

鐵血精忠傳 (十二)

戴笠史事彙編

喬家才

婁劍如智擒日間諜

和尚在緬甸的地位很高，和尚犯法須先經過寺廟長老處理，禱去僧衣，取消和尚身份，才能交法院依法處理。緬甸的成年男子，必須進寺廟當和尚，至少七天。有錢人送子弟當和尚，非常隆重，要張燈結彩，大宴親朋，列隊相送。

二十九年夏初臘戌西南運輸公司警衛稽查組組長婁劍如送組裡的兩位年輕同志去當和尚，他以家長身份，遵照當地的習俗大擺筵席，邀請當地緬甸人、擺夷、運輸公司的眷屬，非常隆重。這一舉動，贏得緬甸人的敬重，廟裡的長老因為剃度兩位中國弟子，感到非常光彩。西南運輸公司的職員和眷屬，沒有一個人不感覺奇怪的，中國人為甚麼要學緬甸人，送自己的同事去當和尚呢？婁組長真有些莫名其妙。

這兩位臨淵訓練班畢業的同學，剃成光頭，身披袈裟，當了和尚，每天早晨，沿門托鉢，過午就不能再吃飯，每天下午餓得不亦樂乎。當和尚的第三天，他們兩人在西南運輸公司倉庫區遇見兩個日本和尚，一言不合，就打起架來。附近

的居民都同情他們，幫他們把兩個日本和尚扭到廟裡，送給長老評理。他們一口咬定日本和尚偷竊西南運輸公司倉庫裡的東西。本來長老們都偏向他們的弟子，相信他們所說的話，於是搜查這兩個日本和尚身上，搜出許多和尚身上不應該攜帶的東西。有西南運輸公司倉庫位置圖、出入貨物數量記錄、汽車大隊的數量、飛機場的位置、和許多圖片，顯然這兩個日本和尚是假冒的，本來面目是日本間諜。長老禱去他們的袈裟，送到臘戌警察局，解往仰光，以間諜罪，驅逐出境。中國小和尚規矩矩做了七天和尚，才還俗回到警衛稽查組。

原來那兩個日本和尚是日本特務機關派出來的間諜，由泰國邊境進入緬甸，冒充和尚，以禮佛為名，先到仰光參拜金塔寺後，再到各地旅行，目的就在調查我們在臘戌的運輸情形，因為滇緬路成了我們抗戰唯一的對外交通路線。日本和尚的打扮又和緬甸的和尚不一樣，怪模怪樣，一看就可以認出。他們左手拿着一面大皮鼓，右手拿着鼓槌，鼓聲瑟瑟，三步一鞠躬，九步一大拜。因為緬甸是佛教國家，所以這兩個日本間諜，

假裝成和尚通行無阻，很順利地到達臘戌，經常在西南運輸公司倉庫附近徘徊不去，夜裡就睡在倉庫的簷下。這兩個笨蛋，顯然是在偵察我們的運輸情形。

婁劍如心想，緬甸是尊敬和尚的國家，現在日本間諜成了和尚，如果對付他，一定會引起緬甸人的反感，衆怒難犯，不是開玩笑的。你日本人會當和尚，我中國人照樣也會幹，於是他才送這兩位臨淵訓練班的同學去當和尚，以和尚對付和尚，絕不會出毛病。

因為婁劍如很巧妙地把這兩個日本間諜打發離開臘戌，所以當英國人封鎖緬滇路以後，我們用商用卡車牌照運輸，通行無阻，日本人毫無所知，不能同英國人作進一步的交涉。一件工作做得好，須要面面顧慮到，不能有半點疏忽。

西山公館和仁義社

日本軍閥侵略中國，是武裝部隊配合特務機關狼狽為奸，合作無間進行的。「九一八」事變，就是瀋陽日本特務機關長土肥原賢二和關東軍參謀板垣征四郎這兩個流氓合作的傑作。七七事

變，北平日本特務機關長松井太久郎始終參與其事，辦理交涉，運用緩兵之計，等待增援的侵略部隊，都是他一手包辦的。戰事擴大以後，特務機關以外，又設立了許多秘密機構，收買大批漢奸，從事間諜活動，偵探我們的軍政情形；或派到我後方造謠搗亂。

開封淪陷後，成了敵人間諜機構活動的重要據點，除了開封日本特務機關，山貨店街又設立一個「西山公館」，表面上好像是日本商人的會所，實際上是敵人的重要間諜機關，由開封日本特務機關長及川貞作主持，內勤由山本午負責。這個西山公館真够熱鬧，進出的人形形色色，非常複雜，河南站爲偵察這個不平常的機構，派李憲斌偽裝成漢奸，設法參加了他們的工作，得到敵人的信任，了解了內部的真確情況。

戴先生對於敵人的這樣一個機構，非常痛恨，決不放鬆的，命令河南站相機予以摧毀。二十九年（一九四〇）五月七日，河南站採取行動，派遣行動第一組和李憲斌裡應外合，來一次猛烈的突襲，當場擊斃開封敵特務機關長及川貞作，山本午，及開封日本憲兵分隊長上村四郎三人，陸軍特務機關長萬田也在坐，被擊成重傷。不幸，完成任務以後，李憲斌和吳漢國被趕來救援的日本憲兵逮捕，下落不明，必然犧牲無疑。

這一次的行動成果，可說相當宏碩，斃傷了敵人的兩個特務機關長和一個憲兵隊長，的確使侵略者有些震驚。像及川、萬田、上村這些罪惡滔天，全身沾滿血腥氣味的惡魔，一舉而被殲滅，真是大快人心。然我們犧牲了兩位勇敢的同志

，仍然是一次很大的勝利。

西山公館被我們摧毀以後，敵人又在開封設立了一個「仁義社」，由敵軍多田部隊參謀長兼開封偽河南級署總顧問的陸軍大佐皆川雅雄主持，繼續西山公館負責華中特務工作的全部責任。我們既不讓西山公館存在，也就不能讓「仁義社」存在。我們既有能耐剷除及川貞作，也就有能耐剷除皆川雅雄。

河南站對「仁義社」的情形和皆川雅雄的行動，經過一番偵察以後，知道他經常下榻社下基七十九號，在他下榻的地方狙擊，最爲省事。是摧毀西山公館，擊斃及川剛好半年，十二月十九日，河南站派行動組的同志，在社下基七十九號狙擊，一擊成功，擊斃皆川雅雄。敵軍聞警，派兵救援，追捕行動組的同志，趙天剛和姚世德迫不得已，翻越城牆走脫，不幸都跌成重傷。

建立軍隊諜報制度

「知己知彼，百戰不殆；不知己，不知彼，百戰必殆。」所以，必須了解敵人，了解敵情，才能打仗，才能打勝仗。怎樣才能了解敵情？全靠諜報工作。諜報工作是軍隊的耳目，耳目不靈，無異盲人摸象，等於打瞎仗，打瞎仗，沒有不失敗的。我們的軍隊一向不重視諜報工作，沒有專業諜報人員，不懂得諜報工作的重要性。過去打內仗，彼此都不懂，還可以勉強應付，現在和比我們優勢的敵人打仗，不能再馬虎，沒有健全的諜報業務，就無法應付現代戰爭，會吃大虧的。戴先生有鑒於此，決心要爲軍隊建立起健全的

諜報制度。

建立軍隊諜報組織，健全諜報業務，必須先有專業諜報人才。所以，臨澧訓練班就有參謀組。到了黔陽，呈准成立「軍令部諜報人員訓練班」，和特警班在一起訓練，是爲第一期。移到重慶張家花園，改爲「軍令部諜報參謀訓練班」，簡稱「參訓班」。戴先生兼任主任，吳琅、龔夢陶、卓獻書、金樹榮、李伯顏、吳敬羣先後任副主任。從第二期起，參訓班受訓學員挑選中央軍校應屆畢業生，已經完成軍事教育，祇授以情報智識和專業技術即可，省時省力。戴先生主持訓練，注重精神教育，培養革命幹部。參訓班前後訓練了九期，畢業學員一千四百九十九人。

據副主任吳琅說，參訓班的課程，比照陸大，教官都是聘請當時的著名人士擔任。參訓班畢業學員，由軍令部第二廳分發各戰區、各集團軍、各軍、各師，主持諜報業務。每人發給一本密碼本，爲了爭取時間，前方的重要情報，用各軍師的電臺，直接報告第二廳。

建立軍隊專業諜報制度，是前所未有的創舉，阻礙必多。有些部隊長本身不太健全，現在由軍令部派來諜報參謀，害怕暴露他們的弱點，會採取敵視態度，處處防範，加以排斥。第一批派出去的人員，如果不受歡迎，打不開局面，以後工作就困難多了。如果參訓班一二期畢業的同學派到部隊裡，受到歡迎，認爲需要他們，則軍隊專業諜報制度，就可以順利建立起來。所以，戴先生對參訓班一二期同學分發到各部隊去，非常慎重。

二十九年夏天，參訓班同學分發前，戴先生派督察室主任去給他們講話，一再叮嚀，到部隊裡必須注意的事項；(一)要和部隊充分合作，服從部隊長的命令，做好部隊謀報工作，讓他們感覺到非常需要。(二)不要管部隊內部的事，讓他們相信我們不是來做他們的工作的。(三)絕不要擺出自己已是戴先生的學生姿態，驕傲，表示有背景，讓人家害怕、防範。(四)軍令部發給的密碼本，是專為報告重要情報用的，不是用來報告部隊好壞的。

參訓班同學深切了解到上述四點的重要性，分發到部隊以後，努力本身業務，改進謀報作業，都有良好表現，收到謀報工作的效能，很快得到部隊的信賴。軍隊專業謀報參謀制度，很順利的建立起來。戴先生完成建軍史上二件重要措施，值得大書特書。

健全機關辦好總務

軍統局的同志過的是戰時軍事管理生活，很自然地養成團體生活的習慣，大寢室睡覺，大飯廳吃飯。戴先生說：「革命精神與革命技術，最重要的是要有行動的表現。祇有行動才能表現我們的思想，祇有行動才能支持今天。要有今天的行動，今天才能站住，也才能繼續昨天，創造明天。更要以生活為基礎來做起，要以生活來表現我們的思想，以生活來支持我們的行動。所謂『行遠必自邇，登高必自卑。』在生活方面，處處要整齊劃一。」

關係生活最重要的，就是總務。因此，戴先

生特別重視總務，他認為總務辦好，才能使一個機關健全。他發現楊隆祜(飭五)辦總務辦得非常好，一切有條不紊，想盡方法羅致到軍統局，擔任總務科長。又為培養總務人才，辦了兩期管理訓練班。

在重慶的機關首長，沒有一個能像戴先生注意到極細微的地方，隨時隨地在建設。也沒有一個機關能像軍統局那樣整齊清潔，充滿生氣活力。敵機轟炸後，到處破瓦爛磚，在軍統局，不過幾個鐘頭，就能打掃整理乾淨，照常上班。

從戴先生對於總務方面，指示詳盡，就可以了解軍統局有關總務的一切了。

(一)

「(1)目前西南國際運輸路線，已告中斷，本局應補充槍彈，除已電港查詢，有無辦法，以便核辦外，在目前情形之下，應將本局庫存與已發各單位現存之槍彈，確實統計起來，以便調度。軍政部方面，如有可領用者，應與軍械司切取聯絡，設法查明庫存，呈請發給。」

(2)本局所用之文具紙張，應盡量核減，必要者，准即電柴鹿鳴在金華一帶採購，以能維持至明年三月底為限。電燈材料，准酌量補充。

(3)新卡車除買俄國車輛外，現美國車輛已無法進口。故本局目前只有就現有車輛妥為修理，慎重使用。至大小車輛之零件，現已購到者共若干？急須補充者之品名及數量，應會同修理廠負責人詳細研究，列表呈核。

(4)現海防、仰光、寧波等口，已被敵封鎖，本局存油究尚有若干？應即列表呈核。至此次寧

波購油遲誤之責，應由誰負？應將來往電報呈核。

(5)照像材料，局本部連同各訓練班準備一年之用，准電香港張冠夫購買，由航空寄渝。前在蘭時，批准發給蘭訓班之照像器材已照發否？希查覆。「二九、七、十九。」

(一)

「(1)本局職員兵仗之儀容與內務，必須嚴行整飭。所有武裝特務隊隊員與勤務兵傳令兵仗清潔伏等，頭髮一律剪短，限三天內一律遵照辦理，違則處罰。所有職員，每人准即由公家發給軍毯一條，(是項軍毯，須用紅線縫一A字為暗號，于調職時須繳回)，為包被舖之用，限明日一律發齊。房間應時刻保持清潔，隨身衣帽物件，均須規定位置，妥為安置。」

(2)本局職員應即實施軍事管理，故派勞建戶為軍事管理員，予以軍事管理之全責。並派駐「縹絲廠」之特務大隊大隊長為軍事助理員。幫助管理員督導一切。「卅、八、二。」

(二)

「今日下午會至遺愛洞防空洞第一總臺觀察，該處設備太差，應即動工建築霧季之報房及職員宿舍、辦公室、飯廳與兵仗宿舍，可用「縹絲廠」之土木工人，並即購買應用材料。是項房屋，應用兩面竹條牆，並蓋瓦，前面至少應有四尺之走廊。「卅一、七、十七。」

(四)

「本日下午五時，弟至特警隊各處視察，大壩場之石橋已斷，汽車練習場與騎術教練場，則

馬糞遍地，無人掃除；學生之浴室，至今尚未裝置水管；盥洗室則污水盈溝，教職員之飯廳與學生之大教室，則地面潮濕不堪，等於水牢；各教室則牆壁破壞，無人修理；所有窗戶損壞，亦無人檢點；此種情形，特警系之副主任與大隊長及總務組長，實負其責也。希即詳加檢討，切實改進。各教室前後之通路，亦須切實整理，務期下兩天仍能便於行動，且能保持整潔為要。」卅三、三、八。

(五)

(1)「縹絲廠」辦事處與重慶訓練班總務，必須集中權力，統一指揮，故派侯禎祥同志為「縹絲廠」辦事處總務組長，以由息訓班調來之林欽賢為副組長。

(2)縹絲廠現有之房屋，除中美合作所部份所有者外，均交由總務組長負責整修，統籌分配，官兵不敷之宿舍與辦公室，准於酌量增建。

(3)息烽訓練班決定暫行停辦，其官兵除留極少數在息烽負責看管房屋與整理園地者外，餘者一律調重慶訓練班與「縹絲廠」及特警系核派工作。息烽訓練班結束事宜，即令馮文堯同志負責辦理。息訓班現有之醫務所職員與藥品，即電戴夏民同志，酌量分派與底藥製造所及電臺並陽明壩監獄之用。

(4)「縹絲廠」辦事處所有之房間，每日上午七時至十二時，下午二時至九時，一律上鎖。有病者應另行指定房間，為之居住。

(5)各班各系有移動房舍時，所有電燈絕不准擅自拆除，即木器之搬動，亦須由總務組之規定

與核准。

(6)各班各系於開學或畢業時，除外來官長與教官，須專函報告或通知外，在本局範圍以內者，一律用通報，不准用油印，藉以節省文具。

(7)電燈之開關，應有定時與專人管理，兵伙亦應有專人負責管訓。

上列各項，希即切實商辦，並將遵辦情形具報為要。卅二、四、廿一。

(六)

「(毛)人鳳兄即轉(鄭)錫麟、(潘)其武、(沈)海滄、(侯)禎祥、(沈)觀康、(郭)壽華諸兄均鑒：查本局近年來因工作之進展，加以中美合作工作之成立，故城鄉內外一切設施與物資之動用，亦隨之而日增。在此種情形之下，吾人必須做到「節省濫費」「廢物利用」「補舊為新」三大原則。我主管各部門之負責同志，必須時刻密切注意各方面之動態，隨時檢點，隨時約束，以盡到計劃管理之能事。查弟年來對於城鄉內外房屋與道路之整修，木器傢俱之檢點，物質之管理，器材之儲藏，電燈電話之管制，燃料油水之使用與檢查，文具紙張之力求節省，消費合作與生產合作之應積極舉辦，均隨時有詳盡之指導與嚴格之督飭。無如我各主管部門之同志，不能做到心到、眼到、口到、手到、腳到，盡到設計、指導、督飭、考核之職責。至弟之命令不能切實施行，弟之意圖不能完全達到，一切均現腐敗凌亂散漫之象，且亦未免於浪費也。如此情形，吾人如不嚴行整飭，從速糾正，吾人將何以見領袖與國人乎？萬希兄等必須注意戰時物

力之維艱與經濟原則，應絕對節制浪費，各盡應負之職責，以求本局對物資管理，生產建設諸大端，能有切實改善為要。笠手啓，三十三、四、廿七下午二時半。」

真正的革命人生觀

戴先生是一位革命實行家，自然他的人生觀就是革命的人生觀。二十九年（一九四〇）八月一日「歡迎我們的同志歸來大會」，他說：「我們的工作是革命的特種工作，即是我們的一切都要以革命為出發點，為革命而生活，為革命而貢獻。」

戴先生對於革命者的理論是：

「革命事業原是為人而不是為己的，其出發點純係對人類的同情心。」

「革命是跟着時代前進的，把生活與工作的方式切切實實的徹底改革，以補足過去努力的不夠。工作方式要恰符時代的需要；生活方式，也須切合戰時的要求。」

「革命救國是解決大多數人的問題，不要每天為三餐打算，要求得大家有飯吃，自己才有飯吃。」

「革命須要鬭爭，同時也需要創造，革命鬭爭有鬭智鬭力之分。特種工作為創造與鬭爭所融合之革命的巨力，亦即革命鬭爭中鬭智工作之一環。故其進程全在鬭爭與創造之途中滋長發展。」

「革命者最要緊的是認清時代，把握現實。」

「革命者不唱高調，只有腳踏實地，埋頭苦幹。」

「革命者獻身革命工作，一定要有始終如一、至死不變的精神。擇善固執，貫徹始終，鞠躬盡瘁，死而後已。」

「革命者要有堅苦卓絕的精神，不同流合污，不敷衍，不妥協，不馬虎，不自欺欺人。無論甚麼事，必須盡心盡力而為之。」

戴先生說：「志士仁人，有殺身以成仁，蹈湯火，摩頂踵，損骨肉，肝腦塗地而不辭者，全由於他那一點悲天憫人的志願與熱忱所驅使。」上面所說的，就是他大家堅決抱定革命的人生觀的理論。

三十一年「我們的工作十週年紀念會」上，戴先生又強調真正的革命人生觀，他說：

「我們要認清楚，我們的對象——公仇公敵，並不一定都有鮮明的標誌或界限的。日本強盜，偽組織，是有固定的區域。但無數的漢奸、準漢奸潛伏在內地，我們那能放鬆了他們？所以擴大來講，凡是已經違反革命或是對國家民族不忠不孝的人，雖和我們是至親好友，我們亦不能明知故昧，而須毫不容情的鐵面無私的對付。要知道對敵人慈悲，便是對同志殘酷。我們的鐵和血不要疏忽了自己，要剷除我們內心的紛歧複雜的思想，要消滅接近我們的敵人。要以斬釘截鐵的意態，鞏固我自己的革命立場。要以不可搖撼的精神準備破釜沉舟的鬪爭，這樣才算有真正的革命人生觀。」

「革命是不妥協的，然而隱忍並不是妥協。」

我們體念領袖的苦心，有時不得不隱忍。大家不必憤氣，亦用不着灰心。再者，大家要注意，隱忍絕對不容許在我們團體內用的。儘管他人如何腐敗，我們大家絕對不能有絲毫苟且。我們只以鐵的紀律，蕩籬私人情感，所以我們必須堅苦卓絕，準備以旺盛的精神克服物質的困難。不受威脅、不受利誘。更當準備以鮮紅的血肉之軀，作為捍衛國家之堅固長城。當然我們思想的工作，在於使惡人懾服，善人悅服，現在還不能做到。但我們總向這個目標前進！前進！」

戴先生認定革命不祇是革除舊的，更積極地須要創造，他說：「革命須要鬪爭，同時尤須要創造。革命鬪爭有鬪智鬪力之分，特種工作為創造與鬪爭所融合之革命的巨力，亦即革命鬪爭中鬪智工作之一環。故其進程全在鬪爭與創造之途，中滋長發展。革命是跟着時代前進的，時代的巨輪今更急轉得如迅雷閃電，不但年年變遷，而且月異日新。我們的當前要務，要把生活和工作的方式切切實實徹底改革，以補足過去努力的不够。工作方式要恰符時代的需要，生活方式也須切合戰時的要求。在生活方面，過去還有那種散漫敗腐萎靡的情形，一定要以整齊、振奮、沉着的精神來徹底革命，達到理想的要求。在工作方面，過去還有那種推諉、遲頓、敷衍的情形，一定要以負責、敏捷、真確的意態來徹底改革，合乎最新的標準。」

戴先生認為革命是追求「公道」「正義」「真理」，他說：「我們要砥礪革命精神，永恆地保持熱烈緊張的情緒，以光明偉大作出發點，而

追求公道、正義與真理。我們既然知道革命者所要永久追求的是公道，正義與真理，惟其如此，所以革命的情緒常常是熱烈緊張，能够忍受一切挫折，克服一切困難。革命的目的在為救國家、救民族人類與世界，實現獨立自由平等的民治、民有、民享的三民主義的新中國，亦即是求得公道伸張，正義存在，真理實現。」

戴先生說：「我們知道中國革命的目的，是在實現總理手創的三民主義。對內剷除軍閥、貪官、污吏、土豪、劣紳以及一切反革命勢力。對外打倒帝國主義，求得國家的獨立自由平等。這是本黨同志肩負的繼往開來的責任。」

因為我們的敵人這樣多，當然對我們造謠攻擊，所以戴先生叮嚀：「我們用不着疑神疑鬼，最要緊的是我們自己要抱定革命的人生觀，勇往邁進，自強不息。我們鄉下人有句俗話『除死無大敵』，就是說一個人除了死之外，沒有甚麼大不了的事情。我們可以說，死都不足怕，此外還有甚麼值得怕的？更不要說無稽的謠言。現在頂要緊的是我們要拿『修業』來『進德』，以求不愧天地父母之所生，不辜負領袖的愛護與期望。能够如此，相信我們一定不會失敗。」

更進一步勉勵革命鬥士要獲得榮譽，揚名千古，永垂不朽。他說：「一個人生存於宇宙之間，最有意義的事莫過於獲得榮譽，揚名千古，永垂不朽。就是『認認真真的活，認認真真的死。』否則無聲無臭，不識不知，何異於禽獸？但是，我們有良心，有血性，決不做禽獸。因此，我們要以獲得榮譽為人生第一件大事，這樣才不虛

此一生，才不愧做一個革命鬥士。」

中英合作香港建臺

二十九年（一九四〇）十月間，由中英聯絡官鄭介民將軍和英方洽妥，在香港建立偵收臺。魏大銘選派陳一白、王惠民、黃淞、鍾逢甲等二十多人組成「香港偵空工作隊」，以廣州、三灶島、汕頭、福州機場電訊，及香港週圍海面情況為工作目標。

偵收臺建立在香港山頂纜車站旁英國陸軍營房內，我們供給英方重要情報，隨時送至半山聯絡站，次要的每天彙送一次。英方派一陸軍上尉負責聯絡，但約定不進入我方工作房間內。英國人在香港沒有情報機構，對於一切情況，完全是盲目的。偵收臺建立的第二天，英國人看到我們供給的情報，大為驚奇。

敵陷廣州、惠州後，香港英國商人仍和廣州維持貿易，供給汽油等戰略物資，偵空工作隊將偵到的英商行號、船名、航行日期、資敵物資名稱數量供給英軍，要求禁止，香港政府向我政府致歉。

三十年（一九四一）十二月七日英軍派一少校向我工作隊說：「太平洋局勢緊張，情報來源困難，請貴隊特別注意，多多供給情報。」八日早上六時我隊即發現廣州、三灶島等機場飛機起飛，立即通知英方，隨即發放警報。七時日本飛機來炸香港海軍船塢、陸軍營房。以後一連轟炸一週，全靠我工作隊供給情報。十二日敵佔領九龍半島，英方和我聯絡的少校被九龍射來砲彈炸

死。十三日英方就沒有人接受我們的情報了。十六日工作隊奉到魏大銘命令，個別疏散。十八日敵登陸香港，工作隊焚燬全部機器，結束工作。隊長海伯倫係廣東人，率全隊人員化裝加入廣東人組織的還鄉隊，歷經辛苦，安全抵達韶關附近國軍防地。

後來應英國政府請求，以保耐冰為隊長，又派遣仰光工作隊和印度工作隊。因英國人作戰差勁，中英合作，成效不大。但對美國人却產生極大功效，以冉一鶴為隊長的昆明工作隊，將所獲空軍情報供給陳納德將軍的飛虎隊，根據我們的情報出擊，獲致屢次空戰勝利，冉一鶴獲美國自由勳章。

中美合作所分設六組，第四組為通訊，第五組為氣象，第六組偵譯，都是電訊工作人員擔任的工作。我方派程浚、林國人等為組長，協同美方工作。美國海空軍在太平洋的活動，依賴中美合作所供給的氣象和偵譯報告實在不少。

這項空軍情報工作，雖屬於技術性，但是科學的。當時我們的工作超越英美，為獲得勝利的實際作用。因此，近百年來外國人看不起中國人的觀念，不得不有所改變。事實證明，中國人是奮發的、科學的、進步的！

檢討工作指示工作

戴先生是一位實事求是，自強不息，為理想，為正義，為三民主義革命，為民族復興而努力工作的人。他的人生是奮鬥的人生，他不怕困難，不怕阻礙，勇往直進，不克服困難，不衝破阻

礙，絕不罷休。他能忍辱負重，包容一切，絕不固步自封，絕不自我陶醉，絕不剛愎自用。而是隨時反省，不停的檢討，不停的改進。就是對他自己，也不例外。

二十九年十月十九日他寫下自我檢討。

(一) 因助理乏人，無論處理文件，接見賓客，與應付日常事務，均須躬親。致時間不足，許多遲誤。

(二) 對日常工作之實施時間，支配不得當。

(三) 對幹部之運用與組織之掌握，未能盡善。

(四) 與各方接觸太少，聯繫不夠。

(五) 對中下級工作人員個別接見機會太少，致感情不能密切溝通。

(六) 個性強，主觀重，因之同志間對整個工作之意見，建議甚少。

(七) 日常窮於應付，致檢討策劃督導，未能盡善。」

戴先生真够得上虛懷若谷，能接納好的意見，為任何人所不能及的。他和同志們接觸的多，也不是任何一位機關首長能够比擬的。同志們從各地回來，他總要約請吃一次便飯，聆聽各地的工作情形，所以對所有工作瞭如指掌。但是他自己還是不滿意，寫下了上面的七點檢討，真够得上自強不息。

對於工作，也提出四點檢討：

「情報——第二處對情報之指導與考核，及編審統計等工作，不能作經常普遍切實精細之實施，對某一具體正確之認識，對領袖無良好之貢獻。而本身訓練之材料，亦無可採取。

行動——各地行動工作幹部，缺乏組織，亦未普遍。對重要漢奸之制裁，內線缺乏；對各地交通之破壞，實力未備。致全般行動，多有未配合軍事行動之需要；而對於敵方經濟資源與敵飛機倉庫之破壞，亦無顯著成績之表現，因缺乏健全之組織與充分之準備也。

電訊——電務人員技術生疏，且人數不敷分配，加以總臺力量尚屬薄弱，致呼應不靈，遲誤殊多。而電訊人員缺乏政治訓練，亦為原因之一。

督察——督察人數甚少，且負責督察者，欠缺銳利之眼光，精細之頭腦，熱烈之情緒，嚴正之態度而又不明當前之情勢，當地之情形，與夫工作人員之性能生活等。因之督察不週，致各地工作形成今日散漫遲滯之現象。

戴先生不只是能够找出缺點，同時也能對工作做正確詳細的指導，這就是軍統局的工作，能够蒸蒸日上；不因過分擴展，而有窮於應付的現象。他緊接着檢討工作以後，於十一月六日，作了十七點詳盡的指示：

(一)查覆案件無結果者：A事前道聽途說，B對上級命令玩忽；應徹底查究。

(二)本局應速成立一司法訓練班，由內勤同志負責介紹有司法學識與對本局工作有決心者，保送來局，加以訓練。

(三)本局內外勤同志，如學有特長，且外國文有相當根基，在本局服務二年以上者，得由派送國內外各學校求學，以資深造。

仰邊疆學生必須大批培養，決于蘭訓班中擴

大訓練，希望邊疆各區站組同志負責保送。

(四)電訊人員須于本上半年一律舉行考試，其項目如下：A思想，B體格，C學力，D外國語文，E收發報或製造之特長與心得。

(五)特工同志之行動，應絕對聽命於上級；案件之執行，重要公務之請示與接洽，均須呈准。

(六)臨訓、聆訓學生之增加待遇，係經過訓練，在實習期滿，不得不然。因當其分發時，待遇尚未到水準也。

(七)本局對各公關運用機關，必須多派基本人員參加工作，並須切實掌握其人事與經濟。各稽查處與各禁煙糾察密查組之經費，完全須由本局支配，但各督察局不在此限。至警察局內偵緝隊特務組之經費，應與稽查處、糾察室、密查組等同等辦理。

(八)剷除貪污，剷除奸商，為平抑物價之基本辦法，應全體注意偵查，加緊進行。

(九)人員調動之頻繁，固由本局工作之開展，人事之不敷分配所致。但各級負責同志，不能細心教導與詳加考核，各級工作之同志與不能明瞭全般工作之情形，分別輕重緩急，實一大原因也。

(十)本局對各地工作之中心幹部，應從速建立，各單位至少應有正副手各一人，且其中必須有一人絕對不能公開者，以備萬一。

(十一)各省禁煙糾察室工作，應歸財政部禁煙密查組節制指揮，並謀禁煙密查組組織之擴大。

(十二)本局工作日形擴展，各單位人事均不敷分配，本局秘書室、人事科、設計委員會、督察室

、訓練科、第二處、第四處，應即詳行計議，擴大訓練與吸收，以免人事恐慌，與求組織之健全。

(十三)應即按照本局本年工作計劃，檢查現有佈置，詳加研討，切實調查，必須建立工作與電臺之處所，務須於本年底完成。

(十四)非組織不能救中國，本人迭有言及，且曾手令本局內外同志須絕對遵從組織系統。目前本局內外情形之散漫與凌亂，非上級不信下級，完全下級不能切實負責掌握所屬之所致也。

(十五)內外各級負責同志，對所屬人員，必須考查其生活，檢查其工作，並須就各人辦理之事項，詳予指導，俾其明瞭在其工作範圍內之一切情形。局本部對各地負責人，亦須同樣辦理。

(十六)本局對各地工作無成績而可造就之人員，人事科須切實與各單位負責同志詳行考查與洽商，即六月底辦竣，以便分別予以訓練。

三十年（一九四一）二月對情報工作，又作了詳細指示：

(一)今年情報工作，要特別加強，尤其對於情報之技術，要隨時研究，以求進步。

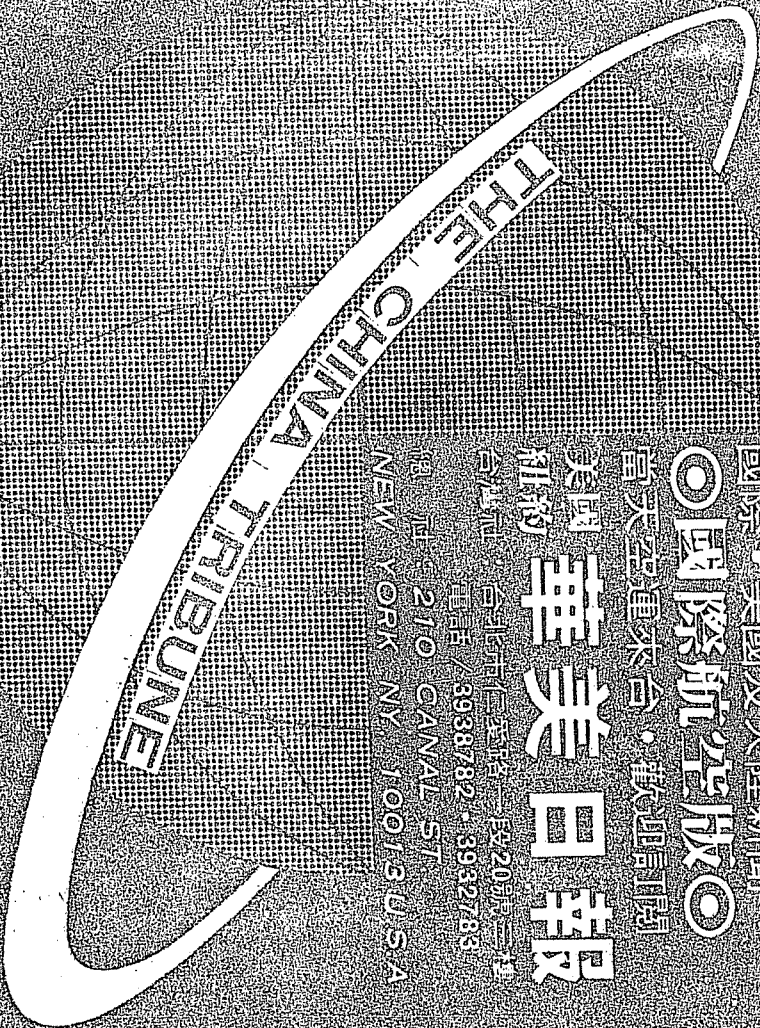
(二)各情報機構過去工作，不僅無聯繫，且有摩擦與阻礙，今後要特別注意，多取聯絡，共策進行。否則必為敵僞共黨所乘，此事要與侍從室第六組隨時作密切之注意。

(三)各情報機關今日最大之毛病，即吾人之情報員不能深入工作對象之內部，致常為敵僞奸黨所利用，此種情報不僅無益，且有害也。今後各情報員，必須多方設法打進敵僞漢奸奸黨及一切

中外雜誌
營私舞弊者之內部，取得確實之情報。而處理各種情報，並須力求迅速。去年各情報機關工作成績，一落千丈，應即多方策劃，以求進步。
（四）目下社會上各種謠言甚多，吾人既無法徹查謠言之由來，而對民意之測驗，又無法以求精

確。此均我情報人員，不知羣衆心理，無法控制社會動態之所致也。」
至於軍事委員會調查統計局之工作，今年必須做到者：（1）情報應力求迅速與確實，對無工作路線之工作人員，應詳加考核，切實調查；

（2）對平津京滬武漢與南洋各地之情報，無論如何困難，必須設法恢復與加強；
（3）對敵偽奸黨之情報，務求確實迅速，而敵後之行動，亦須加強，並對情報與行動之技術，應針對現實毛病，力求改進。



創刊三十六年有最權威
國際、美國及大陸新聞

◎國際航空版◎

各大空運來台，歡迎訂閱

美國華美日報

合北街仁壽里一號207室

電話：3938782、3932788

NEW YORK NY 10013 U.S.A.

刊登本報廣告具有法律效力

華美日報

民國三十四年三月創刊