貴州政壇憶往（六）

何輯五

三、次增資國省合營

貴州企業公司的原有資金僅法幣六百萬元，公司業務開展，原資金不敷應用；而法幣幣值不斷下降，更不能適應需要，因此有增資之必要。先後增資三次，資本總額乃達三千萬元。

其增資情形有下列幾點應加說明：

第一，貴州省政府首次投資，以省營工廠折價，其後三次，均以現金增資，計約七百萬元，佔總資本額約在百分之十二以上，省庫本甚支絀，而以如此鉅額資金續投，足證省當局對公司之重視。

第二，經濟部和中、交、農三行的增資數字，都作略等於幾何級數的累加，也是看重貴州企業公司而樂於助其發展的明證。

第三，貴州企業公司成立時，一、二次增資時，貴州銀行尚未成立。這個地方性的銀行，資金本甚短絀，存款吸收亦不甚理想，但在最後兩次增資時，都投進接近一百萬元的資金，可謂已盡其最大的努力。

第四，地方官股，是由貴陽市市庫負担，貴陽市當時百廢待舉，需款孔殷，故成立時僅投資二萬元，聊示點綴，此後增資數字亦不多，共投進十一萬元，此一現象，表示了市庫已漸充裕，但就整個資金所佔之比例，僅爲百分點三稍多，實在寒傖之至，然已盡其心力了。

貴企公司中央機關與中央各行增資之踴躍，足以說明公司業績已有顯著之成就，故所得支持如此熱烈，這固然是中央的德政，但也是同仁努力的成果，得此鼓勵，同仁工作情緒益爲振奮，對此後之業務開展，影響實大。我坐享其成，欣慰之餘，只有格外惕勵而已。

貴州企業公司所投資之較大公司，就我記憶所及，略有下列十多家（實際上有十九家），列其名稱如下：

貴州物產運銷公司，
貴陽電氣股份有限公司，
貴州煤礦股份有限公司，
貴州水泥股份有限公司，
大興麵粉廠股份有限公司，
貴陽中國國貨股份有限公司，
貴州火柴股份有限公司，
貴州火柴廠股份有限公司（前者爲原料製造性質），
貴州煙草股份有限公司，
貴州水利林牧股份有限公司，
貴州木業股份有限公司，
貴州蛋廠股份有限公司，
貴州味靈廠股份有限公司，
貴州榨油廠股份有限公司，
貴州企業公司化學工業廠，
貴州企業公司玻璃廠，
貴州物產陳列館等。

就各公司的性質加以區分，則有重工業方面者，有輕工業方面者，更有農牧業和商業方面者，重工業僅有三家，即煤礦公司、水泥公司與電力公司。

其他概屬輕工業，足證貴州工業方在發軔，兼以資金之缺乏與機械器材之難得，故應行興辦之基本工業雖多，但尚無法作有效之經營，換言之，對抗日戰爭之貢獻，仍不甚大，但對貴州地方經濟之繁榮，則有其不可忽視之貢獻。這是聊以自慰中，仍抱無限遺憾之處。

經營事業三種方式

從經營方式來區分，則有合辦事業、投資事業與自營事業等類。合辦事業是由公司盱衡需要，發起創辦，徵求各方合作，貴州企業公司的資金至少佔百分之五十，其他則招募商股以補足之。此種企業，自行依照公司法股份有限公司，具有獨立性中仍受貴企公司之有效監督，董監事人數照投資總數分配，故無大權旁落之虞，但貴企公司所享之權益與一般股東完全相同，故商股亦無被壓迫的顧慮。投資企業也由貴企公司倡導，而由工商界接受經營，貴企公司所投資金原定低於百分之五十，提高參加資金的安全感，參加工作之重要人員，依投資多寡而作分配，完全公平合理，貴企並無特殊地位，這是和前項投資企業主要不動之點。至於自營企業，雖然也是公司法下的產物，但是資金全由貴企公司担負，主持人亦由貴企公司派任，其餘比較重要的職位，也需由主持人向貴企公司報請核准，但分層負責的精神，仍然是前述的權責分明化與業務一元化等四項原則的一貫推行。此種直營事業只有玻璃與化工兩項，合辦企業則有菸草、水泥、火柴、絲織、木業等五種，至投資企業則有煤礦、電氣、麵粉、火柴原料、水利林牧、墾植、鹽業、金融、商業等九項，故投資企業，實佔貴企公司的最大部分，也是我主張貴企公司應爲投資公司的實行。

投資合辦一番苦心

貴州企業公司既以投資合辦企業爲中心業務，因此在資金運用上，投資合辦的企業佔最大的數字。當時與貴企公司有關的事業單位，共計十六個，由公司直營的有兩個單位，合辦的有五個，而投資的則有九個單位，公司資金總數共達二億二千六百五十多萬元，投資企業佔一億五千七百萬元，約佔總投資額的三分之二，足以說明此類企業在貴企公司的重要性。大家對於貴企公司此種措施，或許要發生疑問，實際上理由甚爲簡單。我認定民間的遊資，一定不在少數，這些遊資要持有者自動集合來興辦某種企業，他們一定有前途茫茫之感，不肯輕易嘗試。如果由貴企公司發起某種事業之興辦，投以半數以下的資金，要他們加入這一企業組織，他們在心理會產生可靠的感受，樂於羣策羣力，共襄盛舉。在公司本身來說，擁有限之資金，辦無限之企業，自有力不從心的困難；故以貴企部分資金做藥引子，吸收民間遊資，導入企業投資的正軌，既可減少市場投機操縱以影響物價的弊端，又可以得到大家的支持，發展正當的企業，俾達利益共享的民生主義經濟建設的目的；而貴企公司亦得以節省下來的資金，策動其他應該開發的經濟建設。所以這種公民合營的經建構想，也是屬於窮對付的性質，當時作此設計，眞可以說煞費苦心，其初期的進行，不免有點冒險性的，我大胆的作此嘗試，當時惟一的信心，是我在貴州同胞的心目中之公正無私的一些聲望。這些小小的聲望，初期不免是一種空想，但是後來辦理的結果，居然得到擁有遊資的各方面之通力合作與支持，使我們構想，得以實現，我眞要十二分的感激大家對我的信任。

九種企業審慎策畫

當時設計投資企業的原則，眞是十分謹愼，非有把握一定有可靠盈餘的企業，不敢輕易提出。當時經過審愼研究後所提出的九項投資企業，是煤礦、電氣、麵粉、火柴原料、水利林牧、墾植、鹽井、金融與商業。這九項企業，都是很明顯的既屬國計民生所必需，而且確實有賺錢的把握。如煤，是大家所需要的家庭用與工業用的必需品，有很廣大的市場，只要有產品，便可以有出路，是一定有盈餘的，其他各業也都有同樣的性質，所以我有胆量提出來。這裏我對火柴原料的企業，特別加以說明。火柴是家家所必需，甚至可以說大部分省民所必需的。我另外設有一個火柴廠，是公民合辦性，以便易於控制，而不受操縱。但火柴所需的原料，另設工廠，而採投資性質，使產品有其固定的銷路，盈餘極有把握，以便易於招徠民間資金。

就九種企業的性質來說，有屬於基本工業的，有屬於應用工業的，有屬於農業的，有屬於商業的，看起來有一點雜亂無章，但是實際上是以易於吸收民間投資爲中心，仍以解決資金來源爲本位。我還是那句老話：有比沒有好，開辦得起來比開辦不起來好。但是大原則，仍然抓得很緊，那就是影響於大衆生活的企業，貴企公司一定不放棄發起或參加投資的機會。茲將各種投資事業的經營概況，分別敍述於后：

開採煤礦分區經營

貴州煤礦分布甚廣，儲量亦頗不弱，其分布情形，將分別敍述於地下資源部分，這裏所說，限於貴企公司所投資的部分。

貴企公司投資的、合營的和直營的，都採獨立經營的原則，煤礦經營，亦不例外。這個公司的名稱，叫做貴州煤礦公司，分兩個礦區經營：一在筑東，即貴陽附近，一在林東；沙河區的煤礦，本是民間小規模的散戶所經營，後來各散戶自願售予貴州煤礦公司，於是增加了一處，這是民國三十年十二月的事。到了三十四年貴州水泥公司所屬的頭橋煤也并入公司，於是增爲四處了。公司資金原定三十萬元，後來增爲六百萬元，增加部分由資源委員會担任百分之五十五，貴企公司及民股只佔百分之四十五，這與原定辦法出入甚大，這是由於事實的需要，民股也毫無異議接受。這種團隊精神與顧全大局的精神，我個人對他們是十分欽佩和感激的。

貴州煤礦公司產煤最多的部分，是筑東地區，兩處月產量達二千噸，年產量二萬四千噸；沙河區與頭橋區并入後，月產量又增加了六百噸。總計也不過三萬多噸，就工業發展的觀點來看，這個數字，眞是微不足道。但是貴州工業落後，煤的用途，以家用爲主，中經兩度變遷，產量反嫌過多，不得不加以緊縮。這兩次變遷，一次是物價的波動過甚，一次是湘桂戰局的失利。雖然桂局的變動，使貴陽人口，增加甚多，增加了部分煤礦的銷路，但是工業方面所受的打擊太大，工廠用煤的減少，抵不過人口增加的用煤量，仍須設法減產。

貴州煤礦公司所產之煤，略分三種：即統煤、團焦與次煤，主要消費市場則爲貴陽。大體上統煤的用戶爲電廠與其他工廠，焦煤的用戶爲貴陽一般市民，次煤即煤屑則爲平民的家用燃料，與黃泥合成煤團使用，團煤的產量佔比較多數。各產煤區的設備，以筑東礦爲比較完備。該礦原分大夾南北與二夾南北四個巷道。南巷地質情形複雜，在三十五年七月停止進行，大夾北巷已掘深度達二百六十五公尺，煤質優良，故延伸至大巷，再向上挖掘。下山方面儲煤豐富，但水量頗豐，不得不設置電動抽水機。這一煤礦的開採，用斜井通風，直徑開採，用汽力絞煤，方法力求簡單有效。煤之運輸，特設一千多公尺的雙軌鐵道，載重一噸的運煤車，規模雖小，設備俱全，可作貴州採煤的模範。頭橋煤礦，通風出煤，均用斜井，亦有電動抽水機和汽力絞煤，設備也是相當科學化的，就這幾個煤礦的儲量來看，發展是大有希望的，川黔桂鐵路通車後，這些煤礦成爲鐵路用煤的中間供應站，其重要性大爲增加，其發展希望，將更爲光明。

遵義產麥設廠製麵

麵粉在貴州來說，是輔佐食品。貴州之主要糧食爲米，但麵粉之用途仍廣，由於人口大量增加，五方雜處，有以麵粉爲主食者，而麵包、點心及麵條等之消息量亦復不少。故麵粉廠之設置，實刻不容緩，而此項工廠希望民間自動發起，亦爲不可能之事。因此貴州企業公司策動麵粉工廠之設置。貴州本有土製麵粉手工業，不僅不能將小麥之含粉量完全磨出，而且品質亦復欠佳，製成麵類食品，潔白度不高，致使食用者有不合衞生的印象。故上海中國國貨聯營公司曾設小規模之麵粉工廠，亦不足以適合需要。貴企公司乃投資於國貨聯營公司，使成一規模較大之麵粉廠，時在貴企公司成立之初，上海尚未淪陷，故部分機器及其他設備訂購於上海，而由海防轉運至黔。

這個麵粉工廠，定名爲大興麵粉公司，廠址設於遵義。小麥的生長條件，不需要很高的溫度，也不需要很多的雨量，貴州北部，大體上尚適於小麥的生產，全省四十餘縣都產小麥，但向以遵義爲中心，全年產量大抵總在三十萬舊担上下。這是廠址選定遵義的主要基礎。該區小麥品質，尚稱良好，適於機器生產之用。但是耕種則由民間自由種植，並無生產計劃，故三十萬担小麥幾乎散布在全縣各區，並無集中市場。大興公司只好在小麥收穫時期，派員至各市場分別收購，人力方面固多浪費，而運輸則成問題，多數小麥，都賴人力運至公路兩側，再用卡車裝載。大家知道那個時候卡車的數量亦復不多，有時候只好用獸力馱載，這眞是無辦法中之辦法了。因此，大興公司麵粉成本，實際上較省外爲高，但這是獨行生意，亦不虞省外麵粉之競爭。

大興公司成立於二十八年，三十年開始生產，能產頭、二、三等麵粉，甚合省內之需要。但始終爲原料所限，不能全部開工。如三十年尚能

收購小麥約六千舊石，製造各級麵粉三萬餘袋，僅佔生產能力的百分之五左右，黔人對於種麥的興趣，向不甚高，故雖有大興公司，而三十三、四年的收購量反而只有二、三千萬石，至三十五年稍多，亦僅八千萬石而已，是年產麵量也不過四萬四千餘袋。由於麵粉原料之不作，故當時曾作生產玉蜀黍粉之計劃。玉蜀黍在貴州產區更爲普遍，但分散之零星更甚。黔人種植玉蜀黍，大半消費於食糧和飼料，從未看作經濟作物，其情形大體上與小麥相同。故利用玉蜀黍爲原料來製粉，其收購與運輸上也有很大的問題。

火柴原料分設三廠

貴州原有土製的手工火柴業，其所需原料，大體上都從外來，抗日軍興，來源斷絕，以致省內發生火柴慌的現象。貴州企業公司既以合辦方式經營火柴業，但其原料之供應仍然是大問題，乃決定策動火柴原料的製造工業，由貴企公司投資，作爲創導。這個公司定名爲中國火柴原料廠，是和川黔火柴聯合會及大中華火柴公司相聯合而設置的，公司設於重慶，以求原料取給與各方接洽之便利。計劃中共設三個廠，第一廠設於四川長壽，第二廠設於貴陽，第三廠設於昆明。第一、第三兩廠以器材取給便利，故首先成立，第二廠三十一年五月開始籌備，十二月開工。故中國火柴原料公司之設置，目標甚大，蓋以解決西南火柴原料爲其最大宗旨，不僅爲貴州一省計也。

自中國火柴原料廠分別成立後，貴州火柴慌的問題，遂告解決，對民生需要，獲益非淺。筑廠在三十三年敵軍竄擾黔南後，不得已不停頓，工人分別遣散，器材分別疏散至長壽、昆明兩廠。勝利以後，總公司移設上海，重慶則爲分公司，貴陽廠雖擬恢復，但遲未實行。將來大陸光復，此廠當將設置，以解決大西南火柴需要的問題。我們必需理解，以台灣電氣事業的如此發展，打火機使用之如此普遍，但台灣有相當大的規模之火柴廠，所產除安全火柴外，尚有紙板火柴與各式各樣的火柴盒之火柴，以備觀光客的搜集之用，西南各省電氣設備，遠落台灣之後，民間需要火柴量之大，遠在台灣之上，這一民生必需品的工業，仍然大有發展希望的。按火柴原料除細木棒外，尚有燐、磺等礦業原料，瑞典爲世界著名的火柴生產國家，世界火柴大王，即爲瑞典人。火柴棒兼可加工作爲牙籤之用，也是一項銷路普遍之大工業。台灣所產牙籤，粗而圓，對牙齒縫之破壞力甚大，不合牙齒衞生。以貴州木材之多，將來在該方面發展中國火柴大王與牙籤大王，黔人實有一爭短長之望，是所企於以後的黔人才俊了。

改進農業增產稻麥

貴州高原的主要經濟資源，農林二業，仍居異常重要的地位，故農業的改進與林業的開發，仍爲貴州企業公司的重要工作項目。

關於農業之改進，由貴州農業改進所負其責任。該所一方面研究並試驗各種農產物品種之改進，他方面把已經試驗成功的優良品種，向省內各縣全力推廣。其可得而言者，略有下列各項：

稻米　貴州之主要糧食仍爲稻米，全年產量，約在二千六百餘萬市石，是一個糧食自給區。抗日軍興，貴州所產之稻米，不能以自給爲已足，增產之道，固以耕種面積之增加爲第一要着，但品種之改良、肥料之增施與病害之防治，其重要性實不亞於面積之推廣。稻米種類，大體上分爲三種：中北部多爲中熟的籼稻，西北部多爲粳稻，東南部則多糯稻。一般說來，品種都係欠佳。故貴州農業改進，就從這些方面，全力進行。引進省外名種和搜集省內較優之稻種，爲其第一步工作。當時試驗成功者有黔農第二號籼稻，黔農二八號籼頭，黔農五號糯稻。黔農二號籼稻在黔北推展之結果，產量可增加百分之十五至三十；黔農二八號在黔東推廣之結果，以其有耐旱之特性，增產亦達百分之十至二十五；黔農五五號糯稻在黔中、黔南推廣之結果，增產亦達百分之十五至三十。對軍需民食之供應，可謂不無貢獻。惟黔稻都爲靠天田，非有適當的水利建設如設置水庫等不爲功，投資既大，需時亦久，尚難作有效的措施，至施肥量之增，黔農原用肥料，都爲天然性及堆肥等，化學肥料之大量供應，也有同樣困難，不得已只有在種植綠肥方面致力，效果不敢說有多大，但由其增產成績觀之，可謂亦尚不惡。

小麥　黔省宜麥地四十餘縣，不可謂不廣，但麥種不良，分布星散，不易集中收購，是其大缺點。黔省既設大興麵粉公司，不能儘量開工，無法供應省內外之需要，故小麥品質之改進、面積之推廣與產量之增加，實爲當務之急。按黔省產麥量，本有三百萬石，實際上能夠收買供麵粉廠之需要者僅數萬石而已。因此，改進麥種與增

加麥產之外，並須設法集中生產，以便收購。後者之努力，實一極爲困難之事，不過抱此希望而已。至於麥種之改良，則頗有成效。所引進之優良品種，有金大二九〇五號、中農二八號，在遵義自行育成遵義一三六號及定農一號四種。金大種適於在北部推行，成熟早，品質優，無黑穗病，產量可增百分之十五左右。如肥料增加，產量尚可提高。但是黔省陰雨季節太長了，究竟不是小麥生長最適宜的地方，西南與華南各省大率如此。將來大陸光復，交通網建設完成，黔省所需之小麥，仍以運自省外爲比較經濟，當時的措施，乃是一種不得已的因素。

玉蜀黍　亦稱玉米或包穀，生長條件爲高溫度與充足陽光，所需雨量，並不太多，生長期間，大約爲四個月。黔省水稻區域以外的旱地或坡地，宜於種植，此爲黔省相當普遍的平民食糧。一般而論，米價高於玉米，我國民間，節儉成風，大家都願意食用玉米，以多餘的稻米出售，以裕生計。鑒於軍需之米糧甚多，故黔省提倡種植玉米，移稻米爲軍需之用，故注力提倡之，提倡之道，仍然從增加生產面積和改良品種着手，舊時全省產量約八百萬市担，實爲稻米以外最重要的副佐糧食，惟舊時玉米常有禿頂現象，發育亦不健全，以致減少收穫量。故改良品種，尤爲當務之急。經試驗結果，育成黔農黃臘質及黔農白馬齒兩種改良種，有抵抗疾病及增加產量的功效。推廣結果，黃臘質玉米增產可達百分之二十五以上，白馬齒則可增產百分之三十左右。足證新品種經濟價值之高。此外，黔農對於玉米耕種，多採淺耕方法，整地亦過於草率，於是對農民施以教育，改良栽種，收穫亦多。這些都是值得全力推廣的，所可惜者，此種改良的品質和改良的方法，尚不能作全面的推行。

雜糧作物開荒推廣

黔省農業，大體上是兩穫地區，即夏作與冬作，夏作以稻米、玉米、大豆、甘藷（西南人普通稱爲紅苕）爲最主要，冬作則以麥類、蠶豆、豌豆等爲主要。大豆營養成分最高，含蛋白質達百分之七十五，常與玉米間作，年產量僅約三百餘萬市担。按大豆爲最主要的油類作物，其渣稱爲豆餅，則爲重要的肥料。黔省人口一千餘萬，僅有大豆產量三百萬担，足證民間用油量之少及肥料之不作。故增加大豆增量，不僅可以提高民衆的營養，且可多得肥料，增加其他農作產量，實爲當務之急。改進品種亦爲直接有效之增產途徑。經試驗結果，育成黔農黑皮豆與黔農棕皮豆、青皮豆三種優良品種，推廣結果，產量亦大爲增加，其增加率大約在百分之二十五左右。蠶豆、豌豆，亦爲農家普通應用的副佐食品，以用於菜餚者爲多，用作糧食者較少，亦經改良推廣，成效頗著。

薯類生長期間短，能耐旱耐濕耐瘠，故土壤貧瘠地，種植甚爲普遍，爲黔民最常食用的平民糧食，尤以東北部與西北部爲重要，故亦以改良品種與推廣面積，鼓勵生產。對稻米與玉米之節省，以及飼料之供應，亦有顯著的成效。

高粱爲高莖作物，黔省少大風，有利於高粱之種植，性能耐旱，故雨水不足時，農家常以種植高粱以代水稻，故俗有救荒作物之稱。著稱於全國的茅台酒，其主要釀造原料，即爲高粱故亦爲改良推廣之目標。

烟草水果改進有成

此外，尚須一述者，爲菸草之改良與推廣。菸草爲嗜好品的經濟作物，嗜煙爲世界性的習慣，國人之嗜菸者極爲普遍，黔省特設製烟廠（詳見下述），即所以適應此等需要，提供製烟原料，是農業方面之責任。故黔省對於菸草的改良與推廣，也視農業方面之要政。黔省本有菸草，產量也相當豐富，但品質不佳，不能製高級卷烟，乃引進美國品種以改良之。純粹美國菸草之種植，供不應求，故亦採用美菸與土菸之雜交，試行育成新品種，成績也很可觀。貴定、龍里、建安、平越等縣，種植美國菸草與新品種菸草，成績最佳。利之所在，農民樂於接受，一時引起種植菸草之熱潮。所製之烟，味醇而香，爲一般煙客所歡迎。但美菸與新品烟草，經數年種植後，常有退化現象，故不斷育種，並改進烘烟技術，也是當時注意努力的目標之一，這方面的成績，我也感到相當的滿意。

水菓爲人類生活所必需，世人往往以消費水菓之多寡，來衡量生活水準之高低，是有其意義的。黔省菓類亦多，如桃、梨、花紅、柑橘等，農家亦多種植，爲量不多，品質亦低，大多就地消費，經濟價值不高。經調查後，清鎮之花紅、安順之雪梨、鎮寧、晴隆、興義等縣之柑橘等，極富改良推廣的價值。黔省桃樹，以陰雨過多的關係，初期發育與開花結果，情形尚稱良好，但未

及成熟，菓卽下落，爲了補救此種缺點，特在惠水縣試加改進，以人工在幼菓時摘去一部分，成績甚佳，有推廣的價值。柑橘俗稱黃菓，以運輸關係，成熟時每多腐爛，無法向市場供應。其改進之要道，是在增加其腐爛之防止，延長其供應時間。試行以稀薄硼砂水洗滌，可以達到初步目的，但此法不能施用於紅橘，尚待進一步的試驗。我意欲使黔人漸進於文明生活之途，非改良原有的水菓儲存及推廣菓樹之栽種，這一試驗，只有待於繼起的有心人之努力了。

育苗造林增產良木

黔省多山多雨，且有相當的高溫度，故極合於森林生長。全省森林分布，略可分爲清水江流域、烏江流域、榕江流域、盤江流域等四大區域。著稱於世的苗木，其主要產區是在苗嶺，乃一風化極深之丘陵地區，爲長江上游的支流與西江上游本支流的分水嶺，都是河流的上游或上源區，其有運木之利的溪谷，砍伐已相當發達，分由溆水、麻陽江等轉運至常德輸出，榕江等柳江上游之木材則轉至柳州輸出，一般的說，原始林區保持完整者尚多；而童山濯濯之丘陵，仍所在多有。故發展林業，在發展貴州經濟所佔之地位實高。先總統　蔣公第二次過黔時，曾諄囑造林，三家兄敬之每與省人士函札，亦諄諄以普遍造林爲呼籲。我忝任省府委員，又兼建設廳長與貴州企業公司董事長，對此自不能不全力以赴。

黔省原有林木，種類繁多，要以杉、松、柏、楠、合歡、酸棗、冬青、泡花樹、山荔支爲普遍，都是普通的建材，但亦有價值較高的樹木，如產於永從之威氏帝杉，產於焚淨山之長苞鐵杉，產於榕江流域之福建油杉與福建柏，產於黎平之馬尾松與穗果木，產於孔明塘高峯之擦葉臼辛樹，產於貴陽黔靈之斑皮冬青等都是名貴木材。長苞鐵杉，質堅材佳，可供飛機上部分建材之用。梵淨山的鐵冠峯又產一種觀賞樹，西人輒以高價求其種子，以便繁殖，足證其價值之高。故貴州造林，不僅需要求其普遍發展，同時更需改變林相，改種價值較高之品種，增高山農的收益，改善其生活。

育苗爲提倡造林之基本工作。自三十一年至三十五年，所育樹苗共計六億一千五百萬枝以上，實際移殖的亦達二億二千二百餘萬支。大家一心一意的致力於育苗造林，已獲相當具體的效果，總算未負　蔣公與三家兄的付託之重。

高價值的特產作物

貴州林業，尚有許多有價值的特產，值得特別一提者有五棓子、白木耳、烏桕、油漆、桐油、柞樹、棕皮等多項，茲分述如下：

五棓子　是一種昆虫所造的虫瘿，寄生於鹽膚木之上。鹽膚木原係野生，繁殖於貧瘠的丘陵。外人設莊收買，身價驟增，因多殖造，以求五棓子之增產。人造種植之鹽膚木以烏江流域、溆水與麻陽江流域爲多，年產量約在四萬担以上。這是一種黑色的染皮劑，所染之皮，特別光亮，故爲國外市場所歡迎，頗有發展的前途。可惜在抗戰期間，對外交通阻塞，以致減少外銷的數量。

白木耳　本是寄生於青杠樹的菌類，黑色者爲普通菜餚所常用，其價廉；白色者多膠質，國人以爲重要的補劑之一種，據分析含有Tremellineae，有補腦功效。此物原以四川通江爲主要產地，貴州之白木耳種，亦係自四川輸入，初盛產於遵義，逐漸推廣於鄰縣，產區以黔北爲主，生產地已有十餘縣，尚可繼續發展，舊時年產量約共五萬斤，遵義爲集中市場，主要出口區爲漢口、上海、廣州、北平等處，包裝簡陋，多以洋油桶裝盛，由郵局寄出，爲貴州爭得不少的資金，惟白木耳之生產，每山不過數次，卽被稱爲陳山，不是產量銳減，便是品質劇低，故常須開闢新山以繼之。黔人對於種植法與包裝，都不講究，研究改進，實有非常的必要。

烏桕油　烏桕木爲我國特有的林木，黔省生產極爲普遍，大體上地勢高峻而迎風的山坡，多有此種樹木種植，生長甚速，木質堅韌，可以雕刻器物之用；但尤具價值者則爲烏桕子，外蒙白質，可取白油，謂之皮油。其仁所榨之油，稱爲青油，最簡單的用途是點燈，但更廣的用途則在工業，可製造臘燭、肥皂、髮油、油漆，渣可充肥料，煑葉成黑汁，可爲染料，故用途極廣，舊時年銷於歐美各國者不下二十萬斤。銅仁爲其集中地，多經由湘西輸出。由於烏桕油有如此重大的經濟價值，故貴州農業改進所特設林場，以資試驗改良，並引進浙省大粒烏桕種作爲改進品種之用，並定五年推廣計劃，以資增產，實爲貴州發展林業特產之中心。

油桐　油桐樹爲西南各省普遍的特產，貴州亦爲油桐樹的主要分布省區。油桐樹除畏嚴寒與厚雪外，生長條件極簡單，貧瘠山區亦可種植。

西南農家都種植於田邊土埂及山坡地，不佔耕種面積，利用農暇爲之，故所費人工，亦無工資可言，成本可謂至輕。其籽榨油，稱爲桐油，有耐濕的特性，故一般民家多用作塗料以防腐。西人則利用其特性，製爲油漆，價廉物美，光潔可愛。因此，在國際貿易上佔有極重要的地位，抗日戰爭前，曾高居出口貨之第一位。貴州氣候土壤，都極適於油桐樹之栽種，全省各縣，無不廣爲種植，而以東部的烏江、溆水、清水江、麻陽江及南部的榕江流域爲尤多，因這些河流可通四川、湖南、廣西等省，外銷運輸佔有便利地位之故。舊時產油量年約十六萬餘担，爲我國桐油主要生產省區之一，年輸出量約十萬担。按油漆之使用，極爲普遍，凡建築物、軍用器材等都用以防腐防銹，有軍用上之價值。美國爲世界油漆消費最多之國家，舊時所使用的原料都爲亞麻仁油，成本既高，光澤又不如桐油所製之油漆，自發明使用桐油爲油漆原料後，我國桐油身價，提高何止百倍，故有極光明之前途，爲貴州發展林產的主要目標。

漆　以桐油爲油漆，須經製造加工的手續，但貴州出有一種漆樹，其樹汁即可直接使用，光澤尤爲美觀，國人向以大漆稱之。貴州產漆，向無盛名。漆樹種植，亦以溆水、麻陽江流域爲盛，次爲赤水河、盤江等流域，種植地多在丘陵或田邊土埂，年產量約一萬六千担，輸出省外者亦有一萬担之譜。大定所產漆器，比美於福建漆器，故改良漆器，亦爲貴州經濟建設的重點之一。

柞樹　柞樹爲外來的樹種，集中於遵義一帶，其經濟價值爲飼養野蠶，亦稱爲柞蠶，柞蠶製絲織綢，爲貴州特產之一，故經濟價值極高。關於柞蠶抽絲織綢，另詳手工業部分。

（未完待續）

中外文庫
第四種
還俗記
增訂再版
鈕先銘著
定價陸拾元　請速購閱
名作家鈕先銘將軍多姿多采的一生中，有一段最離奇的際遇，那便是他曾一度出過家，當了和尚，然後又名正言順的還了俗。這一段曲折離奇的經歷，刻已由鈕將軍撰成「還俗記」。本書記述抗戰初期南京淪陷血淚史實，具傳記的眞實性，有小說的傳奇色彩，確是一本百讀不厭，值得鄭重推薦的好書。

萬墨林著
滬上往事
第一、二、三、四册出版
合售新臺幣貳佰元
國大代表、前上海米業、雜糧公會理事長、農會理事長萬墨林，出身寒素，閱歷閎富，自少年時間即爲滬上聞人杜月笙之親信總管，黃浦灘上光怪陸離波譎詭祕的奇聞異事，萬氏莫不親身經歷，耳聞目覩。抗戰八年期間，尤曾在上海從事抗日地下工作，驚險場面，敵僞內幕，歷歷如數家珍，又復兩度被捕入獄，飽受酷刑。七十歲以後爲中外雜誌撰「滬上往事」，毫無保留的將政壇祕笏，當代奇聞和盤托出，極獲中外讀者重視。現已將第一、二、三、四册全部出版，欲購從速，俾免向隅。每册伍拾元合售貳佰元五月三十以前寄款購書仍祇收160元請寄郵票或將書款交郵政劃撥一四〇四四號中外雜誌密帳戶，立即寄書。