

# 曾國藩的中興大業靈丹(上)

## 從馬英九的「請纓負責」談起

● 石永貴

(彩色圖照刊第三頁)

風度翩翩，以柔性領導見長的馬英九，二月中旬，改變身段，主動出擊，連日以曾國藩的「請纓負責」，宣示參選中國國民黨主席的決心。

馬英九並進一步詮釋「請纓負責」的精神，引湘賢曾國藩之言：「天下事在外吶喊議論，總是無益，必須躬自入局，請纓負責」，展現當仁不讓，說做即行的力量。其實，更能代表湘軍精神的一句話，是左宗棠發出的豪語：天下事，總要人幹，豈可避難而就易。

此時的中國國民黨，正處於歷史關鍵時刻，非以非常決心與力量，不足以挽狂瀾於既倒。而英雄出少年，此時的馬英九，正是中國國民黨最後的一張王牌。時勢雖艱，以馬英九所匯集的力量

，比起當年「老儒生」曾國藩強勢何止千百倍！

曾國藩的思想與言行，影響現代中國既深且鉅。凡思中興大業者，無不想到曾國藩的精神與力量，也無不產生奇蹟。

有益有助於國民黨今日情勢者，即是曾國藩的湘軍軍魂：勝相讓，敗相救。凡得曾國藩真傳者，敗中求勝，無一不靈驗。如：

蔣中正八年抗戰成功，創造「臺灣奇蹟」，均以「先師」曾國藩的作為作為指南，一步一趨，澈底實踐。

毛澤東屢敗，而得到最後勝利，席卷中國大陸，馬列主義只是樣板，曾國藩全集，「才是紅軍戰術戰略的經典」。

錢穆在香港難民堆中創辦新亞書院，所靠的就是曾國藩的「紮硬寨，打死仗」的精神。

孫立人在臺灣練新軍，俞大維在金門危急時，出長國防部長，都是曾國藩精神的復活。孫立人在鳳山嚴編嚴訓，幾乎就是曾國藩湘軍的翻版。俞大維憑著曾國藩的「打斷牙，和血吞」，「大丈夫把命交天」，而贏得金門砲戰的勝利。

曾國藩精神不死，現在輪到「湘晚」馬英九了。

曾國藩精神，自有真髓，但曾文正的精神形成，自非三言二語所能道盡。我曾苦讀曾文正公全集以及有關之著作，加以分類編成影響現代中國第一人——

——曾國藩的思想與言行一書，由台北東大圖書公司印行，民國八十六年發行以來，曾受到國防軍事當局之重視以及學術界之鼓勵。現將該書序篇發表於後，或有助於瞭解曾國藩影響現代中國的輪廓。

此時的馬英九，正如曾國藩所言：「將才傑出者，極少，但有志氣者，可予美名。」

中外古今，影響中國，影響天下者，有幾人？

影響天下者，絕無僅有的一位：

就是孔子。

影響中國者，至深且巨者：

就是曾國藩。

曾國藩以一介書生，影響現代中國甚巨。

他們具有多方面的影響力量，但最重要者還是思想。

曾國藩，除了思想之外，作為影響亦大。

曾國藩（一八一一至一八七二年），距今之生二百八十五年，距今之逝二百二十四年。

曾國藩事功之高潮，為一八六四年滅亡洪秀全倡亂十五年，佔據金陵十二年的太平天國。

他在中國歷史地位，清史早就蓋棺論定：「凡規劃天下事，久無不驗，世皆稱之」。（秦孝儀：〈先正曾國藩逝世雙甲子紀念演講會開幕致詞〉，臺北：國立故宮博物院）可見其貢獻遠遠超過消滅太平天國，也遠超過清朝一代。

對於現代思潮極有影響的梁啟超指出：「曾文正公豈惟近代蓋有史以來不二二睹之大人物也，豈惟中國抑全世界不一二睹之大人物也。」（李鴻球：〈重印曾文正公全集緣起〉，臺北：臺北世界書局，〈曾文正公全集〉）

過去二三十年間，對於曾國藩之評價，褒貶不一，但近年來漸趨一致，特別是兩岸關鍵人物非但都能接受，且受影響最大的人物。

新儒學者錢穆（賓四）先生以來，對於曾國藩均給予極高的歷史評價，特別是在人才培養與提倡風氣方面：

「曾國藩雖在軍中，隱然以一身任天下之重。網羅人才，提倡風氣，注意

學術文化，而幕府賓僚之盛，冠絕一時。」

「當時稱曾胡知人善任，荐賢滿天下。曾胡之得自由荐擢人才，實為湘軍成功又一因」。（錢穆：〈國史大綱〉（下），臺北：臺灣商務印書館，中華民國七十九年，第六七五—六頁）。

「曾國藩是一個有創造力和判斷力的人」。（余英時：〈歷史人物與文化危機〉，臺北：東大圖書公司，民國八十四年，第十八頁）

「從清末到民初他的『家書』、『家訓』流行甚廣，他的讀書觀因此影響了好幾代的青年讀者」。（余英時：〈曾國藩先生的士大夫之學〉，先正曾國藩逝世雙甲子紀念演講會，臺北：國立故宮博物院，第七頁）。

無疑的，曾國藩的求才、任事與治學的精神，影響很多人，錢穆亦深受影響。根據錢先生的門生，香港中文大學金耀基博士，在錢先生故去後，就指出二點：「錢先生擔任新亞創校校長長達十五年之久，新亞創校初期，風雨如晦，雞鳴不已，當時無絲毫經濟憑藉，由

於他與唐君毅、張不介諸先生對中國文化理想之堅持，在「手空空，無一物」的情形下，以曾文正「紮硬寨、打死仗」的精神，克服種種難關，終於獲得雅禮協會，哈佛燕京社等之尊敬與支持，到一九六三年新亞與崇基聯合二書院結合成為香港中文大學」。

「有一次我問：『先秦諸子不計，如在國史中可請三位學者來與您歡聚，您說哪三位？』朱子、曾國藩，他略作思索後說，第三位是陶淵明。」（金耀基：〈在歷史中尋覓——懷憶竇四先生〉，香港：《潮流月刊》，一九九〇年十月十五日，第四期，第七十一—七十二頁）

多少年來，曾國藩在知識分子心目中，就是出將入相至高無上的榜樣：「身為國家大臣，應能為國家開展出大局面來，這種人才本就很少，像曾國藩這樣的大臣，多少年才出一個！」（王作榮：〈吃虧就在愛唱「反調」〉，臺北：《中央日報》，中華民國八十年四月二十五日，第十六版（副刊））  
更重要的，正當邁入新世紀之時，

曾國藩的影響力，還在持續擴展中。

即將結束的兩個世紀的現代中國，將向第三個世紀——二十一世紀邁進的時候，中國經過武昌革命，抗日勝利，一九四九年北京中共政府成立，四條小龍顯威以及鄧小平的開放政策，向新世紀超強中國邁進的時候，美國《時代雜誌》周刊在一九九三年中國特別報導：〈下一個超強〉序文中，就首先引述曾國藩所說的話：「我們必須要向蠻夷學習唯一的一件事，就是堅船利砲」。揭開中國現代化序幕。

當然，這位現代中國自強運動的先驅者與倡導者曾國藩所要學習的，絕不止於此。

約在六十九年之前，中國長沙雅禮大學歷史教授赫爾，形容曾國藩是「遠東的華盛頓」。

可見曾國藩瞭解中國之弱與西方之強的重要性。

曾國藩的作為與思想，至少影響三位現代中國人：

- 第一位是孫中山。
- 第二位是蔣中正。

第三位是毛澤東。

孫先生的國民革命產生動機與刺激，無論直接與間接，都受到曾國藩的影響。

這個影響，先取決於三個「假定」之上：

——如果太平天國在南京「建國」成功，全力北上，清朝敗亡，就很難有孫先生的國民革命。

——如果曾國藩消滅太平天國成功後，挾半壁江山的實力，面對微弱的大清王朝，一不作二不休，作復明之壯舉（據唐浩明《曾國藩》小說中所提出的，至少有五次曾國藩左右親信或策士，鼓動或暗示效「陳橋兵變」，來一個黃袍加身，但不為忠君思想曾國藩所動，曾國藩可謂「有忠心而無野心」）。孫中山先生亦無國民革命的「反清復明」的必要性。

——如果從太平天國危難解除後，清朝大徹大悟，政治修明，除內憂解外患，孫中山先生就很難有國民革命的主張。

孫中山先生革命，可說受到太平天國的激勵，埋下革命的種子。

孫中山生於一八六六年，是在太平天國滅亡之後二年。

《國父孫中山先生傳》有這樣一段話：「有一個太平天國的老年兵士，常告訴他們許多洪秀全的故事，因此，他深慕洪秀全的為人。」（按洪秀全是廣東人）

孫先生對於中國現代化有理想亦有熱忱，但最先認為並非革命不可，否則不會有一八九四年上李鴻章書，論中國富強之道。

李鴻章何許人也，曾國藩的門生、僚屬與愛將；曾、左、胡、李是也。

為什麼孫先生會找上李鴻章？這是香港中西學院的關係。李鴻章是香港西醫書院四個名譽贊助人之一，並對這個書院有很高的期許：「將使知識由黑暗轉為光明」。據孫先生孫女在《我的祖父孫中山》一書中透露：「這也是祖父後來上書李鴻章，寄希望於政治改革的一個原因」。（臺北：《人物》雜誌（People 中文版），一九九五年三月，第一四三頁）

曾、孫、蔣、毛，除了蔣先生具有

軍人基礎，風雲際會，陳炯明兵變、黃興（克強）早去，成為孫先生革命所倚仗外，全是文人，正如唐浩明筆下《曾國藩》所指出的：「湘勇的底細我清楚

。無非是書生加農夫而已。」而成就驚天動地之大事，或平亂成功（曾國藩）或開國成功（孫中山）或作亂成功（毛澤東），改寫了「秀才造反不成」的中國歷史。曾、孫、毛，那一個不是「書生」？

成者為王，「造反」成功了，就成了英雄。

曾、孫、蔣、毛，他們能成一代之事業，共同的特色與精神，就是珍惜、重視人才，用心發掘、培養與造就人才。

曾國藩所以別於大清王朝，就是人才輩出，而成中興之大業，除了我們所熟知的左宗棠、胡林翼、李鴻章等幾乎與曾國齊名將帥外，人才真是數不勝數，成為中興以人才為本的最佳寫照。

曾國藩始終認為，成一代事業也好，萬代事業也好，什麼都重要，什麼都不重要，萬事沒有人才重要。凡事以人

為本，有人才才有事業。

對於現代中西教育影響遠大的，就是曾國藩相中了容闈，形成了打開西洋之門，探西洋之秘，成為源源不絕的中國人才之泉源。

對於一位從未出洋的中國本土學究來說，曾國藩的作為是一創舉；就東西關係來說，幾乎居於「先知」地位。

容闈，未被曾國藩發掘的時候，他是游走太平天國間的一名茶商。曾國藩於一八六三年在他的安慶大本營，一見此人，聽其談吐，就感受到「湘軍中沒有這樣素質的將領」，並贊為「三百年來之奇才」。

當時，兩人可說一見如故，容闈向曾老師指出七點「興國」建議：

- 一、組建良好軍隊。
  - 二、辦武備學堂。
  - 三、建海軍學校。
  - 四、建人才政府。
  - 五、創辦銀行。
  - 六、以《聖經》為課本。
  - 七、設立各種實業學校。
- 除了以《聖經》為課本外，否則曾

氏就師出無名，何以聲討太平天國？其餘六條，曾國藩不只是照單全收，並全力推行，這不就是中國現代化的先河麼？

此後的容闈，不只是中國第一位留美學生，留學生精神標竿，也是來自海外的人才泉源。

在無制度，無先例更無人願遠涉重洋之環境下，容闈受命選派小留學生四批共一百二十人，赴美留學，成為現代中國早期的「智庫」，包括詹天佑在內，學成歸國後，在各方面都有開天闢地的貢獻。

今之旅美學者高宗魯教授在《中國幼童留美史》中，就指出：「西方技術的輸入，是與少數官吏有著密切的關係」。「其中曾國藩是最著名的」。

容闈個人的貢獻直至民國。他曾被孫中山先生聘為軍火局長，當然，他的才幹，不止於此，在那個攻堅時刻，軍火當然重於一切。

孫中山先生一生奔走革命，亦如曾國藩隨時隨地都在讀書，都在找尋革命伙伴，找財源，他雲遊四海，訪友與讀書，只有一個目的：找尋仁人志士。

孫先生的人才觀念，在上李鴻章書中，開宗明義就指出：人盡其才。

孫先生早期的人才，一如曾國藩的中興名將，都是革命伙伴，但影響最大，還是在患難中發現了蔣中正先生。文人身出的孫先生有了生死與共的革命伙伴，成為孫先生的繼承人。蔣先生不負所托，完成孫先生未竟之志——北伐，在抵抗外侮的民族聖戰中，也實踐了孫先生的遺言：廢除不平等條約。

就輩分而言，蔣先生是革命後輩，在孫先生革命建國的路程中，卻後來居上，因此蔣先生繼承的志業，備感艱辛，早期幾乎不間斷地與胡漢民、汪精衛等交鋒，後期又與軍閥作戰，中共坐大，直至退居臺灣，雖地處一隅，但這個時候的蔣先生才享有絕對的權力。事實上，是時代與環境，創造了一個蔣中正，使他與孫先生的關係，越過其他革命伙伴，隨侍左右親近，而成為革命繼承人。此一關鍵，就在於一九二二年六月十六日之陳炯明兵變。孫先生在為蔣中正所撰的《孫大總統廣州蒙難記》的序中就指出：「陳逆之變，介石赴難來粵

，入艦日侍余側，而籌劃多中，樂與余及海軍將士共死生」。

真是患難見真義。

曾國藩之成功，就在發掘人才與運用人才，各展其才，而避其所短。他有自知之明，自知不是帶兵衝鋒陷陣之前指揮之才，經過連戰連敗，差點自殺了斷，痛定思痛，再也不親率大軍，改以選將代替親征，造就了不少非常之才，包括他那不是讀書料子的老弟曾國荃，在圍攻太平天國金陵最後之役立首功。

曾國藩有自知與知人之明。蔣中正師法曾國藩，可謂一步一趨，連蔣先生點名的方式與記號，都學「先師」的，而奉為指南的，就是中興以人才為本，這是在臺灣處處都能聽到與看到的，特別是曾國藩以非常人才建立非常之功，可謂明燈、可謂榜樣。

蔣中正有別於當時的其他軍人，就在於思想與教育。當時軍人中，較有政治頭腦與作為的，東北張作霖父子，九一八之前，辦學校、興實業；廣西的李、白，山西的閻錫山，雖閉關自守

，還是用過心的。其中，為蔣先生較懼的，為有思想能用人才的吳佩孚，但均眼光不夠遠，用心不夠深，用力不夠久，更缺乏現時環境，國際背景以及中國傳統的種種因素。

蔣先生則不然，他不只是重視人才，並且有組織有計劃訓練培育人才，就在兵荒馬亂中亦不例外。

蔣先生一生的學術根底，除了尊孔孟，就是以王（陽明）、曾（國藩）之學為師。

最明顯的例子，長期的人才培養就是黃埔軍校的創立以及政治學校的建校。前者是軍事人才培養搖籃，後者為國廣培各種政治人才。這是一武一文兩大力量。並在不同階段成立訓練班，如在抗戰期間的中央訓練團、廬山訓練團；臺灣時期的石牌訓練班、革命實踐研究院、國防研究院等。

蔣先生所領導的北伐，能夠所向無敵，以少勝多，就是有黃埔軍校學生，愛民如子、視死如歸的精神，亦正如曾國藩的湘勇出擊，是親教親校親帶的子弟兵。患難相扶，生死與共，有難相救。

中國抗戰期間，能夠得到最後勝利，除了國際因素外，在大敵當前，抗戰第一，勝利第一之下，蔣先生的人才集中、力量集中的動員力量，乃能克敵致果。

以軍人背景，而能禮賢知識分子，蔚為國用。蔣先生最為真誠與徹底，也最為知識分子信服。

蔣廷黻與胡適就是例子。

民國二十六年夏天，抗日戰爭全面爆發前，北方情勢以及平津學界，最為蔣先生所關心。

廬山談話會後所匯集成的「地無分南北，人無分老幼」的號召，平津學界的動向，成為抗戰建國最具有代表與最精粹的知識力量。

不只是抗戰一開始是如此，今後數十年的人才，均從此一號召開始。一九四九年大陸淪陷前，蔣先生見大勢已去，緊急與優先搶救到臺灣的有三：大師級人才（如胡適……等），故宮國寶以及央行黃金。蔣先生異於常人，有此「三寶」就可見一斑。

「清華」歷史教授蔣廷黻先生，曾任我國駐蘇大使，政府遷臺後為駐聯合國常任代表，多年來鏗鏘有聲，義正詞嚴，其學識與膽識，可謂足可為中國之代表。

蔣教授回憶從政生涯說：「自認所以能在政壇上自成一格，全靠蔣介石的知遇提攜」，他說：「如非蔣介石的知遇、厚愛，我的個性，並不適合於中國官場的……。」（曹志源：〈愛國學人蔣廷黻〉，《中外雜誌》，民國八十三年十二月，三三四期，第一二一頁）

胡適，是二十世紀中國一位具有代表性的名字，他在白話文學具有獨尊的地位。蔣中正先生對他自始至終給予極高的尊重，大陸時代，一度要把總統位置讓給他選，來臺後，蔣氏把在美投閩的胡適接到臺北作為上賓，讓他領導全國學術，主持中央研究院。

胡先生在美國朝野亦享有極高地位，第二次大戰初期，出使美國，由於羅斯福總統對胡氏之敬重，成為白宮的常客，奠定抗戰中美合作與友誼的基石。（未完待續）

中 石永貴「曾國藩的中興大業靈丹」圖照（文見廿四頁）

外 ①一起工作一起學習：作者石永貴（前）每主持一個傳播事業，就拜師求教，圖為他擔任中央日報社長時與編採主管一起上課。

誌 ②石永貴（前右）擔任中視總經理時，接待來自東北家鄉的兒童合唱團，天使之音。

③新聞大事·訪問沙國——轟動朝野：一九八四年元月，由中華民國新聞界負責人所組成的訪問團，應沙烏地阿拉伯政府邀請，訪問沙國，全團三十二人，作者石永貴時任台視總經理擔任團長，圖為訪問皇宮時，石永貴（面向鏡頭，著西裝結領帶者）向阿布杜拉親王介紹團員。

