台灣以農業為主經濟社會。

2. 蔣夢麟領導的中美合作機構「中國農村復興委員會」，有計畫有步驟地在制度上、技術上改良台灣的農業結構和生產能力，到民國六十年代，台灣的農業已奠定了堅實的發展基礎，農產品基本上已能自足，政府能以「農業培養工業」的政策，著手發展工業。

3. 政府長期以來，不論財政多麼困難，都在盡力發展教育，是台灣經濟能夠持續發展向上提昇的重要動力。

前賢偉績不甚欽羨

我的第三個心得和感想是，經濟發展是循序漸進的，每個階段發展的策略和努力的方和重點均不相同，領導推動和策劃的人必須有前瞻的眼光，和堅毅的執行能力，才能使國家的經濟，持續發展，機會好的話，還能加速升級，

迎頭趕上，台灣的情形正是如此。

使台灣農業發展成功奠定基礎的領導人是陳誠、蔣夢麟，以農業為基礎，進一步發展勞力密集工業和外銷的是尹仲容、嚴家淦、李國鼎；到孫運璿主掌經濟部後，設立工業技術研究院，培養高科技產業研發人員，並且洞燭機先，趕在很多先進國家之前，發展集體電路工業，使我國的高科技資訊產業，一舉趕上先進國家，成為領先者。所謂的台灣奇蹟，是由他們領導策劃，全民辛勞努力之下完成的。

灣奇蹟，是由他們領導策劃，全民辛勞努力之下完成的。

我以一個非專業的人，參與國家經濟建設工作，經歷不同的工作崗位，勉能達成任務，過程中並受到長官的愛護，同事的協力配合，我要感謝我的父母，自幼對我做人要自愛自重的教導，陸軍官校嚴格的做事基本訓練，軍事訓練及軍職期間各項能力的培養，使我在工作中獲益極多，對此，我衷心銘感。

讀者投書·來函照登

編輯先生：

頃閱

貴刊五月份周臻先生「魏大銘和軍統局技術室」一文。

一、該文一一八頁第六行「沙坪壩機場」應為「珊瑚壩機場」。沙坪壩為重慶國立中央大學所在地。

二、美國密碼專家雅特萊 (Herbert O. Yardley) 有一本著作，書名叫「黑室」(the America black chamber)，這本書是他從事研譯密碼的工作紀錄，他在國際間享有崇高地位。

三、對日抗戰期間，民國二十七年，雅特萊經由我國駐美大使館陸軍武官蕭勃中將的推薦與安排，由軍統局局長戴笠將軍，報請軍事委員會蔣中正委員長核准，秘密聘請來華，雅特萊於民國二十七年冬到達重慶。

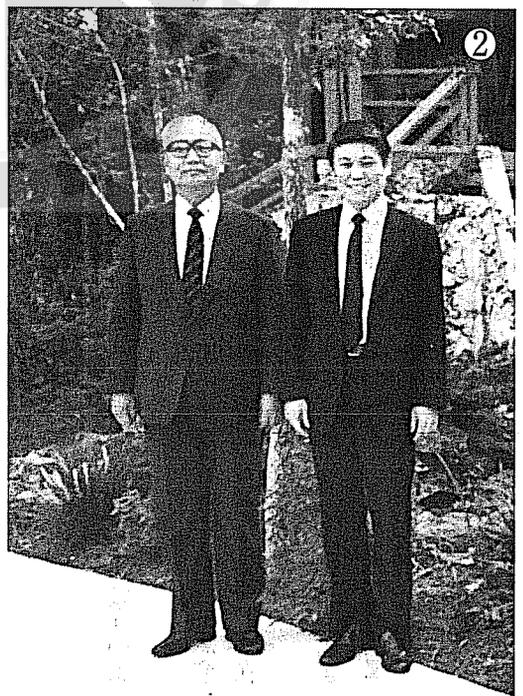
揣此 順祝
編祺！

方廣化 上 94、5、2



吳興強「參與國家經濟建設工作之回憶」圖照（文見廿五頁）

- ①作者吳興強（右三）在紐約接受華人科技界團體致贈紀念牌，右二為美東玉山科技協會理事長謝文寧博士。
- ②吳興強（右）隨李達海部長訪美，在休斯頓合影。
- ③吳興強赴德國考察職業訓練，在柏林圍牆前留影，左為陪同的一位女博士。





① 作者吳興強（右立）訪問捷克，在投資說明會中致詞，左三為工商協進會理事長辜濂松。



② 吳興強（左一）訪問中美洲，在哥斯大黎加總統府，與總統費蓋萊斯（左二）合影，右二為國際貿易局局長林義夫。

③ 吳興強（右）在沙烏地阿拉伯參加經濟合作會議，接受沙方贈送紀念章。





① 作者吳興強（左）參加中韓經濟合作會議與經濟部王建煊政務次長討論議案。
② 吳興強（左）第二次訪問哥斯大黎加時與哥國總統孟赫在海岸風景區合影。
③ 吳興強（左）在紐約服務時，接待到訪之蕭萬長部長。