

楊森與全國體育協會

汪清澄

前言

楊森將軍年高德劭，衆望所歸，於民國五十年二月二十四日，八十歲時，被推爲中華全國體育協進會理事長，直到六十二年六月七日，滿了九十二歲才卸下重任，將理事長職務移交給黎玉璽將軍，但是大家仍敦請他担任中華民國體育協進會名譽理事長。

楊森担任中華全國體育協進會理事長時間爲十二年三個月又兩星期，是政府自三十八年播遷來台，繼代理理事長郝更生，理事長周至柔，鄧傳



本文作者（右）五十三年陪同楊森將軍訪問金門在空軍專機上留影。

楷之後，任職最久的理事長，也是最辛苦的一位。因爲沒有固定的會所，又缺乏經費，而經辦的業務又千頭萬緒，如果不是老將軍有氣壯山河的滿腔鬥志，全力支撐，爲體協會打一個堅實的基礎，今天的體協會那裏會有這個局面！

體協會過去是個人會員，於六十二年全國各運動協會全面改組後，取消了個人會員，由各國體會員推派代表參加。中華全國體育協進會，改名爲中華民國體育協進會，而中華民國奧林匹克委員會，也從體協會中分家，另外成立一個機構。我們都知道楊森曾當過督軍、省長、集團軍總司令、副司令長官、貴州省主席、陪都重慶市長、重慶綏靖主任，西南軍政副長官，民國十四年段祺瑞曾請他當參謀總長他都不幹，爲什麼八十歲還要去做那個費力不討好的體協理事長呢？

真是說來話長，但是在這裏不能不說，因爲楊森是全國體協會的關鍵人物，這幾年如果沒有他，我全國體育的最高領導機構，就撐不住，就會失去重心。這個榮譽職位，有人想利用它作爲競選工具，作爲到政治舞台的踏腳石，但有關方面認爲應以國家利益爲重，不能使它落入野心份子手裏，才把老將軍請出來壓陣。

體協會在民國五十年以前，在台北曾召

開過兩次會員大會，選舉的結果一次比一次糟，在四十九年底舉行的一次會員大會，就有楊森、江良規博士及郝更生博士落選。楊森一生提倡體育，爲全國體協最早的董事（以前的名稱），我國參加柏林奧運會代表團缺乏經費，當時他曾捐了上萬的銀元。江良規、郝更生更是我國體育界的權威人士。他們在體協會改選時都淪爲候補，可以看出有一幫體育棍子不識大體，猖狂到甚麼程度了。

楊森担任體協會理事長是經有關方面徵召，並經三級跳的合法程序，被一致擁護而就任的。

徵召出任担当鉅

民國五十年一月九日體協新任理監事在台北自由之家舉行聯席會議，要推選常務理監事及理事長。在未選舉常務理事之前，當選的理事林鴻坦、賈連仁、謝東閣自願退出席位，由候補的楊森、江良規、郝更生三人遞補。因爲一致認爲他們三人是體育圈內不可缺少的人才。退出席位的理事還特別聲明是讓賢，並且還指定讓給誰，如果候補人選中，有人不願意出任理事，則仍由原當選人担任理事。

當時是謝東閣讓給楊森、賈連仁讓給他的老師江良規，林鴻坦讓給郝更生。

這次理監事會議，楊森被補爲理事，郝更生補爲理事後，且被選爲常務理事，都出席了會議

，只有江良規博士因身體欠佳，再三聲明不能勝任，沒有出席。

當時選舉的結果，常務理事為王成章、易國瑞、鄧傳楷、黃仁霖、周鶴鳴、吳文忠、游彌堅、郝更生、胡偉克等九人。常務監事為李立柏、錢大鈞、尚樹梅三人。

常務理事互推黃仁霖為理事長，並一致通過推派易國瑞、王成章、胡偉克、游彌堅、鄧傳楷等五人，前往敦請黃仁霖出任理事長。

可是，經過了一個多月的敦請，黃仁霖以事務繁忙，堅請辭職，於是有關方面祇好請德高望重的楊老將軍出來掌舵了。

楊森不避艱難困苦，認為祇要國家需要他，就義不容辭的答應了，但仍需要經過一番法定的程序。民國五十年二月二十四日，體協會在台北市美而廉餐廳舉行理事會，有十三位理事出席，因為原任常務理事黃仁霖辭職，須先補選一位常務理事，楊森以十二票當選為常務理事後，就立即被全體理事推為理事長。

會所播遷立錫無地

中華全國體育協進會，聽起來名字很響亮，在當時是一空機構，既無錢又沒有固定的會所，最初的通訊處設在新竹西門路郝更生博士的家裏，後來在台北市新生南路二段有一間違章建築房子作為辦公室，民國四十三年為籌備參加第二屆亞洲運動會時，借用延平南路台灣省體育會辦公室。周至柔任理事長時，江良規博士任總幹事，又借了懷寧街江博士創辦的遠東旅行社辦公，四十七年籌備參加第三屆亞洲運動會，又借台北市體

育場辦公和集訓。

楊森本來担任中華全國射擊委員會主任委員，在台北市水源路新店溪旁邊，用了新台幣六十多萬元修建了一幢鋼筋水泥的射擊委員會辦公室，他當選體協會理事長，也就理所當然的把射擊委員會辦公室讓一大部分出來，作為體協會的辦公室。

五十二年台北市為了推行防洪計劃工程，要興建堤防，這幢建築物正好在堤防外，被認為是障礙物必須拆除。因為楊森是民生輪船公司的董事長，於是體協會又遷到廈門街民生公司日本式的職員宿舍裏，這一時期體協員工生活十分艱苦，連薪水都要他掏腰包墊發。

為了籌備參加第十八屆東京奧運會，楊森為了找選手的集訓場所，適當的辦公處，正大傷腦筋，在五十二年八月得到一個消息說，坐落在台北市長安東路二段一五三巷三號的台北美國學校，要搬到士林的新校舍去，於是楊森命體協總務組長瞿子雲前往交涉，體協會於八月十六日順利地搬入辦公，並利用體育館等設備，集訓奧運選手。

這個美國學校原址，占地兩千四百多坪，隔幾間教室作為辦公室、會議室、儲藏室等是够用的，但是要集訓參加亞運和奧運選手，仍是顯得狹小，不過已可大派用場，總比擠在日本式的宿舍裏好多了。

這塊土地屬於國有財產局，美國學校與國有財產局訂有十年租賃合約，五十三年正好契約到期，美國學校已準備將土地及地上建築物一併交還我國政府。全國體協會是國家的合法機構，為

了籌備參加東京奧運會，美國學校當局讓體協會借去使用，認為與交給中華民國政府沒有什麼區別。

國家榮譽關係重大

說老實話，全國體協會雖然是一個人民團體，但是情況實在特殊，動輒關係國家的榮譽，經常有外國貴賓來訪問參觀。在外國，體協會是有錢的機構，辦公室運動場都非常漂亮，如果說中華全國體育協進會，當時對外又叫做中華民國奧林匹克委員會，連一間會所都沒有，外國人聽了真會笑掉大牙。

凡世界上的強國沒有不提倡體育，凡提倡體育的國家，也沒有不強盛的。因此各國政府對體育事業的支持，被認為是天經地義的事。亞洲地區如日本、菲律賓、韓國、馬來西亞、泰國、印尼的體育團體會所，均由政府撥款興建，多是富麗堂皇，甚至成為觀光客參觀的目標。我們的體育在亞洲國家中，雖然不是最好，但也不是最後一名，可是沒有固定的會所，沒有經費，則是事實。

老將軍做體協理事長十多年，每月教育部補助體協會新台幣一兩萬元作為象徵式的辦公費，如要接待外賓，得由理事長自行設法，他曾想了許多開闢財源的辦法，因為礙於許多法令，一時行不通。

最使他坐立難安的還是體協會的辦公會所。因為那塊土地屬於國有財產局，地上的木造房屋是美國學校蓋的臨時性建築，不需要申請建築執照，租期滿後，全部房屋變成了違章建築。

迫遷會所煎逼難堪

爲了使各全國性運動委員會集中在一起，聯



楊森將軍（二排右坐者）任貴州省主席陪同蔣委員長（前坐者）巡視貴陽市區時留影。

繫方便，楊森特允許沒有會所的幾個運動委員會遷入辦公，並且將環境整理，頗具規模，但是好景不常，國有財產局經常派人找麻煩，要把體協會趕走，台北市政府工務局也以拆除違章建築爲理由，要去拆房子，楊森認爲國家財產，依法處理，並無不合，但是，體協會也是辦國家的事，並非任何人私有，祇要有關當局，指文一個適合搬遷的處所，隨時可搬。

經教育部、中央黨部等有關單位多次協調，適合的處所一直沒有找妥。而拆除大隊和國有財產局，倒找楊森鬧了好多次，威脅吵鬧兼而有之，弄得實在不勝其煩。到底老將軍是見過大場面的，義正詞嚴的把帶着鐵錘斧頭的拆除大隊打發走了。可是，國有財產局却糾纏不放，尤其是全國體協會的常務監事李立柏，當了國有財產局長，竟帶來大批人馬，不甚有禮貌的要找楊森算帳，逼迫體協會遷走，好像是楊森私人要霸占那塊土地似的。

老實說，有事心平氣和的商量，沒有講不通的，如果說國有財產局一定要依法收回，儘可以公事公辦，或呈報上級指示處理，何必氣呼呼的帶着大批人馬來指着老將軍罵：「這裏不是四川！」這種無聊的話。

國大代表王聯奎一談到李立柏就生氣，他說李立柏實在太不懂事了，體協會的監事不爲體協會幫忙，反而還找麻煩，體協會和國有財產局都是爲國家辦事，也都是國家的合法機構，依法、依情、依理處理就是了，

何必對忍辱負重的老將軍毫無禮貌呢？

如今，老將軍仙逝，李立柏也死了，全國體協會以及由體協會分出來另外成立的中華民國奧林匹克委員會，仍然是在台北市長安東路二段一五三巷三號，美國學校原址那塊土地上辦公，而且政府還撥款將房屋改建得更堅固更漂亮，經常接待許多國際人士來參觀訪問。政府每年更撥了近五千萬元的經費給這兩個機構來辦理對內對外的體育業務。

楊森的理想是籌募經費，將政府這塊地買下來，改建一座十層以上的現代化體育大樓，集中全國各運動團體在這座大樓辦公，使彼此聯繫方便，體育業務逐漸擴大推展，可是這一理想，牽涉的問題甚廣，至今尚未能實現。

多災多難奔走支撐

五十七年十一月十六日，參加墨西哥奧林匹克運動會回來不久，突然發生一場火災，把體協會的辦公室、陳列室及許多寶貴資料燒光，楊森只好與職員及工友們擠在一間小房子裏辦公。

五十八年體協會更是多災多難，艾爾西與勞西兩次颱風來襲，又把辦公室的屋頂吹垮，到處漏雨，更見淒涼。可是身經百戰的老將軍仍是活力充沛，興趣不減，經過一陣呼籲張羅，工商界人士自動捐款，依照政府規定，違章建築不可以加高加大的原則下，將原來燒掉的房子，用水泥改建成平頂房子，繼續辦公。

楊森任體協理事長十二年多，每天早上八點以前就到體協上班。體協會的同仁，受他精神的

感召，雖然待遇非薄，但幹得很起勁，毫無怨言，認為替國家做事，是國民應盡的義務。

民國六十一年三月他滿九十大壽，曾向國人發表了一段話，充分表現了他的雄心壯志和非常人所能及的抱負。

九十高齡甘苦之言

楊森說：「如所週知，這些年來我一直在担任中華民國體育協進會理事長，我每天到體協上班，風雨無阻，從無遲到早退的紀錄。中華體協經費奇缺，頻年以還災難重重，而所經辦的業務又是千頭萬緒，動輒涉及國家榮譽、外交大局。體協之下更是單位繁多，規模龐大，每參加一次國際比賽，尤須動員大批人手，籌措鉅額經費

。但是中華體協開窮、逼遷、唱空城計、各種運動協會領導人力辭。每隔些時就要上一次報，聽一陣由衷同情的輿論呼聲，漸漸的似乎聽來理所當然，不成其為新聞了。」

「我坐在風雨飄搖，甕隔繩樞的理事長辦公室裏，成天面對着無數礙難棘手的大問題，不論回顧前瞻，幾於不敢深想。親友們總是說你這麼大年紀了，何必再做這些傷腦筋的事？桑榆晚景，曷不小休？殊不知一來體協成了灼手的馬鈴薯，乏人接手。二則我雖年屆九十，還保持得有不避艱難困苦的一腔鬥志。我常在這麼想着，我九十歲的人能為國家民族盡一分心力，那麼比我年輕的人所可做的貢獻，必定更多。大敵當前，波濤險惡，必須羣策羣力衆志成城，方始可以揮戈西指，打回大陸。在自由世界的中國人，一絲一毫的力量，都不容虛擲，一點一滴的血汗，全該獻諸國家民族。」

「我親眼目睹中華民國的建立、茁壯、團結與統一。數以千萬計的革命先烈、忠貞軍民，為莊嚴神聖的中華民國，拋頭顱、洒熱血，前仆後繼，死而無憾。方使中華民國屹立於世界。如今雖然情勢逆轉，偶有挫折，但是我始終堅信：六十年來中華民國志士的血不致白流，在自由世界的中國同胞，決不會辜負他們的在天之靈。只要人人各守崗位，埋頭努力，作反攻復國的準備。發揮人一己十，人百己千的精神。小朋友們拿汪錡的執干戈以衛社稷作榜樣，曰耄日耄的老年人，不管老之已至，跟着我們的總統蔣公開步走，相信我們必可在不久的將來，把青天白日滿地



楊森將軍（右）九十誕辰帶領登山協會會員登山時留影左為劉長泗先生。

紅的國旗，帶同大陸去！」
請看，老將軍這番義正辭嚴的話，是何等偉大的氣魄！

領導期間卓越成就

楊森在擔任體協會理事長期間，曾組織代表團參加過東京、墨西哥及慕尼黑三次奧運會，及兩次在曼谷舉行的亞運會，其中四次擔任團長，均有豐碩的收穫。

民國五十三年十月，第十八屆奧林匹克運動會在日本東京舉行，楊森以中華全國體育協進會理事長兼中華民國奧林匹克委員會主席的身份，擔任本屆奧運會中華代表團團長，率領一百零二人前往參加，會期為十月十日至二十四日，結果：(一)經據理力爭，將我國代表團出場的名牌，在英文台灣之下加註中文中華民國四個字。(二)已獲國際奧會委員十九人簽署支持我正名，為將來的成功奠下了基礎。(三)我十項運動名將楊傳廣因受新計分法的影響，以七六五〇分獲得第五名，海內外同胞都為他抱屈不已。(四)田徑女傑紀政參加五項運動，以四二二九分雖然列第十七名，但仍為亞洲的冠軍，壓倒日本、韓國等選手。

最高齡的奧運團長

民國五十七年十月，第十九屆奧林匹克運動會在墨西哥城舉行，中華代表團由楊森率領七十人參加，當時楊森八十五歲，是參加一百一十五國中最高齡的團長。

參加墨京奧運，獲得三項重大成就，使海內

外的同胞都感到非常高興。(一)困擾我國奧會多年的正名問題，這次獲得成功，國際奧林匹克委員會決定自一九六八年十一月一日起，將過去稱我為「台灣」的名稱，一律改為合法的中華民國(CHINA R.O.C.)(二)田徑女傑紀政，在八十公尺低欄決賽中，以十秒四打破奧運紀錄的優異成績，獲得銅牌，開創我國女選手在奧運會中得獎牌的紀錄。(三)我國參加奧運會文化節目的舞蹈團及古物展覽，深受墨西哥人士的歡迎與重視，同時古物展覽的名位亦居第一，參觀我國展覽的人數也最多。

民國六十一年八月，第二十屆奧林匹克運動會，在西德慕尼黑舉行，楊森雖然未率團前往，但是歷時一年千頭萬緒的籌備工作，仍由他主持，最後組織六十八人代表團，參加了十種運動，四十個項目，紀政因腿傷未癒沒有參加比賽，其餘的選手都已盡最大努力，共刷新了十個全國紀錄。在本屆奧運會中，紀政所保持的百公尺十一秒正，二百公尺二十二秒四的世界紀錄，仍沒有被人打破。

民國五十五年十二月九日至二十日，第五屆亞洲運動會在曼谷舉行，楊森以團長身分率領一百五十七人代表團參加，在十三天的激烈比賽中，我代表團選手士氣旺盛，爭揚國威，計獲得金牌五面，銀牌四面，銅牌十面，第四名七個，第五名六個，第六名五個，打破亞運紀錄九個，創造亞運紀錄一個，若非我田徑女傑紀政，扭傷膝蓋，中途退出，至少可再獲得三面金牌。

民國五十九年第六屆亞洲運動會仍由泰國主

辦，舉行日期與上屆相同，楊森又擔任團長率領一百四十九人的代表團赴曼谷參加，在與亞洲十八個國家地區兩千多名選手，參加十種運動九十八個項目競爭結果，我代表團獲得金牌一面，銀牌五面，銅牌十二面，十一項獲得第四名，十四項獲得第五名，十二項獲得第六名，總計獲得第六名以上成績的選手，占參加人數的三分之一。

在紀錄方面的創造來說，曾六次打破亞運紀錄，二十六次刷新全國紀錄。

精神支柱觀念常新

十二月二十一日楊森率領代表團，滿載着榮譽和獎牌，在全國各界熱烈歡迎聲中，凱旋回國，教育部長鍾皎光在歡迎會中致詞，對代表團備加讚揚。

十二月二十六日，先總統 蔣公暨夫人，在陽明山中山樓以茶會慰勞我亞運代表團，楊森向蔣總統介公伉儷報告參加曼谷亞運經過及成績，蔣總統對代表團全體的優異表現，備致嘉慰，並指示有關單位，此後應增加體育經費，用以充實學校體育設備，推展全民體育運動，並從中培養優秀運動員，希望在未來的國際比賽中，繼續揚威國際，使中華兒女揚眉吐氣於世界各地。

楊森擔任理事長，使全國體協會熬過了一段漫長艱苦的時期，也完成了不少艱巨的任務，他已成為體育界的精神支柱，年紀雖大，觀念却新，他能永遠跟着時代前進，這就是他最了不起的地方！

六十八年三月二十日於台北

(頁五十二見文)

照圖「軍將老憶卒前馬」奎聯王



王為三左排前。影合好友鄉同與邸寓店新北台在誕華十九(四左排前)軍將森楊
。聖成王人行發誌雜外中為三右，如慇哀士義女共反籍川為五左，奎聯



為三右排前，坦時林事幹總為左排前。影合邸寓在仁同作工協體國全與軍將森楊
(頁四十八見文)授教森樹龔為左排後，授教澄清汪為右排後，革民楊姐小九第