

抗戰前後的經歷

張國柱

日本基於傳統的侵略國策，自民國二十年九一八事變強佔我東北四省後，積極繼續向冀察兩省進迫，欲完全佔領我華北，以爲其實施大陸政策的根據地。民國二十四年逼迫冀察兩省國民黨部撤退，禁止抗日組織與活動，並支唆漢奸先後成立冀東與察北偽政權。二十五年九月而以外交方式提出共同防共與華北特殊化等無理要求，迫我承認，經我政府拒絕，彼以計不得售。復見我國防建設加緊實施，抗戰準備日有進展，乃進一步施展武侵略手段，以遂其佔領華北進而控制我全國之迷夢。

民國二十六年（一九三七年）七月七日日軍突於北平前門外西方十五公里之盧溝橋（橫臥永定河上的石橋長二百三十五公尺公曆一九〇年所建，爲北平南往保定的交通孔道）演習，謊稱一名士兵失蹤，夜半砲轟宛平縣城，我駐軍團長吉星文部奮起還擊，開始了正規戰，世稱七七世變。日軍續攻南苑，守軍將領佟麟閣、趙登禹奮戰殉職。三十日宋哲元部第二十九軍撤出天津，八月四日北平失陷。七月十七日蔣委員長在廬山

談話會中報告盧溝橋事變，正式宣布對日抗戰決心，謂臨最後關頭，祇有拚全民族的生命，以求國家生存，再不容中途妥協，中途妥協的條件，便是整個投降，整個滅亡的條件。八月十三日上海日軍進犯江灣及閘北，我軍奮勇迎戰，全面抗戰開始，是爲八一三事變。八月二十二日中國共產黨宣言服從國民政府，參加抗戰，二十五日軍事委員會發表收編共軍命令，任朱德爲第八路軍總指揮，彭德懷副之。林彪、賀龍、劉伯誠爲師長。九月二十二日中共宣言共赴國難，向國民政府提出四項諾言：（一）爲三民主義而奮鬥，（二）取消暴動政策，（三）取消蘇維埃政府，（四）紅軍受編爲國軍，歸軍事委員會統轄。

張垣失陷倉卒西奔

我自到張垣服務後，例趁暑假機會，於中元節回鄉掃墓，藉以訪候家鄉親友，八月十二日偕國彬弟旋里（先室柳氏攜一山兒於七月下旬先回）。國彬弟因事於十九日先返張垣，日軍侵佔平津後，即大學以第四第五第十及第二十等四個師

團的兵力分兩路向察哈爾省進攻，激戰慘烈，張垣及察南各地頻遭日機轟炸，張垣於二十六日失守，日軍節節進犯，柴溝鎮與懷安縣城危在旦夕，城中人民紛紛向四鄉逃避，我於二十八日晨攜一簡單衣物包裹與兩錢重的黃金戒指一個，及交通銀行鈔票二十七元，偕友人柳鳳藻（字鑑菴任懷安縣立師範教員）與國璽弟及妻子揮淚訣別，徒步西走，行五十餘里至山西省天鎮縣屬盛家莊，天已黃昏，在張垣經商之盛君家中留宿，其時天鎮全境肅奸甚嚴，來歷不明者，民商各戶均拒收留，我倆與盛君均不相識，祇以盛君知我姓名，見我名刺，故敢留宿。

二十九日冒雨驅天鎮火車站，天鎮至大同之客貨火車都已停駛，站台秩序混亂，適有晉軍第六十二軍軍長李服膺之專車一列停着（李因抗戰不力奉召太原後判處死罪），準備開往大同，在車開之際，我倆不顧其守衛官兵之威阻，奮勇登其守車，當晚乃至大同，三十日往大同西三十里之口泉鎮，下榻於堂妹文趙福多君開設之天興合棧，承其優渥招待，休息數日，口泉鎮爲晉

北煤炭產銷總匯，附近大規模的煤炭礦場多處，大炭與無烟炭產量甚豐，運銷於平津與日本，並有水泥公司產量亦鉅，懷安縣同鄉在此經營煤炭商棧多家，營業多甚興隆。九月四日聞張季春兄已到歸綏市（綏遠省會）住綏遠省立第一師範教師宿舍，乃往晤候，互道流亡經過，喜極而泣，余意原欲挽彼同來大同稍事休息，相偕南下，余於六日先回大同，候其前來，不料彼以受命潛居北平運用敵後抗敵工作，難以如約成行。晉北警備司令趙承綬於八日奉命赴并，大同準備撤守，我與柳鳳藻於九日隨晉籍逃難商人徒步離同，沿途敵機炸死人畜，橫屍路旁，慘不忍睹。十一日大雨，夜宿雁門關下之岱岳堡農家院外門簷下，十二日過廣武鎮與雁門關至代縣屬之陽明堡（岱岳與廣武據傳為穆桂英未投宋軍前介於宋遼兩國間的游擊根據地穆柯寨舊址），乃乘商運大卡汽車轉原平，改搭火車到太原。暫寓隆茂客棧。

當日晉陽日報登載尋友啟事，張家口師範畢業學生唐鴻業等表戚康世恩（清華大學肄業）等見報陸續來訪，藉悉張礪生（察省府建設廳長）張家口市商會會長兼察哈爾商業錢局副局長岳增祥第一中學校長胡子恒及喬嗜冰先生等已先我來并。察哈爾省政府及商業錢局多人亦轉進太原。察籍公教人員及由平津張垣宣化流亡前來的察籍青年學子不下兩百餘人，均身無長物，立待救濟，我與喬嗜冰、岳增祥以商業錢局監事等身份，向商業錢局局長郭紹恒（兼充陸軍第六十八軍劉汝明部軍需處長）洽准撥借救濟費金額兩千元租文景巷六號及七號兩院房屋，供給食宿，得有喘

息餘地。其時太原各方抗戰團體紛紛組設，如犧牲救國同盟會，平津流亡同學抗日後援會等，宣傳勞軍至為踴躍，太原為準備抗戰，全市四周城牆早經構築防空窰洞，洞內電燈電話以及避難座位設備齊全，每日空襲警報頻傳，城垣防空洞為各界避難之安全所在。戰前山西省重工業建設，在全國居於首位，僅以太原一地為例，除了與東北瀋陽兵工廠並駕齊驅而為中國最大的太原兵工廠外，計有火力發電廠、煉鋼廠、大小型卡車製造廠、機械製造廠、精鋼煉製廠、鋁煉製工廠、製針廠、汽車配件製造廠等，均有適當的防空設備。九月中旬日軍第五師團板垣征四郎所部由察哈爾南下，進迫雁門關以東之平型關，我軍艱苦奮戰，持續至三十日，平型關失守。許揆一兄在代縣前方協助軍事委員會李果謀將軍從事戰地情報工作，閱報知我到并，電邀至原平晤敘，我為瞭解張垣失陷詳情，及前線戰爭實況，當於九月二十四日馳往小住五日，適在平型關迎擊日軍之主力閻錫山所屬第十五軍第十七軍與第十九軍等部向代縣五台轉進，情勢緊急，我乃隻身重返太原，文景巷旅邸同鄉，除喬嗜冰、柳鳳藻尚在候我商決趨向，唐鴻業、張志鵬、劉善亭等決定參加軍中政治工作，待與話別外，其他胡子恒、張位東等均已離開太原，察哈爾省政府及劉汝明所部第六十八軍辦事處撤往開封，商業錢局人員前赴西安。喬嗜冰先生年邁體弱，不便遠征，決定留晉，我與柳鳳藻於十月五日陪送榆次縣城滙豐銀號居留（該號在張家口分號與喬有交）後，我倆原欲搭同蒲鐵路火車南行至陝，乃因太原公教機關疏散

，火車全為包用，難以插足鑿登，不得不改搭正太鐵路火車過石家莊轉平漢路作鄭州之行。

山河血淚難民行列

各路火車為避空襲，晝停夜行，進程緩慢，我們由車窗爬入車廂。車內難民擁擠，飢困鵠立，不能睡眠，無法便溺，苦不堪言。到鄭州之日約為雙十節左右，各旅社大多難民客滿，幸至中原旅館，尚有空房一間，可容兩人，却巧胡子恒、馬在中（宣化縣教育局長）崔蘊山（涿鹿縣議會議長）張載揚（懷安縣縣長）等，也在於此。鄭州小住數日齊赴西安，鳳藻至鄉友張志端家寄住（志端時任陝西省政府視察），我住中正門內金台旅社，時陝西省政府主席為邵力子，我與胡子恒、張志端被推以察哈爾各界流亡人士代表名義籌調，承囑造送流亡人士名冊，每名發給救濟金二百元，旋與馬在中、崔蘊山被推前往開封向察哈爾省政府辦事處洽請救濟。承第六十八軍軍需處長郭紹恒，冀察賑長李振翼（兩人兼任辦事處主任及副主任）電請在冀南前線指揮作戰之劉汝明主席准由移駐西安之察哈爾商業錢局撥給法幣四千元，以資濟急。在開封逗留一週後，馬在中先回西安覆命，我與崔蘊山過洛陽探親。崔蘊山的外甥趙某在交通銀行洛陽分行任副理，我的姨表弟李大銘任中央陸軍軍官學校洛陽分校區隊長，我留洛陽兩日，承其熱烈招待，贈與呢禮帽一頂，旅費百元，並陪遊西工該分校校園及周公廟等（中央軍校洛陽分校校址為民國九年至十三年間直魯豫巡閱使吳佩孚駐節與練兵營區，俗稱西工，建

築宏偉，林木扶疎），我返西安後，教育部適派童冠賢先生來陝籌備西北臨時大學收容陷區大專院校流亡學生，並派查良劍等設戰區中小學教師與中等學校學生登記處，準備分設戰區中小學教師服務團及戰區中學，軍事委員會政治部亦在王曲（西安市南郊）籌設青年訓練所（中央軍官學校第七分校的前身）各地流亡來陝員生各依志趣，分別登記參加，民國二十七年以後，北平師範大學、安徽大學、山東大學、河南大學等在漢中合組為西北大學。北平大學、北京大學、南開大學在昆明合併為西南大學。北洋大學與焦作工學院在城固合組為西北工學院。中央大學遷於重慶，東北大學移於川北三台，山西大學遷于三原。學生一律公費。

我應資源委員會鑛鑛工程處粵贛間的大吉山鑛場主任柳鳳堂兄（字升甫）介往任職，掌理鑛坑器材管制事宜。（工程處長程宗陽來台後曾任中國煤礦公司董事長）十一月初旬陪送董俊明入青年訓練所後（青訓所為中央軍校第七分校前身，入所受訓者不少大專畢業青年，俊明畢業於北京大學物理系）離陝經河南兩湖粵北至贛，此行搭隴海鐵路火車轉平漢與粵漢兩路，因日軍飛機空襲威脅，不斷停避，艱苦飽嘗。該處設於江西省大庾縣城，轄鑛場三處，分設於大庾縣西華山，龍南縣歸美山，虔南縣大吉山，各鑛場高級工程人員多屬國立北洋大學畢業同學，該地毗接粵北，居民全為客家，言語風習，悉同粵北，據說由於遼金元之亂，他們的祖先從中原各地逐漸隨宋室南徙，大部落戶於江西福建，至元軍南侵

，又播遷廣東，因入居較遲，故原有的廣府人與福建人稱他們為客家。客是對土著而言，他們遵守遺訓，都能勤耕力學，奮閉圖強。贛南土地肥沃，到處是茂林修竹，四季長青，地曠人稀，有待開發。大庾嶺與九連山區形勢雄偉，山水清幽，農曆年杪，山中各色梅花盛開，尤增山色的美麗。所謂臘梅迎新，就是描敘此景。

十一月初旬聞堅守月餘之太原淪陷，在并北忻口會戰中，我軍郝軍夢齡劉師長家麒殉國。

十一月二十日國民政府移駐重慶，宣告中外抗戰到底，十二月十三日日軍攻入南京，經過激烈巷戰之後，終於淪陷，我守城部隊除突圍而出者外，餘均壯烈犧牲。居民慘遭瘋狂屠殺，首先將未及撤退的軍人解除武裝之後，使列隊於長江岸邊，以機關槍掃射，悉予殺戮，繼之殘殺對象更及於婦孺老弱，設於金陵女子大學的國際難民委員會所屬婦女收容所收容了七千餘婦女，被日軍以卡車運出予以強暴之後，再行殺害，甚至割去婦女乳頭，任其裸臥地上，慘痛呼號，而獸兵則相顧為樂，一日之內，竟有一個女人被輪姦三十七次，姦淫之女子年紀只有十三歲者。殘殺人數不下三四十萬，屠殺手段殘酷異常，令人難以想像。更有日本軍官兩人以砍殺一百人與一百五十人為競賽消息，為日本的新聞所大事報導。南京陷落，我野戰軍損失頗重，舉國震驚，日本軍閥妄以為我國之抗戰已至瓦解階段，但蔣委員長本其持久抗戰，最後決勝之信心，發表我軍退出南京告同胞書，堅決表示抗戰到底最後勝利，必屬於我。

民國二十七年（一九三八年）三月十八日山東省臨沂大捷，日軍第五師團被國軍張自忠部擊潰。四月七日台兒莊大捷，我軍孫連仲部池峯城師與湯恩伯部關麟徵軍奮勇苦戰，反復肉搏，鏖戰八晝夜，殲滅日軍精銳三萬餘人。

西安洛陽戰火行脚

我以曾任中學校長身份，於是年七月奉教育部派為戰區中小學教師第六服務團團務委員兼第二分團團長。總團長由陝西省政府民政廳長王德溥兼任，副團長董學舒，團員四百餘人均為戰區流亡來陝的中小學教師。總團部設於陝南安康縣城（前清興安府治）分置中教國教社教編審總務五組，及特種委員會設兩個分團。第一分團長由董學舒兼充，轄安康、洵陽、紫陽三縣。第二分團部設於漢陰縣城，轄漢陰、石泉、寧陝三縣，主要任務為整編保甲與輔導地方教育工作。我自九月到任至二十八年底辭職，另就軍事委員會委員長西安行營秘書，為期一年又四個月，籌設漢陰中學一所，漢陰、石泉、寧陝三縣各設示範國民小學一所，民衆閱覽室一處，組織話劇隊分赴各縣巡迴表演，並組保甲整編大隊，將三縣保甲組織徹底整編就緒。

十月二十一日廣州失陷，二十五日國軍撤離武漢，蔣委員長為加強全國軍民抗戰信心，特于十月三十一日發表武漢撤退告全國軍民書，希更盡最艱辛之努力與大無畏之奮鬥，以求我全民族之澈底解放。十二月十八日汪兆銘（精衛）由重慶出走，二十九日在越南河內發表通敵求和之讖

電。

民國二十八年（一九三九年）五月四日日本飛機狂炸重慶，市區死亡四千四百餘人，傷一千一百餘人，災情慘重。九月一日德軍進攻波蘭，第二次世界大戰爆發。十月六日長沙會戰國軍大捷，殲滅日軍四萬餘人，我們此次湘北戰勝以後，大家心理更見振奮，國際上的觀感，也煥然一新。而日本軍心動搖，尤其國內民衆，對於侵華戰爭，格外感覺失望，對於軍閥的窮兵黷武，格外表示厭惡，敵我民心士氣之消長情形如此，實爲我抗戰勝利之最大關鍵。十二月四日吳佩孚在北平病逝，吳會備受日人威脅利誘，汪精衛亦再三婉勸表示擁護，堅拒不理，因牙疾劇痛，由日醫開刀，切破喉管，流血而死。大義凜然，國民政府明令褒揚，追贈一級上將，重慶各界舉行追悼會，蔣委員長親臨主祭。

民國二十九年（一九四〇年）三月五日汪兆銘在南京成立僑國民政府，四月一日國民政府通令全國尊稱 孫中山先生爲中華民國國父。

我到軍事委員會委員長西安行營秘書處任職後，公餘之暇，時給各報刊撰投文稿，以資消遣，就記憶所及，其中篇幅較長而最感滿意的兩文，是管子的國家經濟政策及秦弘羊的戰時財經措施，均於力行雜誌發表。

西安是座歷史的名城，整潔的街道，寧靜的市區，周漢唐三朝建都的古長安，我曾經憑弔過附近的長生殿故址，驪山之麓的臨潼華清池，並在雙十二變遷將總統西安蒙難時避身的壽山旁與好友張雨青馬文彬拍照合影，他如碑林（果藏唐

代以降碑碣六千餘面，國內外書法收藏家多不遠千里而來拓印，各種碑體字跡，蒼古遒勁，令人見之神往），大小雁塔（均高百餘尺唐代玄奘法師所建，藏法師由印度取回的梵文經典），曲江池，灊橋，周幽王台，秦始皇陵等，都是富有歷史意味的勝蹟。都會遊覽。我很喜歡吃西安的牛肉泡饃，水盆羊肉，柿子面餅，和南苑門的血粉。物美價廉，別饒風味。那些美好的畫面，如今都變成痛苦的回憶。

是年十一月我承行政院第一戰區經濟委員會任爲專員兼第三科科长，主管工鑛資助輔導與檢查事宜。會址設於洛陽東關，主任委員爲福州鄭震宇，十二月到洛陽後驚悉張季春兄在綏遠省歸綏市爲日本憲兵隊逮捕，聞國彬弟隨季春兄亦在綏工作下落不明。

爲國犧牲的勇士們

七七事變後，日本軍閥把德王的蒙古傀儡政府擴大地盤，升格爲類似滿洲國的組織，改稱蒙疆自治政府，除了原屬內蒙各盟旗及察北各縣外，又將察南十縣改爲察南省，綏遠仍稱綏遠省，割裂山西雁門關以北十三縣，稱晉北省，歸其統制，以張家口爲首都，德王爲主席，李守信爲蒙古軍總司令，如此可省日本許多兵力，用於中國的其它戰場。中央爲拆散敵僞組織，加強我方敵後形勢，牽制日軍兵力，乃付予張季春兄策反德王與李守信的重大使命，因季春兄曾充察省張家口師範學校校長，及察哈爾省黨部委員，又係張北縣望族，誠摯俠義，甚得人緣，爲察省教育

界及社會各方領導人物。張家口師範附設蒙旗師範班，學生多屬各盟旗王公子弟及蒙籍有志青年，畢業後，服務家鄉成爲蒙旗各屬領導幹部，並在僞蒙政府任職者不少。季春兄因之在內蒙亦具有很大的影響力量，且德王與李守信均對季春兄素甚敬重，由他負此任務，事半功倍。中央根據其策反結果，派德王爲第七軍長兼察哈爾省府主席李守信爲第八軍長兼熱河省府主席，彼等正準備反正，而中央在平津晉綏的地下工作，先後被敵偵破。季春兄被捕，功虧一簣。（按察綏工作同志被捕三十餘人，僞蒙政府建設部長楊金聲僞蒙軍參謀處長武鈞玉上校團長李錦章等多人被殺。日本軍閥因季春兄在察綏地位與聲望，有所顧忌，特判徒刑十五年，未予殺害。日本投降後，甫行出獄，又爲中共拘禁，至三十六年軍調會交換雙方被捕人員，乃得自由，行憲後當選爲立法委員）。張志立兄（字鶴挺）在陝西省靖邊縣縣長任所被叛軍陝西保安第十三團團長張廷祥設計殺害，噩耗傳來，久久寢食難安。

我北戰場山西方面，我軍游擊戰奏功後，敵軍最感痛苦，喻爲盲腸，尤其中條山、呂梁山一帶遍布我軍，給予威脅。民國三十年（一九四一年）五月七日日軍大舉進犯晉南中條山，會戰激烈十三日國軍大捷，殺敵三萬餘人。日軍爲圖報復，於九月中旬集中兵力向太岳山區包圍攻擊，我第九十八軍軍長武士敏（字勉之察省懷安縣人）率部抗禦，激戰週餘，以勢孤援絕，重傷不起，自戕殉職，武公是我多年最敬佩的鄉長，他於辛亥革命爆發時，自天津北洋法政專門學校輟學，

加入同盟會從事革命，討袁北伐，以至對日抗戰，無役不從，綜其生平志節，正是二十世紀初葉中國熱血青年的一個寫照。抗戰勝利後，國民政府特頒榮哀狀，永錫哀榮。

我於民國二十年曾應河北省縣長檢定考試合格，廿三年經內政部登記，頒給內字第一三二號縣長登記合格證書。本年九月參加河南省第二屆縣長檢定試驗及格，奉發豫省府檢字第三八一號證書。（民國三十六年經銓敘部簡任登記發給簡字第二〇三號登記證書）。

九月三十日第二次長沙大捷日軍傷亡近八萬人。十二月八日日本空軍突然偷襲夏威夷美國太平洋海軍根據地珍珠港，美國海軍受創甚重。美國立即對日宣戰，太平洋戰爭爆發，九日國民政府公告正式對日宣戰，並對德義兩國立於戰爭地位。十二月八日敵倭發動太平洋戰爭後，為牽制我軍增援廣州九龍，發動第三次長沙會戰，我軍楊森、李玉堂等都沉着應戰，鏖戰月餘，至卅一年一月十五日敵軍大敗，死傷六萬餘人，是為第三次長沙大捷。

第一戰區經濟委員會於民國三十年杪結束，我奉簡派為察哈爾省政府主任秘書兼省訓練委員會主任。主席為前九十八軍軍長馮欽哉省政府秘書處設於洛陽城西十里許之淺井頭村，民財建教四廳設於附近孫旗屯村。洛陽雖有九朝都會之稱，但歷代古蹟存在者，絕無僅有，卅一年冬我往魯山，道經伊闕亦稱龍門，為大禹治水所鑿。洛陽牡丹甲天下，故牡丹亦稱洛陽草，每年夏秋之間盛開，鮮艷肥美，奪目傾心，周公庙種為甚。

我居洛兩載，數往觀賞。也算公餘生活中的一宗快事。

民國三十一年（一九四二年）一月五日同盟國宣布推蔣委員長中正任中國戰區盟國最高統帥，包括泰越及將來可能為盟軍控制區域。二十四日中國遠征軍到達緬甸，十月十日英美兩國同時發表聲明，自動廢除在華的不平等條約。

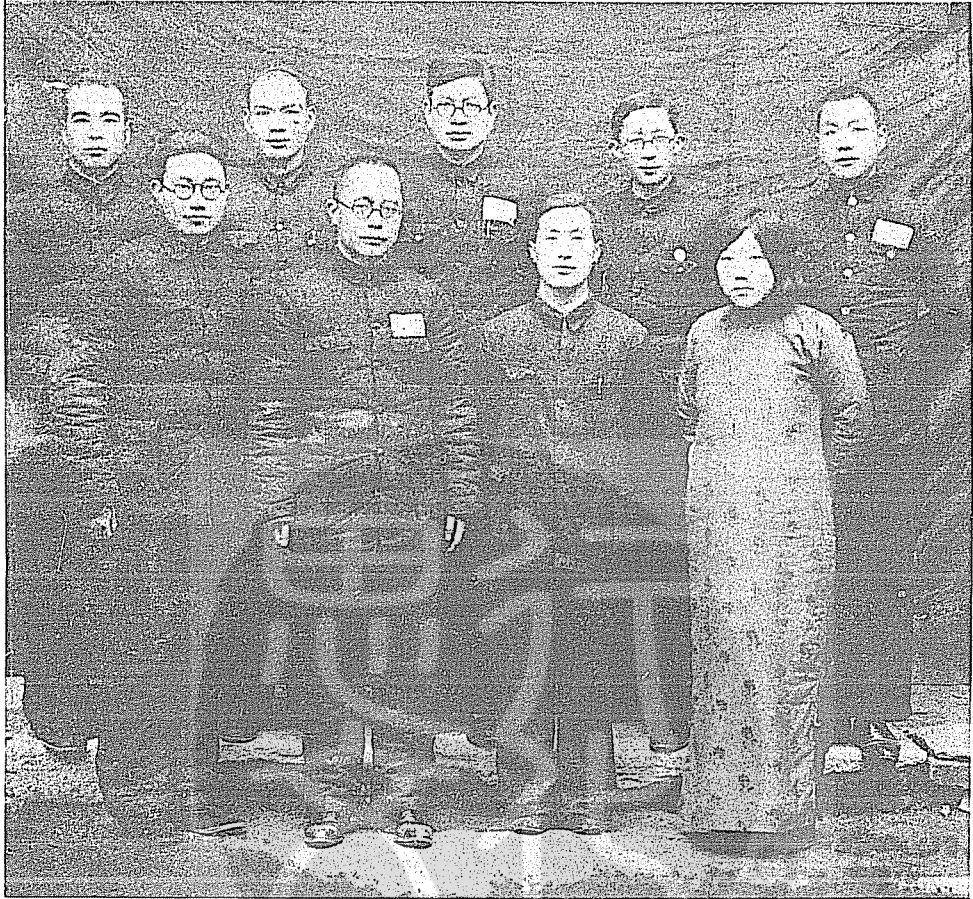
我國多年來的浴血抗戰，牽制了日本大量軍員，消耗其不少國力，太平洋戰爭爆發後，而使美國於創鉅痛深之餘，得以從容部署，免受日本乘勢追擊。且於阿留申群島及關島迅速順利進取。

間關入蜀憶段錫朋

一山兒於是年四月突隨宗丕風（張師畢業學生）賀守中等（塞北中學畢業）自陪區逃來洛陽，使我喜出望外，與我歡聚半載，為之補習完初中代數學，於十月中旬遣往重慶，經教育部分發於四川省合川國立第二中學插初中部第一級第二學期肄業，該校校長及多數教職員曾在江蘇省立揚州中學任事，陣容堅強，成績昭著，為國立戰區中學中之最優者。表姪康世光適在合川金合會供職，承其就近熱忱照顧，使我甚為放心。十一月初接中央訓練委員會劉瑤章兄函邀任該會編審職務，又得外交部主任秘書兼人事處長鄭震宇先生電約膺任該處第一科科長。我以察哈爾省政府駐於洛陽係流亡機構，所辦純屬例行空文，無何實務，殊鮮興趣正欲他去，當即辭職，前往重慶，由洛陽先搭隴海鐵路火車經西安至寶鷄，再改乘公路大卡汽車過大散關，漢中，陽平關，而

入川境，沿秦嶺巴山，蜿蜒而行，途中形勢十分險要，關城棧道遺跡尚存。三國時曹操討張魯（時張魯據漢中）由陳倉出大散關至河池，諸葛亮揮軍入大散關圍攻陳倉，可以說是歷史上知名的古戰場，我順道參觀了留壩的張良廟，廣元的武則天祠，沿途山路崎嶇曲折，層巒疊翠，幽美的天然風景，沖消了長途顛簸的疲憊。中央訓練委員會在重慶市上清寺路美術專科學校舊址，距川陝公路總站兩路口甚近，我到重慶後，下榻於兩路口一帶的旅社，稍事摒擋，先訪劉瑤章兄，經即引見段副主任委員段錫朋（書詒）先生（主任委員為陳誠先生由段代行職權）立囑報到辦公，我原欲往見鄭震宇先生後，再定從舍，段謂鄭赴成都公幹，由彼負責與之解釋。我與劉段兩公均素昧平生，瑤章兄前赴洛陽視察，尚曾兩度晤敘，段乃初見，如此開誠相示，盛情所激，只得從命。迨鄭回渝後，經與懇洽，承其諒解，決定我以私人關係，隨時協理機要翰牘。中央訓練委員會掌理黨政幹部中央訓練團及各省市訓練委員會訓練事宜，設下列各處：第一處掌理總務，第二處掌理訓練計劃及訓練指導事項，第三處掌理訓練教材及參考書籍之編審事項。當時該會有藏龍臥虎之稱，如何聯奎劉瑤章、趙太侔、劉英士、蔣君章、許廷俊、易克敏、謝仁劍、劉兆清等多人均為段書詒先生悉心羅致的才學優越之士，書詒先生好學深思，才華卓越，不只是一位教育家，政治家，思想家，尤富領導天才（難怪民國八年五四運動北平天安門廣場學生羣衆大會擁為主席），他除主持中央訓練委員會外，還兼任中央訓練團教育委員

會主任委員（鄭彥棻先生任主任秘書）中央訓委會每兩週集科長編審以上人員，舉行會報一次



民國二十八年八月二日任教育服務部團分團。與長時所屬服務週刊社同人聯合影。

。從各部門業務以至做人做事方法，任何論題，經過辯論後，把反正兩方意見，扼要引述，交付

表決，大家幾乎都是心悅誠服的以他的意見為依歸。他主持中央訓練委員會及中央訓練團教育委員會約有八年，一方由其卓越才智與魄力，一方他善用學者與專家，都是以少數的人員發揮最大的效能。尤可貴者，他言辭鋒利，動作機警，態度認真，而待同人親切有加，絕無長官與僚屬習氣，與他愈多接觸，愈感其雍雅大度，如沐春風，言必有中，深受教益。他告訴我們用腦筋要用到絕盡，無可再用為止，寫文章要每句話都成定理，使人無所更易。在那裡服務是我抗戰工作中最感興奮的一段時期。記得在一次會報中，他說：「當前最嚴重的問題，不是外患，而是內憂。中共趁機坐大，我們如不精誠團結，大公無私的各盡職責，後患所屆，恐將死無葬身之地。」又說：「蘇俄的可怕，恐將甚於日本」，其真知灼見，與憂時憂國之深情，可以想見。

我在中央訓練委員會任職三年，除審查各屬訓練教材外，編著出版之書籍，計有戶籍行政，社會行政，社會福利之理論與實施及收縮通貨與信用之緊急處置等。民國三十三年夏奉調中央訓練團黨政班第三十四期受訓六星期。

民國三十二年（一九四三年）十一月二十三日開羅會議開幕，廿六日閉幕，蔣主席中正及美國總統羅斯福英國首相邱吉爾商定共同宣言，其重要內容：（一）三大盟國此次作戰目的，在制止懲罰日本之侵略，並剝奪其前次世界大戰中在太平洋所佔奪之所有島嶼。（二）使日本竊有中國之領土，如東北四省，台灣澎湖等歸還中國。（三）在相當時期予朝鮮以獨立。（下期續完）