

# 鐵血精忠傳 (十六)

## 戴笠史事彙編

喬家才

### 美戰略局神龍計劃

跟隨梅樂斯到東南的魯賽原是美國陸軍情報協調處杜諾文上校 (Colonel William J. Donovan) 的部屬，因為這一個機構改組為二，一個是軍事情報處，一個是戰略局。杜諾文做了戰略局局長，升為少將。魯賽回到華盛頓歸屬於戰略局，除了把梅樂斯給金氏上將和李少將的報告轉達外，把戴先生和梅樂斯在浦城商妥裝備訓練五萬游擊隊的計劃告訴了他的上司杜諾文。他親身經歷，親眼看到軍統局在日本佔領區域的強大力量，所以他的情報非常確實可靠。

杜諾文想由他來領導控制中國的游擊隊，於是說服海軍部把梅樂斯在中國主持的機構，納入戰略局，以梅樂斯為戰略局的駐遠東協調官。這個變動梅樂斯一點也不知道，而戴先生的情報却非常詳細。有一天戴先生問梅樂斯：「我做先生是誰？還有我飛少校？」

梅樂斯一時回答不出，戴先生又告訴他：「我飛少校就要來中國，進行一個『神龍計劃』，他打算帶一批美國陸軍軍官，率領中國游擊隊，

去和日本人打仗，另外再帶一批爆破人員到日本去。」

當史迪威在緬甸被日本人打垮，任中國戰區參謀長，中國戰區的美軍司令，到達重慶，梅樂斯去見他，他不贊成梅樂斯進行的游擊活動，於是梅樂斯把華盛頓新聞報的一段社論唸給他聽：「日本在緬甸境內的戰鬥部隊總數不過四萬到五萬人，所以，緬甸失陷不過是使日本可以多調動五萬人以內的部隊對中國作戰。但是如果中國整個失陷了，則將使一百萬以上的日軍可以抽出來，進攻西伯利亞、阿拉斯加、夏威夷乃至美國的太平洋海岸。五月間，僅在華東金華一地集結的日軍，多於緬甸戰役日軍人數的兩倍。」

梅樂斯根據這項社論說服史迪威，他要想打回緬甸去，就必須在中國戰場做些工作。梅樂斯因為有戴笠將軍普遍深入而又強有力的組織，可以使他的工作用最少的代價獲得最大的戰果。史迪威雖然不喜歡這種活動，還是批准授權，梅樂斯獨立執勤，活動區域不僅包括中國，也同樣適應於緬甸。不過他說：「你要隨時向我報告。」

現在戰略局既不同戴將軍商量，又不告知梅

樂斯，而派「我做」和「我飛」來搞甚麼神龍計劃，於是梅樂斯去報告史迪威：「有人在跟我競爭嗎？你跟我講過，我可以在中國訓練游擊隊，帶他們工作。你說，把我進行的情形，保持跟你連絡，可是你不希望跟游擊戰或類似的作戰搞在一起。我原以為所有這一類的事，都是我的事情。可是，現在中國人已經知道，有一個人就快來到中國；他們稱他叫「我飛少校」。他們告訴我，他要越過駝峯，運來一批軍官和軍曹。他們甚至告訴我說，這一批新人已在途中，到華東地方去。」

「那簡直是他們套在我頭上的最惡毒的圈套了，」史迪威發了一個陸軍中最嚴重的誓。他說：「在我跟你還沒這個協議之前，陸軍部會問我，我是否有意要一批教官，來訓練游擊隊。我對他們說，不要非正規軍，那不是我的作戰方法。過了兩個星期，部裡又來了一個電報，『如游擊戰為閣下作戰之一部份，亦願接受卡爾·亞文弗勒少校 (Major Carl Eiler) 否。閣下與少校在墨西哥邊境之戰期間，固已相識。』我回了一個電報：『能有亞文弗勒前來，固甚歡迎。亞歷

經沙場，馳勇善戰。唯游擊部隊，非我所需。」我認爲這件事在幾個月前早已解決了。但卡爾到了這裡，據他告訴我，他是在戰略局工作的，因此，我把他送到新德里去，等我把這事搞清楚了再說。」

無意中梅樂斯在麥克胡那裡遇到一位約瑟。

海登博士(Dr. Joseph Q. Hayden)，後來他跟費正清(John Fairbrink)在一起時，又和他見過一次。費正清是替戰略局杜諾文工作的人。因此，梅樂斯認定海登也是戰略局的人，他忽然明白過來，Harden和Do發音接近，可能就是戴先生說的我做先生。等到十月十二日魯賽到了重慶，帶來一些文件，有一件任命他爲戰略局駐遠東協調官，他才明白全部真相。難怪戴先生懷疑他瞞着他，戰略局的特務人員不經戴先生同意，一批一批來到重慶。

梅樂斯以爲假如不是和戴先生在浦城同過甘苦，建立了真正友誼基礎；戰略局和他犯了英國代表團所犯施用高壓的同樣罪過，會被請出中國。戴先生已斷然拒絕不同海登和亞文弗勒發生關係，必須梅樂斯自己設法解決。他要求華盛頓改派海登工作，而海登却要他安排去見委員長和戴將軍。這時候梅樂斯已在楊家山建立了「快活谷」基地，請魯賽陪他到快活谷來。海登爬上楊家山，既熱又疲，梅樂斯用中國人的方法來招待他，給他熱毛巾，一杯熱茶，海登滿肚子不高興。「海登博士，」梅樂斯說：「你的神龍計劃決不會實現的。我無法帶你去見委員長。事實上，我已奉命，要把你送出中國了。」

「可是，你是不可能知道這些事的！」海登吃驚地張大嘴巴，堅持地說：「這個計劃從來沒落筆寫在紙上過。甚至還沒離開過我的腦子。」

「關於這點，我不便多說，」梅樂斯說：「不過消息是從開羅傳來的，你還沒有來到之前，這個計劃已經傳到這兒。我可以擔保，在我沒有知道之前，日本鬼子就已經先知道了。」

不久，這位博士調到西南太平洋。亞文弗勒少校沒有來中國，就調到緬甸工作。以後杜諾文也到過中國，和戴先生見過面，但是戰略局始終和軍統局沒有合作好，因爲他們想支配中國，戴先生永遠不會接受像抗戰以前，帝國主義者所用的做法。再者戰略局祇想得到收穫，却不願意拿出甚麼。

### 林世良貪污處死刑

中央信託局貨運處經理林世良行爲猖獗，膽大妄爲，他的同事們很多人看不慣，很不滿意。中信局駐昆明稽查總段長稽沅向運輸統制局監察處昆明稽查所檢舉他收取賄賂，幫助商人大成公司走私漏稅。三十一年(一九四二)三月四日昆明稽查所先後查扣了大成企業公司章程武的卡車三十五輛，這三十五輛卡車載運了價值三千萬元的貨物，爲了逃避商貨監運登記，在仰光以一百五十萬元賄通林世良，以中央信託局公車公貨名義辦理內運。

車貨被查扣以後，中信局運輸處函監察處，證明爲公物。林世良又勾結購料處經理許性初，

補辦押滙手續，說大成公司向中信局押滙一千萬元，中信局派公車由仰光裝運來渝，收回抵押本利，故係公物。

三月十二日監察處派稽查組第一科科長曾樹助、督察劉梓林，持公函到中信局購料處查詢，經理許性初也是那樣說法。按照規定，押滙一百萬元以上，就應呈請理事長批准，何況一千萬元呢！當時理事長由財政部部長孔祥熙兼，所以曾科長和劉督察要求調閱孔部長的批示原件，但是許性初却拿不出來。

第二天，十三日許性初和林世良又以中信局正式公函給監察處，說依銀行慣例，這批貨物的抵押權屬於中央信託局，要求昆明稽查所放行。

監察處的調查人員既沒有看到理事長批准押滙的原件，顯然是許性初和林世良狼狽爲奸，自然不會放行。運輸統制局主任由軍政部長何應欽將軍兼任，監察處已於二十八日將全案呈報何兼主任，而林世良神通廣大，又於三十日以孔兼部長名義代電監察處，飭令放行，交財政部處置。

這個時候，監察處已經查證明白三點：(一)運貨的三十五輛卡車都不是信託局的公車，係七個商人的貨車，和林世良所說係中信局公車，完全不符。(二)押滙一千萬元既沒有孔兼理事長批准，許性初和林世良所說押滙一千萬元，顯係偽造。(三)中信局昆明稽查總段長稽沅說，林世良假公濟私，貪污違法，已非一次，以前查扣呈報中信局者，均經林世良受賄，僞稱押滙，予以放行。

監察處根據以上結論，呈報最高統帥委員長蔣公，奉批林世良扣押，全案移送軍法執行總監

部。  
戴先生以「殺敵除奸，肅清貪污，鎮壓反動，係本局工作同志責無旁貸，義不容辭者。」對林世良案絕不妥協，而輿論對於林世良更爲不利，尤其大公報要求嚴懲貪污，影響力量很大。軍法會審於十二月二十九日判處林世良死刑，許性初五年有期徒刑。

這個案子從開始到宣判，經過九個多月，林世良一再利用中信局、財政部向監察處施壓力。監察處據理依法，終於達到懲治貪污，整肅政風的目的。但是因爲辦理本案，財政部很不諒解，戴先生他不得不辭去財政部緝私署署長兼職。

### 晉東南站贏得冠軍

三十二年軍統局年終總報告這樣寫着：「晉東南通訊站之行動工作，向爲全國冠。」有加以敘述的必要。

晉東南站的建立，戴先生抱着很大的希望，一方面爲軍統局建立太行山四週的敵區工作，進而組織敵後青年。一方面爲應二十七軍軍長范漢傑之請，協助溝通地方軍民情感，建立強固的敵後根據地。二十九年（一九四〇）十二月由喬家才、孔覺民、吳光亞、于書紳、楊慶明及臨訓班同學、宋玉江、張精麟、王之健、紀華傑、姬循之、王德仁十一人到達晉東南陵川縣，開始工作。路過河南濟源縣，區長郭濟英參加工作；路過沁陽縣，縣自衛隊長原義軒參加工作。

太行山原有的長治組，組長郭河清、副組長賈秀升、書記王明江、組員田峻、王金聲、霍獻

琛、裴西園、李仲玉、朱明山等，撥歸站指揮。並和參訓班畢業同學，派在二十七軍的龍士駿、王明安、鄧匡亞，派在四十軍的張稼等，派在第九軍的吳景新等取得聯繫。

蘭訓班各期畢業同學，先後派到晉東南站的有：王子英、張炳雲、王守愛、郭俊秀、王鳳翔、毛耀華、車祥生、楊培材、王壽昌、劉德義、葉慶元、王善亭、梁續會、廉芳青、許延漢、陶豫鵬、張湘、趙琪等。爆破班畢業派到的有：孫兆鶴、任澤生。其他幹部來太行山工作的，有張秉玉任副站長，朱怡輝任二十七軍參謀處第二課課長，霍少礎派往太原建立工作。

爲加強長治工作，聶士慶和李泉參加了工作，並由田峻成立長治行動隊，以周慶林、郭長有、閻枝林、劉生華、崔喜成、蔡世勳、王才選、趙玉生、程子龍、王振山、王輝等爲隊員。車祥生組織高平行動組，以車全通、李士英、王偉、李永富等爲組員，王守愛成立晉城行動組，以郭鞏疆、宋廷府、苗長青、王熙春、劉子英等爲組員。宋玉江、張精麟、郭濟英、原義軒成立沁陽組；王壽昌、王子英成立修武組；楊慶明、劉德義、葉慶元成立新鄉組。戴日暄、徐延漢、孫兆鶴、王普亭、李鴻慶、劉生辰、樊運祥、彭立之成立豫魯行動隊，徐延漢爲電臺臺長，以蘭封老城爲基地，發展豫魯邊區工作。任福如、任澤生成立正大路破壞隊，侯如楮成立平漢路破壞隊。楊培材計劃和高平的羅謙、卓鷺，太原的葛健生利用僑新民會組織作掩護，組織敵後青年，由山西推進到北平及華北各地。

說到晉東南站的行動工作，比不上平津京滬有特殊目標，可以做出驚天動地，轟轟烈烈的表現，太行山的對象，祇有環繞太行山西、南、東三面的敵人，（北面是共產黨盤據的地區）所以晉東南站採取「積小勝爲大勝」的策略，對敵僞不斷破壞，不斷襲擊，幾乎每天都有行動，威脅敵人。在晉東南的長治、高平、晉城三縣的工作，因爲長治縣長聶士慶、高平縣長姬鎮魁、晉城縣長張鴻惠，以地方力量全力協助，更做得有聲有色，可以在一夜之間，把敵人架設在全縣的電話線割回來，田峻的行動隊更深入敵區，把太原通長治的白晉鐵路的紫銅電話線，割取十幾里，鐵路行車，全靠電話，電話中斷，行車就沒有安全，迫不得已，祇好停駛，先搶修電線，所以割取鐵路電話線，比破壞鐵路的效果還要大些。

敵人對我們割取電話線，十分頭痛，敵三十六師團井關仍曾給范軍長空投過一封裝在洋鐵筒裡的長信，要求制止破壞電線。可見這一項破壞工作，對敵人威脅很大，因爲電話不通，各據點的敵人失去聯絡，就不敢行動。

王壽昌在修武破壞焦作煤礦，破壞道清鐵路，楊慶明、劉德義、葉慶元在新鄉一帶，可以得

到輝縣、新鄉、汲鎮地方人士協助，破壞鐵路、公路，直接威脅到敵人的南北交通，引起開封敵人對他們的注意。

晉東南站的工作同志，大多數是二十多歲的热血青年，他們同仇敵愾，奮不顧身，所以使晉東南站的行動工作大放光彩，而同志犧牲也非常慘重。兩年間犧牲的同志，河南方面，沁陽之宋

玉江、張精麟、郭濟英、原義軒；新鄉：楊慶明、劉德義、葉慶元；考城劉生辰。晉東南方面，長治：崔喜成、閻枝林、楊培材、劉生華、蔡世勳、程子龍、王輝、周慶林、張仁欽、趙國良、張燮英、郭柯營；高平：李士英、車全通、羅謙、卓實；晉城：王熙春、宋廷府、苗長青、姜春生共計二十八人，由他們熱血才使晉東南站的工作得為全國冠。

### 梅樂斯印度遇刺客

梅樂斯從東南回到重慶，他自己覺得：「雖然過去常聽人說，中國人喜歡放言空論，以致一事無成。但我所遭遇的問題，則可說完全是由於我們美國方面造成的。在我與中國人交往的經驗，他們所做的已經遠比他們所許諾的為多。我敢斷言，遠比我們美國人對待一個像我這樣處境的外國人要好得多。」

他給美國海軍部的報告說：「我們在重慶已經集合了約一百三十名經挑選過的爆破組領導人物，這是從六千個已經身在淪陷區並且受戴笠將軍指揮下工作的人們裡面挑選出來的。我先擔任戴將軍的助手，負起訓練他們的責任。為了開始訓練工作，我需要兩千挺湯姆生機槍和兩百萬發子彈，三千支柯爾特式零點三八口徑的手槍和兩百萬發子彈，一萬枚手榴彈，切勿延誤，此一計劃業蒙史迪威將軍同意。」

### (戊)傳忠精血鐵

梅樂斯非常不滿意，美國援助中國遠比不上援助英國和蘇俄，而美國在中國的軍人又不是真心幫助中國抵抗敵人，是在彼此間磨擦爭權力。

他書面抗議說：「我們給予中國的每一樣承諾，在未運到中國之前就轉到別人的手裡。我們曾承諾以三十六架空中堡壘援助，結果祇到了六架，但却有幾百架飛機援助其他國家的照片運到此地來，如果全力援英援俄確屬必要，至少不要把那些照片送到中國來。」

「此地（美軍人員）正有一場權力之爭，辦公文的人似乎比打仗的人還來的多。史迪威顯然不能控制空軍，畢塞爾（Clayton L. Bissell）美陸軍第十軍空軍指揮官）和安諾德（Henry H. Arnold）美陸軍副參謀長，主管所屬空軍）都對陳納德開火，陳納德是目前在中國唯一曉得在天空打垮日本鬼子的人。如果他能指揮並有些飛機的話，他可以把握這地方的問題清理出頭緒來。」

史迪威剛撥給了英國駐印度總督，魏菲爾將軍（Archibald Wavell）一萬一千挺湯姆生機槍，讓梅樂斯去印度找他，分一部份。梅樂斯去印度交涉，魏菲爾答應借給他五百挺湯姆生和五十萬發子彈，並送他五千枚手榴彈。不過因為美國主管運輸的人不幫忙，這批武器並沒有運到中國來。

陸軍供應處的楊特上校（Paul F. Yount）和史迪威手下的惠勒將軍（Raymond A. Wheeler）答應幫忙梅樂斯，解決問題。八月二十八日梅樂斯從新德里到加爾各答，因為英國人逮捕了甘地、尼赫魯和另外五十八位國大黨人，印度人實行不合作，破壞鐵軌，車行很慢。午夜抵達阿拉哈巴（Allahabad）車站，梅樂斯下車走到月臺上散步，遇到刺客，右臂和腿上被刺兩

刀。他踢了刺客一脚，踢在下巴，刺客把自己的舌頭咬下一段。因為刺客是光頭赤身露體，梅樂斯沒有抓住。到了加爾各答，醫生給紮包傷口，取出一片斷在裡面的刀刃，梅樂斯把舌尖和刀刃交給軍統局在加爾各答的秘密組織，這個接頭地點，是他離開重慶時，戴先生告訴他的。

事後梅樂斯自己記述：「我起初認為，戴將軍大概對於我在印度的遭遇不會怎樣太關心，想不到他關心得很。而且，他的手臂伸得可真長。雖然，我週上的那個刺客，在留下了一段咬斷的舌頭之後，就乘着茫茫夜色混進有四億人口的印度大眾之中，戴笠仍然嚴令部屬，一定要把那傢伙查出來，而他也竟然真的查到了。他們所有的線索，不過就是那一段舌頭，一片斷了的刀尖，以及我對這意外事件的說法，他們竟然在短短的兩週之內就查出結果來。那個刺客乃是一個漢奸，有一半韓國血統，他是在山東煙臺附近日本人辦的一所間諜學校裡訓練出來的。戴將軍的工作並未到此止步，他認為既然敵人和漢奸肯花這樣大的工夫來圖謀我，那麼我今後就應該像他自己一樣，採取嚴密的戒備措施。」

戴先生告訴他：「如果不帶衛士，你不要到外面去。你的坐車要常常更換，如果不是你自己的廚子掌勺，你不要在外面吃飯。」

根據梅樂斯的這一段敘述的故事，可以了解軍統局的工作力量，遠達印度，而工作效力的強大，也不能等閒視之。

### 焦金堂炸淮南煤礦

煤炭是日寇在戰爭中極為需要的物資，也是他們在中國掠奪的主要目標。當他們侵佔了豫北和安徽以後，對於河南的焦作煤礦和安徽的淮南煤礦，經營不遺餘力，保護非常嚴密。

安徽水家湖、田家庵一帶的淮南煤礦，規模宏大，產量豐富。除了供應淮南鐵路運輸燃料外，並佔南京和上海燃料的消費量三分之一。淮南鐵路從水家湖北到蚌埠，和津浦路連接；往南經合肥、巢縣，抵達長江北岸，和蕪湖遙遙相對，可供戰略物資和軍事運輸。

我們是長期抗戰，日寇則以戰養戰，戴先生要粉碎敵人的「以戰養戰」策略，保障我們「長期抗戰」的國策，盡量破壞可以資敵的一切設施，淮南煤礦指定為必須破壞的最大目標。安徽站副站長焦金堂臨澗訓練班畢業，為戴先生最得意的門生，忠貞勇敢，執行任務，從來不打折扣，總是百分之百的設法完成任務。他為破壞淮南煤礦，設計非常謹慎，先在礦區內佈置了八位內線，將礦場的設施、道路，以及敵人的警備情形，畫成地圖，製成模型，和實際執行任務的同志們仔細研究，怎樣進去，怎樣退出，怎樣裝置炸藥，怎樣擊斃敵軍崗哨，怎樣和敵人作戰，都作成確實的方案。並將礦警一連人秘密策動來歸，擔任內應。

淮南煤礦的礦區非常廣闊，擔任警衛，除礦警外，駐區敵軍多到四百人，警戒嚴密。所以，焦金堂計劃以破壞設施和殲滅敵人，同時進行。必須行動迅速，以少擊衆，擊東擊西，使敵莫測高深。三十一年（一九四二）十二月六日深夜十

二時，焦金堂和技術指導員王永安、秦景川、秦可鑫、郭鑫等親到現場督導。壽縣行動隊長劉世傑負責指揮，挑選了壽縣行動隊和合肥行動隊隊員中最機警勇敢，射擊技術精良的二十一位同志，連同礦區內潛伏的八人，一共二十九人。並編組了殲滅敵人警衛的「東門守備所」、「西門守備所」、「中央守備所」三個狙擊小組，爆破發電機和礦場的兩個爆破小組，以及一個交通連絡組，負責執行。

因為情況和道路熟習，先將敵人三個守備所的警衛人員同時一一擊斃，並於各營房出口，埋伏少數同志，預備狙擊敵人增援，同時將電話線切斷，使敵人失去聯絡，不知道我們有多少人攻擊。一方面掩護爆破組進行破壞發電機、鍋爐和礦場；一方面遲滯敵行動，使執行人員容易撤退。這一切設計，基於他們早已調查清楚，敵人在夜間，情況未明瞭以前，不敢輕易出動。

這次爆破行動，因為事先準備充分，佈置周密，執行任務的各個同志，人人沉着奮勇，行動迅速敏捷，裝置炸藥充足確實，爆炸的威力很強，聲震全區，先寒敵膽，畏縮不敢出擊。而領導同志焦金堂又身先士卒，和執行任務的同志共同進退，鼓勵士氣，作用很大，為成功的主要原因。

這是一次非常成功的爆破行動，炸燬大鍋爐十一個、發電機三部、抽水機兩部、升降機三部、礦坑三個。擊斃敵人哨兵及礦場職員四十多人，由貴池池河撤返礦區的野戰部隊一百多人。獲輕機槍三挺，擲彈筒一個，步槍十七支，電話一

具。

敵人這一次損失，在當時的幣值約兩億元以上，因為破壞的很徹底，損失慘重，敵人曾派工程師多人，花了一百多萬日元，仍然無法修復，不能生產。淮南鐵路因為無煤可用，敵人予以拆除。

我們的同志僅段克武和方席珍受重傷，楊維國受輕傷，其他同志都安全撤退，可說是一次全勝。假使營房的敵人即時全部出動，而我埋伏攔擊的力量有限，絕對不能阻止敵人的行動，勢必發生戰鬥，我們就不會得到這樣輝煌的成果。

焦金堂因成績特優，於抗戰勝利後獲頒六等寶鼎勳章，執行任務有功的王永安、秦景川、秦可鑫、郭鑫、劉世傑、王子華、楊維羅、楊維國等同志都獲得勳獎，實在當之而無愧。

### 苦幹苦守任勞任怨

「苦幹苦守，任勞任怨，」這八個字，是軍統局重要標語之一。在八年抗戰的艱苦歲月當中，這八個字的確很重要。戴先生拿上這八個字來訓練同志，來勉勵同志，是非常高明，極有遠見，把握住要訣的措施。三十二年二月二十八日紀念會上，他說：「沒有刻苦耐勞的生活，就談不到奮鬥犧牲的精神。許多年來的事實告訴我們，惟有生活能刻苦耐勞的同志，才能真正做到奮鬥犧牲，更進一步說，刻苦耐勞的生活與奮鬥犧牲的精神，怎樣才能堅持到底，始終不渝呢？這就是要做到「苦幹苦守，任勞任怨。」而苦守尤其重於苦幹，任怨尤其重於任勞。」

戴先生解釋這八個字，非常透徹，而且氣魄雄偉，他要把地獄變成天堂。他解釋苦守說：「要知道所謂苦守，不是三天五天，也不是一年半年，而是要有恒心毅力。如果爲着生活的困難，就影響我們工作的情緒，這就是不能苦守，這就是缺乏奮鬥犧牲的精神，固然，我們同志的生活的確困難，但革命者所以爲革命者，就在於他能夠拿出革命的精神來忍受困難，突破困難。而且歷史與時代昭示我們，我們不入地獄誰入地獄？更有誰能苦守？我們不努力把地獄變成天堂，世界上何處能有天堂？在今天的中國，我們不能苦守，我們不能長期奮鬥，更有誰能長期奮鬥？」

他講任勞任怨，列舉具體的實例，以爲解釋，他說：「我們更應該能夠勞怨不辭，虛心謹慎，盡其在我。縱然遭百般嫌怨，亦決不灰心喪氣。從艱危困頓、盤根錯節當中，磨鍊我們成一個鐵漢。本數十年如一日的決心，一點不疏忽，一點不懈怠，憑着我們良心血性，至誠大公，來做我們應做的事。國家的法令，我們切切實實來執行，決不因麻煩而馬虎，爲情面而徇私。即如現在重慶的黃金，官價祇有六百四十塊錢一兩，黑市賣到四千九百多塊錢。這次有幾個華僑，並且有個華僑的參政員，私囤黃金三四十兩或五六十兩不等，被我們破獲。他們來找我多次，我均婉拒未見。最後會見了，我對他們說：『對不起得很，這件事情我只是奉命而行，請各位最好轉向領袖和孔部長請求，只要他們有命令，我一定照辦。』結果他們當然討厭我。我知道，參政會這幾年來有些人攻擊我們，但是我們這次檢舉囤積，

並不是因人家攻擊我們而圖報復，而是絕對站在國家立場，執行國家的法令。最近還有一件事，就是美國的空軍人員受賄賂三四千美金，違法替奸商帶貨，經我們查獲，將他移送回國訊辦，結果被該國政府判處徒刑十年。這又是一個任勞任怨的例子。」

又說：「形於外的工作信條，我們也有八個字，就是『苦幹苦守，任勞任怨』。……苦守跟苦幹同樣要緊，而任怨尤重於任勞。記得當初我提出苦守兩個字來的時候，好像同志不瞭解，覺得很奇怪，實則苦守就是『有恆』。黨員守則第十二條『有恆爲成功之本』，便是我們爲甚麼要苦守最好的說明。」

保障苦幹苦守，任勞任怨的，也有八個字，就是「始終如一，至死不變」，豈祇有恆而已？戴先生說：「一個革命者獻身革命工作，一定要有『始終如一，至死不變』的精神，擇善固執，貫徹始終，鞠躬盡瘁，死而後已。我們過去有許多同志，的確做到了這樣。所以我們的工作，今天才能在一切惡勢力交相夾攻之下，岿然不動。在百般艱苦險惡的環境當中，還要打開一條血路，達成我們的任務。在淪陷地區，我們的組織被敵人破壞了，同志在敵人重重包圍之下，帶着電臺，逃出城外，又被奸黨仇恨，橫加捕捉，嚴刑酷訊，我們的同志還是沒有口供，終於遇害，爲革命作了壯烈的犧牲。各位！這就是始終如一，至死不變。這就是革命的力量，領袖的力量；這就是中國不亡的保證。我們要在積極方面充分發揮這八個字的力量，牢牢地站在自己的崗位上，

格外努力來加強工作的效能。」

「特種工作，就是犧牲自己的一切，爲領袖運用到革命上去，只要能够救國救民，雖粉身碎骨，亦在所不辭。我們立定了這個志向，便要始終如一，貫徹到底，富貴不淫，貧賤不移，威武不屈，不達目的，決不終止。」

### 寧靜忍耐偉大堅強

戴先生以爲凝於內的精神修養，就是「寧靜忍耐，偉大堅強。」他一生以「秉承領袖意旨，體念領袖苦心，」來勉勵軍統局同志。他又要同志們踏着先烈的血路，對國家，對革命，始終如一，至死不變；粉身碎骨，奮鬥到底。所以提出「寧靜、忍耐、偉大、堅強」八個字來，作爲凝於內的精神修養，而以苦幹苦守、任勞任怨八個字作爲形於外的工作信條。

戴先生說：「我們要怎樣才能算是『秉承領袖意旨』，『體念領袖苦心』呢？爲着使大家同志容易體念，篤實踐履起見，所以我又提倡『寧靜、忍耐、偉大、堅強』八個字，作爲我們特工人員的修養信條。我們如果沒有寧靜忍耐偉大堅強的基本修養，就不能够做到『秉承領袖意志，體念領袖苦心。』」

又說：「惟寧靜才能致遠，惟忍耐才能任重。大學上說：『知止而後有定，定而後能靜，靜而後能安，安而後能慮，慮而後能得。』要能定才能靜，才能安，才能慮。孟子上說：『學問之道無他，求其放心而已矣。』所謂定靜，所謂求放心，就是寧靜的工夫，也就是寧靜的境界。我

們讀歷史，諸葛武侯為甚麼能够在千載之下，猶為一般人所崇敬景仰呢？因為他一心一意，復興漢室，鞠躬盡瘁，死而後已的緣故。而之所以能够如此，就是因為他得力於寧靜淡泊的修養。我們果能做到寧靜，內心自能專靜純一，精神自能充實飽滿。做事的時候，自然會做到發憤忘食，樂以忘憂的境地」

他講忍耐，講得非常具體確實：「至於忍耐，更是重要。忍字就字面上講，象徵一把刀插在心上，這樣我們都能忍，還有甚麼不能忍？孟子上說：『故天將降大任於是人也，必先苦其心志，勞其筋骨，餓其體膚，空乏其身，行拂亂其所為，所以動心忍性，增益其所不能。』俗話說：『吃得苦中苦，方為人上人。』這更是說明我們為甚麼需要忍耐和忍耐的成就。要知道今天的革命，決不是光憑大刀潤斧的手段斷然作去，一味走直線，就可以成功的。必須持以堅忍的毅力，一方面『明瞭趨勢，把握可能，』以劍及履及的精神去做。一方面對於某一事件，如果迅速的成功為事實環境所不許，還需要暫時隱忍，以待將來。要知道這不是消極的，委曲正所以求全。暫時雖然走曲線，最後還是要達成預定的目的。否則不顧利害、得失、輕重、緩急，全憑感情的衝動，意氣用事，一時稱快，終誤大局。所謂『小不忍，則亂大謀。』就是這個意思。」

偉大堅強，是要一個人的氣度抱負要大，意志精神要堅強，戴先生說：「至於偉大堅強，就是說我們眼光要遠大，胸懷要寬濶；肩膀要堅硬。所謂偉大，要能包容萬物，含蘊一切。『泰

山不辭土壤，故能成其大；河海不擇細流，故能就其深。』尤其是我們過組織的生活，更需要偉大。個人苦幹苦守，任勞任怨還不夠，還要以偉大的精神來感召同志，共同一致苦幹苦守，任勞任怨。……不過，有一點我們要特別注意，所謂偉大，決不是自高自大，自空一切。」

又說：「我們現在不光是擔負國家的責任，並且負起了世界的責任，與盟友合作，併肩作戰。我認為『天下無難事，只怕有心人；』『有志者事竟成。』我們不怕任務艱巨，怕的是我們的工作陣容不够充實。要知道擔當這偉大的事業，不是一兩個人的力量所能夠做到的，必須集結許多的力量，一心一德，羣策羣力來做。還要爭取同情，得道多助，然後眾流所歸，水到渠成。『偉大』這兩個字的解釋很多，但是我對我們同志最重要的解釋，就是『有功讓給人家，有過自己擔當。』要以德報怨，推己及人。領袖當年在黃埔提出『親愛精誠』的校訓，近年常常指示我們的工作，要與有關部門聯繫合作，不要個人在一起，就是从『偉大』觀點出發的。」

戴先生以關公、張自忠為例，以說明堅強，他說：「關於堅強，我們可以舉民間奉若神明的關公為例。他委曲在曹操那裡的時候，雖然曹操對他，上馬金下馬銀，三日一小宴，五日一大宴；但他還是心在漢室，矢志不移。終於掛印封金，過五關斬六將，歷盡艱辛，回到故國。又如日寇侵略我們，一貫用的是以華制華的政策，許多派往日本的留學生，就在這一策略之下，當了漢奸。張自忠將軍戰前到過日本，日本就用這種手

段來誘惑他，迷誤他，想要他替日本人作走狗。但張自忠將軍忠貞自持，曾不稍動其念，就返回華北。也曾虛與委蛇，但一旦脫離虎口，足履故國，便毅然決然，堅持抗戰到底，以至壯烈殉國，光榮成仁。這都是堅強的榜樣。」

為了要同志們做到苦幹苦守，任勞任怨，寧靜忍耐，偉大堅強，他又提出兩句口號：「我們要有孺子可教的態度」，「我們要有後生可畏的精神」。

「所謂孺子可教的態度，就是有禮節，有禮貌，和藹可親，誠中形外，使人家樂於接近我們，樂於幫助我們。能够做到這樣，我們自然可以得道多助。所謂後生可畏的精神，就是富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈。我們做人做事，智深沉勇，外圓內方，但却決不泄泄沓沓，隨俗浮沉，更不同流合污，日趨下流。」

台灣省物資局

