



(本文作者早年的照相)

### 漢口市的環境衛生

漢口自改隸行政院成立特別市政府以來，有警察局、社會局、教育局、衛生局、工務局、土地局等組織龐大。局長們都是南京來的大官，這些大官們對漢口的事都不明瞭，也不會到各大街小巷走一走，所以對漢口沒有任何建樹。

我把浮棺、路倒病患消除後，還有路邊的垃圾太多了，天天堆在那兒，非常不衛生。大街上有警察干涉，比較乾淨。小巷子髒亂不堪，垃圾成堆，死貓、死狗埋在垃圾裏，不僅有損市容，而且危害人民的健康，因此特別設法叫工程隊出動所有的車輛，把垃圾運去填補正在建築中的沿江馬路。

搬運垃圾時，發現有錢的人把謝了的花丟在

# 江山萬里行(九)

## 遊學歸國後的工作與生活

· 吳國柄 ·

垃圾堆裏，花雖謝了，但是根部是好的，扔了可惜。命令工程隊中的花匠和農民組成一隊，把垃圾堆裏的花撿起來，送到中山公園，栽在人工山上和種在苗圃裏，讓這些花樹明年再開花。

因為花樹太多公園裏容納不下，市政府特別在中山公園附近成立苗圃，請一位留美學農業的范君當苗圃主任，我撥派工人幫他種花。范君任苗圃主任不久，就到另外一個地方當教員，市政府改派徐教存監工接辦苗圃。

中山公園本來是一大片荒地，經過整修改建後有假山、人工湖，更有上千種的花樹，除了倫敦Kew Garden公園外，還沒有一個地方能够比得上。很多人都到公園欣賞花，劉文島市長還特別舉行遊園會，招待各機關首長和各界來賓，各國駐漢口領事聯歡。

在垃圾堆有撿破爛和沒燒完的煤的小孩，這些小孩家裏都很窮，我給這些小孩一人一張我的名片，叫他們到中山公園找我。派他們到中山公園的網球場撿球，來打球的人都有錢，撿球會給賞錢，他們就能生活。又派幾個到苗圃種花，解決他們生活的問題。

自從掃除浮棺、路倒病患、清除垃圾以來，街上和以前大不相同。李監工報告浮棺都運走了，我帶著九個人騎馬到各處去察看，果然浮棺、路倒病人、垃圾都沒有了。

我們騎馬慢慢巡視，發現路邊有人隨地大小便，有很多髒紙，看了幾個地方都是如此。

回中山公園的繪圖房，告訴繪圖員要設計建造郊區的簡易廁所。把水泥桶弄成二半，成兩個大便盆，埋在地下與地面平，旁邊放兩塊腳踏板

，上邊蓋個四根柱子的棚子，上面用舊柏油桶的皮做棚頂和圍住下半截。李監工說：「太好了。這些材料都是現成的，柱子用下水道剩下的，水泥桶多的很。」繪好圖交給他們立刻去做，在路邊裝上廁所，在每個棚子寫上「公廁」，通知附近的農家負責清理、保護。

材料、工資都不需要增加預算，只一個月的時間全部完工。李監工、袁監工報告工程完成，請我騎馬去看看，路邊果真一點大便都沒有了，環境清潔衛生改善多了。

漢口市區後花樓地區和靠近江邊一帶，有老式的廁所，其髒無比，無怪乎外國人說我們是未開化的民族。

我派譚日崇、董明洲帶領工人到沿江馬路、沿河馬路、民生路仔細的觀察，畫詳細的圖。他們從江漢關往龍王廟一直畫下去。江漢關以下是英國租借，非常的好，安製地面廁所不容易，就設計地下廁所，是抽水馬桶的。這是亞洲都市上第一個地下廁所。

第一個地下廁所完工，正好家裏有個陳奶媽，她的先生從北方來，就派他們夫婦到那兒管理。那兒有地下的臥室、廚房，所以生活過的很好。據奶媽說，還有一項額外收入，有青年男女通信不敢寄到家裏，叫他們轉信，給的賞錢還不少。但是，地下濕氣太重，奶媽生病了，特別叫他們搬到地面上住。

江漢關一帶地皮貴，所以建地下廁所。在內街最繁榮的地方建二層的新式廁所，掃除以前的髒亂。

## 與劉文島暢談市政

有天清早，接到劉文島市長的電話，約我到市政府談話。九點多，到市政府見到市長。

劉文島市長很高興的說：「我昨天從南京回來，很多見到我的人說我把漢口弄的很好，有中山公園、沿江馬路，旅館有抽水馬桶。說的我臉都紅了，我還不知道旅館有抽水馬桶和衛生設備。他們都說：漢口的建設比南京都好。希望我回漢口把建設的說明書寄給他們，他們是中國西部的大官。我的工作太忙，成天在外面跑，你在漢口做些什麼事詳細的告訴我，以後大家見了面，也好和他們談這件事。」

我說：「我應當寫成書面文字向市長您報告，但是寫的不如當面說來的清楚。可惜總沒見到市長的面，現在我報告武漢新建設的情形：武漢的郊區、市區沒有城防的設備。我初到武漢常聽到綁票的事，家人不拿贖金，就把人質殺了，人民不能安居。我在過江的輪渡上巧遇警備司令葉蓬，我說有辦法管制就是用母子堡的方法。」

我說明詳細的情形後，劉市長說：「你是個軍事家，中國幾千年來都無法阻止綁票，你有這麼好的法子，有沒有效？」

我說：「有。捉到五個綁匪都殺了，現在中國地方和租界一樣安全。」

我又說：「我到武漢看百姓過著暗無天日的生活，大部分的人民都吃嗎啡賭博、抽鴉片，身體衰弱的很。我想用公園山水的美麗誘導他們出來活動，見見天日。正巧碰到第四集團軍司令李宗

仁要建設大武漢。和李司令長談之後，他很重視我的建議，決定用直魯豫同鄉會的地建設現在的中山公園。」

劉市長聽後連忙點頭說：「這個公園太好了。」

我又說：「拆除沿江沿河的吊脚樓子，建設新式的堤岸、碼頭和馬路。沿江馬路建好，東西部來的客人一上岸，就覺得煥然一新。其次建設下水道，下水道不弄好，不能安裝衛生設備。這種下水道又叫衛生下水道，可以排除家庭用水及污水，減少人民生病。再次掃除浮棺，把丟在郊區的浮棺由工程隊的卡車運到火葬場燒，現在郊區一付浮棺也沒有了。在郊區安裝簡易的公廁，讓市民們有地方大小便，改善郊區的環境衛生。」

劉市長問：「這些工程進行的如何？」

我說：「除了沿江馬路、下水道外，其它的都完工了。」

劉市長問：「可不可以去看看？」

我說：「當然可以。」

我們首先看旅館的抽水馬桶和衛生設備。自從有了這些東西以後，很多人到旅館開房間洗澡，生意好多了。又去看沿江馬路，正在修建中，工程浩大。新華路也正在修建中。我說：「新華路通張公堤姑嫂樹，張公堤在這裏有淤泥，在這修一條路，怕萬一張公堤崩潰，可以從這裏搶險。」

車子停在市郊外，我對市長說：「從前這裏都是浮棺，現在都沒有了。」看見公廁一個個的立在路邊，附近沒有大小便，不臭了。劉市長說

：「這才是真正的市政建設。」

車子往前開到張公堤，由張公堤往上到橋口，沿途沒有浮棺、野糞。劉市長說：「南京、上海郊區浮棺太多了，難怪他們說漢口好。」回到市政府已經十二點，市長對我大大的誇獎一番，我說：「需要建設的地方還很多，目前的成就我不敢居功，這都要感謝市長賢明的領導和各單位的合作支持。」

### 推動成立騎射協會

有天早上，一個軍官帶著三個兵，牽著五匹馬到我家，這個軍官是李宗仁軍團的騎兵官，我平常騎馬都是他招呼我，而我每次給的賞錢比較多，所以他們對我很好。

騎兵官叫李富貴，他說：「我們奉命離開漢口，侍候主任幾個月，您人很好，所以挑了幾匹馬送給主任。」

我說：「送我，我不能接受，還是給你們錢。你送馬給我，上邊的官曉不曉得？」

他說：「知道。」

我們一起騎馬到司令部，大部分的人都走了，只剩下幾個留守的。我見到副官，問他是否真有這回事？他說：「五匹太少了，再送你十匹。」

正說時，出來一個軍官，他說：「我再送你十匹，共二十四匹。一匹十元，總共二百元，馬鞍奉送。」我身上剛好有錢就遞給他們，他們寫收據給我。我問：「這麼多馬，我養在那裏？」

軍官說：「可以暫養這裏幾天，不過不能太久。」

我騎馬回青年會，和宋如海商量二十四匹馬怎麼辦？宋說：「組織騎射會，漢口很多有錢的人，不知怎麼運動。」

我們馬上貼布告成立騎射會，會員入會費二十元，可以享受騎馬、射箭的權利，靶場、馬場設在中山公園。

不到三天，就有六十多人入會，共收入一千二百元。用這些錢在公園邊蓋馬棚，在公園內設馬道。開張那天是星期六，下午有七十人來騎馬，騎一回二元，收入一百四十元，付中山公園百分之五的場地費七元，對公家說的過去，對私人也很好，二十四匹馬用十個馬夫，一個管理員的薪水也够開支了。天氣好時，騎射會的人都來騎馬，報上也大力鼓吹，葉司令也加入，我請他當名譽會長，宋如海是會長，我是顧問。因為會員增加，所以在公園設茶座，騎射會的人在這喝茶，享受新的樂趣。

劉市長是軍人，喜歡穿馬靴。劉市長夫婦找了兩匹馬，在馬場騎了一圈。劉太太說：「我們兩人會一起坐車，不會一同騎馬，這實在太好了。」劉市長問馬從那兒來的？我說：「向軍隊買的，還有三十四匹沒賣。」市長打電話叫他們把另外三十四匹馬也送來。

騎射會按組織法成立，劉市長也是名譽會長。分野外組、園內組，野外兩組一次五元，騎到張公堤，再遠一點加五元，收入不成問題。我到西山跑馬場找吳老三，叫他幫忙找人養五十四匹馬。用吳老三的方法，在馬棚裝上地板，一匹馬一個房間，共五十個房間，還有刷洗、晒太陽的地

方。

騎射會辦的有聲有色。每天下午四點多，是一些太太們來騎馬，早上是先生來騎。漢口自從成立騎射會後，朝氣蓬勃，騎術發展的很好。

### 中山公園氣象一新

自從下水道修好後，各旅館紛紛安裝新的衛生設備，大洋蓋的洗澡盆、洗臉盆有冷、熱水和抽水馬桶。漢口夏天很熱，冬天很冷，在家裏洗澡不方便，每家都到旅館洗澡，洗澡按鐘點計算，生意好的很。以前開旅館打麻將的惡習已消除。

市民可以到公園喝茶、散步，公園除供人遊玩外，還是相親的好地方，成了結婚前的選擇所。抽鴉片煙價錢貴，現在有公園可以遊玩，所以戒煙來逛公園的人很多。

一些外來的客商，一到漢口旅館先洗澡，看見旅館有各種衛生設備，回去後大事宣傳漢口如何的好，如何的新。我的叔叔吳翼生是個商人，從家鄉運貨到漢口，住在旅館，洗完澡，打電話給我，叫我到旅館見他。他說：「很多人回到家鄉都說漢口很好，是個吳國柄的工程師建設的。」他要去看公園，我開車陪他一起去。

公園有很多人送鴉來，問他們做什麼？說：「家裏訂婚的鴉不願殺，不知你們要不要？」我說：「要。我們幫你們養，你們隨時可以來看。」把鴉放到湖裏，後來別人知道中山公園收喜鵲，就把喜鵲都送到這裏來。養鴉也是專門技術，先是找撿球的小孩來管理，但他們沒有經

驗，另在工程隊裏找會養鵝的人，在公園荷花池圈定一個地點養鵝，生了的鵝蛋，拿去賣了買糧食給鵝吃，讓它們自給自足。

有天，一對年輕男女到中山公園事務所，要看他們的鵝，他們在鵝的羽毛上塗上油漆作記號，在荷花池找著了他們訂婚的喜鵲，好高興。因為鵝蛋很多，送他們幾個拿回去。以後鵝越來越多，荷花池變的更熱鬧。

有個玩把戲的人到公園接頭，他說：「我有猴子、狗熊等動物，可否給我一個地方表演？」公園准他在荷花池邊蓋一間簡單的房子，成立動物園。

自此以後，公園的地方越來越小，需要擴充。協和醫院後邊有塊很大的地皮。向市政府呈文要擴充公園，市政府把這塊地征收，建個運動場，有四百公尺的跑道，由宋如海設計。

騎射會本有五十匹馬，他們叫我把我的二十匹馬送到華山跑馬場，每個月能賺錢。我說：「我的馬跑不動。」他們說：「沒關係。這是我們的祕密，你只要每個月來拿錢就可以了。」於是，我把我的二十匹馬放在華山跑馬場。

公園只剩三十匹馬，其中四匹脾氣不好，常把人從背上摔下來。宋如海不信那要上去騎，開始時騎的很好，一會兒，馬發脾氣把宋如海摔下來，一隻腳還掛在馬蹠上，讓馬拖著跑，其他的人看了趕快騎馬去追，才把他救下來但已傷痕累累，還好保住一條命。我一看不行就把四匹壞馬賣給人拉車。星期六、星期日來騎馬的人很多，只好縮短騎的時間，讓每個人都有機會騎。

不久，有位四川軍人送來一隻老虎，公園更加熱鬧。公園和運動場聯在一起，每回運動會，公園擠得人山人海，想要再擴充，後來因中日戰爭爆發而停止。

公園建設成功之後，來參觀的人很多。因為不收門票，所以各式各樣的人都有。第一個壞習慣是摘花折樹。第二是隨地大小便。把公園弄得既髒且亂。

公園的遊艇需要半大不小的孩子划遊艇，撿球也要小孩，於是召集一些無事可做，整天在公園遊蕩的小孩登記，訓練他們當服務員，每個人一個牌子以資證明。這些小孩沒受過教育。下雨天，在游泳池邊的棚子裏教他們識字，費用由喝茶的客人，每人出百分之五的錢來教養這些小孩。

這些小孩分配到公園的各個地方，只要發現有人摘花或隨地大小便，就要罰錢；罰的錢都給小孩。有人建議小孩們穿制服，但是摘花、隨地大小便的人，看見穿制服的小孩就跑了，所以他們仍舊穿便服。這樣一來，不僅公園的花保存得很好，這些游手好閒的小孩也有工作，長大後再把他們送到工程隊去。

公園的遊艇增加到一百多艘，來划船的人川流不息，但遊艇不是人人都會划，於是訓練小孩先會划，再叫他們教客人划船，由客人給賞錢。租船一小時四毛錢，有人划船，划完了把船隨便扔在湖邊，人就走了。我就想個法子，要一塊錢的押金，交船還錢，所以空船總是排列在碼頭附近。

### 籌設自來水廠遇阻

自從寧漢分裂以後，鮑羅廷失敗，李宗仁的軍隊進到武漢。不久成立武漢市政委員會，中央派何成濬為湖北省主席。劉文島為武漢特別市政府市長。武昌是湖北省政府主席辦公的所在。有建設廳主管工程，教育廳主管教育，所以特別市政府除了主管漢口外，漢陽、武昌都受省政府的管轄指揮。

漢口的市政，自從劉文島市長、陳克明局長支持和我全力的整頓後，漢口的聲譽蒸蒸日上。尤其是下水道的成功，家家戶戶都可以安裝衛生設備，公園、碼頭聲譽日隆。住在武昌的老居民都扶老攜幼到漢口開旅館洗澡、逛公園，使得何主席非常注意。他說：「劉文島把錢都用在漢口，不拿錢給武昌和漢陽作建設費用」。劉市長說：「我拿錢修武昌蛇山山洞，讓山前山後的人可以來往。又修漢陽門的碼頭，但是武昌、漢陽沒有下水道、自來水，所以不能像漢口裝新式的衛生設備。」

劉市長爲了這件事很著急，找我談話，如何把武昌、漢陽弄的和漢口一樣好。有天很早我便過江到武昌建設廳。

建設廳長不在，見到管工程的邱科長。邱志道科長是我唐山的同班同學，多年不見，兩人見了面都很高興。他說：「你來幹什麼？你把漢口街道拓寬拆房子拆成那個樣子，百姓房子被拆恨死你，會揍你的。」

我說：「沒有。他們都對我很好。」我看建

設廳一張圖表都沒有，只有一張桌子上面擺著筆墨硯。我說：「今天來和你談談，能否創辦武昌的自來水？」

邱科長說：「我們在唐山也沒教過自來水，武昌自古以來都沒辦，而且武昌沒有你們漢口有錢，拿什麼辦自來水。」我聽了，心裏很不舒服，兩人談了幾句，我就離開了。

我又去會見湖北教育廳長黃建中，他是黎元洪推薦代替我的名額到英國留學的，他到英國不久就回國了。第一次見到他是在英國，第二次在北京，這次在武昌是第三次見到他。他看我來，問道：「你怎麼過江來有何貴幹？」

我說：「特別來看你的。」

黃說：「蔡光黃要到漢口，當特三區（前英國租界）管理局的局長，你也可以找個廳長或局長當當，老是當工程師，職位太小了。你把漢口拆成那個樣子，百姓不反對你啊！」

我說：「他們都很贊成。」

黃說：「你在中山公園種了那麼多花，賺了多少钱？又把漢口的旅館、住戶都裝上抽水馬桶



武漢警備司令陳繼承夫人在漢口中山公園留影。

，引導人民走上奢侈的道路。」

我說：「這不是奢侈，這是現代國民應享有的衛生設備。」我一看「話不投機，半句多」就改換話題問：「你對湖北的教育要如何的改革？」

黃說：「學校的校舍是原有的，書本是中央規定的。只要選幾個好人當校長，聘請好的老師就夠了。老吳！我來之前，校長是用錢買的，教員需要向校長送錢，那有什麼好校長、好教員。」

我說：「把他們換掉。」

黃說：「沒辦法，他們後面都有大官撐腰。我自己也搞不久，主席換人就得走路，所以也不知道該做些什麼？」

我說：「我沒有錢又沒人撐腰，只好做做碼頭、馬路。」

黃說：「你還不錯，碰到劉文島，要不然，即使你有再大的本事也沒有用。」

我說：「你說對了。我在漢口混，你在武昌混。真是對不起政府送我們出國留學。」

黃說：「想開些，你去見見何主席，請他給你一個好的工作。你當工程師多少錢一個月？多

掙點錢好。何主席和令尊是日本士官學校的同學，你可以找令尊和何主席說找個好的工作，不要待在漢口。」

我說：「我不能拿著英國皇家工程師的金飯碗要飯。」

黃說：「你這個金飯

碗在中國無用武之地，除了劉文島用你外，到建設廳也是一個小職員。」

### 意外收穫飛來艷福

離開教育廳到蛇山山洞，因為施工不得法，山洞做的很高，土質不好，施工困難。又到漢陽門碼頭（黃鶴樓下）看了一下，工程已完工。坐民船到江漢關，叫車子到漢口球場。

到漢口球場已經下午三點，已過了午飯時間。進門看見老板的女兒，她問：「你怎麼這個時候才來？」

我說：「我從武昌來的。」

她看我平常都是高高興興的，今天卻悶悶不樂，叫我到樓上喝咖啡、吃點東西。

樓上是她的臥房，佈置的非常漂亮。她說：「你有什麼心事？」

我說：「我想辦武昌的自來水沒成功。」

她說：「你先洗個澡舒服一下。」

我看她對我很好，怕她的父親看見了不好。

她說：「我爸爸很喜歡你，我今年已三十歲，爸爸不要我嫁人。」

我說：「為什麼？」

她說：「爸爸是俄皇的御廚，聽到俄皇被捉的消息，馬上帶了俄皇的家具坐火車到海參崴，父女兩人在海參崴看報知道俄國革命成功。住了兩天，剛好遇到一艘裝茶葉的船，由海參崴開往漢口，上船到漢口。漢口是中國的中央，也是俄國在亞洲最南邊的租界，在本國旅行不用護照，所以很容易的到漢口。」

「漢口氣候好，物產豐富，比莫斯科好多了。先住在位俄國朋友巴公的家裏。漢口球場是巴公的，巴公從事茶葉生意，俄國革命後不能再做生意，把家產變賣到美國。我們便宜的買下漢口球場，把原來的拾球場改成飯館。」

「我的婚事，父親的意思是不要我嫁人，嫁人要跟他走，漢口的產業沒人接管，而且嫁的人不知是好是壞，所以決定不嫁，想找個漂亮、強壯有學問的人做朋友。到漢口好幾年，天天注意都沒找到好的對象。」

「我們早就看中你，只是沒機會和你接近。你記得有次跳舞，我不忍你一下，當時就想告訴你，但是 Pitt 的人很多，不方便告訴你。你家裏的情形，我們清楚的很，你有汽車、馬、工程、頂好的舞藝，漂亮的太太和小孩，有個美滿的家庭。我不是要加入你的家庭，而是你合乎我的條件，希望你和你生個兒子，達成我父親的願望，你願意嗎？」我很高興的答應了。



內政部長將作賓巡視漢口中山公園時留影。

她買了很多的英國唱片，就打開留聲機，兩人跳起舞來，直到七點多才回家。

### 對劉文島申論建設

到武昌是漢口市劉文島市長叫我去的，所以他打電話來問結果。我說：「以前漢口的建設差租界一百年，武昌差漢口一百年，漢陽比武昌差五十年。漢口現在和租界差不多了，衛生設備比租界的還新。」

「到武昌省政府建設廳，廳長不在，我和邱科長談了一會，但是觀念差太多，所以談不攏。做工程和作戰一樣，要天時、地利、人和，才會成功。」

一、何成藩主席雖是我父親的同學，但是他保舉黃建中代替我的位子去留學，所以我不願去工作。

二、武昌、漢口有一江之隔，指揮不方便。邱科長雖是我在唐山的同學，但他對現代科技沒有認識缺乏瞭解。

「基於以上種種原因，市長您最好不要派我到武昌和他們合作，結果一定不好。」劉文島市長嘆口氣說：「好吧！」

### 當年湖北教育狀況

在漢口有一天沒有工作

就到中山公園茶館坐坐。公園共有五家茶館，招牌是第一茶社、第二茶社……第五茶社。第一茶社的老闆叫汪麻子，來的最早，人很正直。談到生意的好壞，他說：「很好。客人都是有錢人，到這喝一杯茶，呼吸新鮮空氣。」

他又說：「公園有湖可以划船，陸地有足球、籃球、網球、跑道、動物園、騎馬場、溜冰場、兒童遊樂場。我長到五十多歲第一次看到設備這麼齊全的公園。有錢的人坐茶館，身體好的到運動場運動，花沒人摘，沒人隨地大小便了，人民接受日常生活教育，井井有條。」他是武昌人，非常感慨的說：「我昨天回武昌，看見一片死氣沉沉；我們沾您吳主任的福，才能享受這些設備。」我連忙說：「豈敢！豈敢！這是大家努力的效果！」

公園本來就是教育的場所。我把在歐洲社會上看到的搬回中國，沒想到會發生這麼大的效果，心裏非常高興。想要再進一步地對於改良教育盡我棉力。

我有一位叔叔吳經材在漢口第一中學教英文。他是我們家鄉到漢口的第二批，第一批是我父親和舅舅。我去找他談談湖北的教育。

他說：「張之洞以前，湖北沒有新式學校，都是讀四書五經的私塾。自從張之洞當了兩湖總督以後，興辦學校，有小學、中學——文普通、武普通、方言學堂，大學——經心書院、兩湖書院。有學校，沒有課本，就找日本留學生買日本的課本翻譯出來，今天譯好，明天教。」

「張之洞提倡尊師重道，逢年過節，老師們

坐一排，由張之洞率領學生向老師們磕頭拜年。那時，都是禮聘有學問的人當老師，不像現在買校長、買老師。

「自張之洞走後，讀四書五經的人又起來，教育就亂了。到軍閥時代就賣校長，共產黨來後，鮑羅廷沒做事，鮑羅廷走後學校歸省政府教育廳主管，常換校長。這些人分成二派：1. 師範學

生派。2. 北大學生派。他們互相用自己的人。因為教英文的人不多，所以我一直待在學校沒被別人弄走。」

武漢的學校有二種：一、外國教會辦的學校——有小學、中學，經費充足，以傳教為目的。二、中國學校——有小學、中學。第一男子中學在法國租界邊，第一女子中學在前俄國租界辦公的地方，警察局改成小學。武昌有所政府辦的、高等師範及私人辦的中華大學，沒有什麼設備，漢陽有所高工。

經材叔叔首先陪我看第一男子中學，校舍是樓房、單薄的很，是棟危險建築。桌椅都活搖活動的，黑板也不好，廁所髒的很。

看過男子中學後又看女子中學，房子是以前俄國人的辦公室，建築很結實。校長周敏，現在台北任立法委員，訓育主任姜俊華，內人也在女中教國文。此後我每次騎馬經過學校，都要進去看看。進門，就聞到一股大便臭。操場小的很，下雨過後泥濘不堪，不能活動。學生

多，教室少。

我建議裝抽水馬桶，加蓋一層樓，由工程隊做這項工程，劉文島市長欣然同意，立刻開工。漢口市的小學除了一所用俄國警察局作為校舍外，其他的都用會館、祠堂上課，教室簡陋得很。我對劉文島市長談起小學校舍簡陋不堪的事，劉市長找教育局長王怡羣，市長問：「教育腐敗要如何整理？」

王局長說：「我有個計劃。」  
劉市長說：「拿來我看看。」王局長的計劃都是要修房子。  
市長說：「修房子要一筆很大的數目，市政府沒錢就由工程隊做好了。」

我向市長建議：一、靠近下水道的學校裝抽水馬桶。二、調查那些空地是公家的，查清楚以後把它劃撥出來建設學校。三、校長只管教育，學校有什麼地方壞了，不能私自叫人來修，要做報告由工程隊來修。四、課桌椅、飯桌椅不要買，由工程隊自己做。五、黑板換成新式的黑板。劉文島市長同意我的建議，令知教育局切實照辦。從此以後，工程隊又多了一項修學校的工作，學校的容貌也因此為之一新。

### 武漢外人所辦學校

外國學校大多是教會辦的，主要用意有二：1. 為傳教。2. 為洋行、海關、輪船訓練人才。

武昌有二所外國學校：一、文華書院（只收男生）二、西理達書院（只收女生）

這二所書院相當於外國的高中程度。學校設計的



本文作者吳國柄博士五十年前實測漢口沿江馬路時留影。

很好，操場、教室都合乎世界標準。這二所學校畢業的學生都結成夫婦。所以武昌有句話「西里連配文華，一配配個大娃娃。」

教會在漢口的橋口建了一所中學——博學書院，建築在張公堤外，是一所規模很大的學校。前面有個大運動場，後面是二層樓的樓房，作為教室、教員宿舍。運動場四周栽滿柳樹，學校四周由紅磚砌成的圍牆圍住，看起來很壯觀。課程注重英文，是進文華、西里連的預備學校。

有一天，我騎馬帶著五十人的馬隊到博學書院，校長以為來的是什麼大官便親自出來迎接，一看是建沿江馬路的吳工程師。

校長領我到處看看，學校的設備非常完善。學生都是西理連和文華的學生結婚生的孩子。這些學生和漢口其他學校的學生不同，穿的講究，個性也較活潑。

校長通知教員、學生到禮堂集合聽我的演講，我鼓勵他們在這麼好的環境、設備裏，應該好好地念書。演說後，騎馬繞操場一周，覺得太好了，給我無限的感觸，下決心一定要協調各級機構把漢口的學校辦的和外國學校一樣好。

教會還在教堂區內辦聖瑪利亞女子學校，另一所安多小學在特三區，英國人離開後，把租借權交還中國，教會租這房子辦小學，這所學校原是英國學校的校址，沒有很大的操場，但是建築很講究。

法國租界有法漢中學，我是校董之一，學校規模很小。德國有小學，讓本國的小孩念書，後來交給中國政府管理。日本辦同文書院，在日本

租界外，專門訓練中國人學日文，儲備為日本人做事的人才，教室像作戰時的野戰醫院。還有一所日本小學，專供日本人的小孩就讀，中國人不准進去念。

看了中國的學校，又看了外國的。有一天，和劉文島市長談到建新式學校，市長很贊成。我們一同坐車到橋口看博學書院，在學校轉了一圈就回漢口。

回到市政府，市長說：「你工程的很好，現在又把教育局建教室的事拿來辦，你來當工務局長如何？把陳克明調教育局長，王怡羣當參事。」

我說：「不行。如果我當工務局長，萬一市長有了調動，我也會被弄走，那麼我畫的圖全部白費了，還是我現在當工程師好。」

### 盡力改善校舍設備

參觀比較了我國和外國人辦的學校後，心裏有無限的感慨。以前主政的人為什麼不注意這些事？讓自己的兒女到髒亂的祠堂、破廟裏念書。反觀外國人辦的學校，是多麼的有條理，在我一個小小工程隊指揮人的眼裏看來真是痛心。

在我能力範圍內，首先改良廁所，改用抽水馬桶。黑板有縫，上面有白點，我把黑板都換成墨綠色的，這兩件我能做到就立刻去做，大量使用上海製造的化學黑板，引起別人的注意，以為我得到很多回扣；桌椅也換成結實的。

要徹底改善湖北的小學、中學教育，要有很好的校舍，以博學書院為榜樣。因此調查漢口有

多少公地，同時和教育局研究要蓋多少小學、中學，校址設在那裏，人數是多少，作為設計時的參考。

有一天，我和教育局長王怡羣談湖北的教育。王局長是新軍官，閱歷淺，不知道教育的意義是什麼？幸好王夫人雖是小脚，却很有見解。她說：「現在辦教育的並不是真正的辦教育，而是做官，想從修房子上賺錢，教員是混鐘點拿薪水，所以湖北的教育太落伍了。加上鮑羅廷把共產主義帶到漢口，為打倒羞恥，叫女的脫光衣服站在卡車上遊街示眾；叫中小學生不要愛父母，要愛列寧、史達林，根本離開了教育。夏斗寅、胡宗鐸、陶某等三位軍長到漢口趕走鮑羅廷，清理中小學生的思想，問學生愛父母還是愛列寧？回答愛列寧的學生就被殺。這些小孩都是聰明、優秀的分子，只是受共產黨的花言巧語欺騙，這三位軍長不用愛心感化他們，而是捉了就殺，以致於湖北的人才青黃不接。吳工程師蓋正式學校，有操場讓學生活動太好了。」

王局長說：「你走過世界各國，你說的當然錯不了。」

我說：「我的主意雖好，仍需好的長官支持，才有辦法行的通。」

王局長說：「計劃要用民地，就不簡單。總之，要等待機會才實行。」

那時，傳說市長要換人，所以沒告訴劉市長這件事。

訂閱中外雜誌請撥電話七〇七二四八〇