

顧祝同與西南軍政

何輯五

——貴州政壇憶往之六

中央統一貴州軍政

貴州省政府在民國二十三、四年以前，都由地方軍閥所把持，自周西成而至毛光翔，都是表面上接受中央命令，實際上則是自行爲政，完全是割據性的獨立政權。周與毛並竭力設法不與鄰省有便利的交通路線。周與毛雖在省內有若干公路建設，但自外輸入汽車，都先將汽車拆散，用人力運入省境，真可以說愚蠶之至，也是可笑之至。他們的小聰明，用在此等地方，無非是要把貴州孤立起來，達到它保全地盤的目的。但是他們的目的，終於失敗。大時代沖垮了他們的土皇帝思想和割據。所謂大時代，是國民革命統一全國的主流，擁有國際共黨爲背景的中共匪幫擋不住；割據軍閥和土皇帝也阻撓不了。貴州終於歸到國民政府的治理之下。

我們推究貴州省之真正受到中央政府的領導和治理，不能不回憶到第五次圍剿贛南共匪的勝利。這次圍剿的成功，使盤據贛南落草的共匪，無法立足，只有向西逃竄。如果湖南方面的防守

嚴密，那西竄共匪即被剿於湘省中南部，黔省之歸於中央恐怕還要遲些時日。不幸共匪鑽到湘軍防區的空隙，竄入貴州。剿匪軍乃由顧祝同將軍所部，編成快速縱隊，由薛岳將軍指揮，兼程追剿。割地爲王的毛光翔自然阻止不了共匪的進入，中央軍長趨直追，共匪逃得快，中央軍追得快，所以黔境並未發生激戰，是誠黔民之幸。但是毛光翔却在此時鞠躬下台，省主席由薛岳將軍兼理。作者時已任西南特派員，專門督修公路。故對毛光翔的一切經過，知道得比較多。毛光翔之脫離黔省政壇，其作惡多端，並未受什麼制裁，這是黔民的厚道，中央的寬大，也是受到戎馬倥傯之賜，在他來說，真是可謂不幸中之大幸了。這是民國二十四年的事情。

薛岳將軍兼主省政，爲時甚暫，而且那時剿匪第一，薛將軍軍務在身，無暇分身旁務，省主席大體上是僅擁虛名，不久即由顧祝同將軍繼任省主席。作者便在此時任省府委員之職。因此，我對顧將軍有一分知遇之感，繼顧將軍而任黔省主席者，爲吳鼎昌達詮氏。繼吳氏而任省主席者

爲楊森子惠將軍。繼楊將軍而任黔主席者，爲谷正倫紀常將軍。我在那一段時期，始終担任省府委員兼建設廳長與貴陽市長。

顧祝同與東征北伐

顧將軍是江蘇省連水縣人，江南陸軍小學畢業後，升入湖北陸軍第二預備學校，卒業後深造於保定軍官學校。但顧將軍雅慕革命主義，民國二年即加入國民黨。辛亥武昌起義，陸軍小學停頓，即獻身於革命行列。民國二年及以後的討袁運動，顧將軍幾於無役不從。在武昌肄業時，袁世凱特命搜查第二預備軍校，顧氏以機智得脫，亡命於上海。但其名不著，故仍得卒業於保定軍官學校。

顧將軍之正式投入革命陣營，是在民國十年。時國父在桂林，籌備北伐，也正當我與谷紀常將軍率領黔省新軍至桂林與國父北伐軍會合的時候。不過顧將軍是在粵軍許崇智部任軍士教導隊區隊長，我們雖同在桂林，但並不相識。那個時候的粵軍參謀長是先總統蔣公。蔣公對

軍事訓練最爲關切。因此，發現了顧將軍治軍有方，而予以注意，是爲顧將軍與蔣公相識之始，爲日後顧將軍得受特達之知的開端。蔣公最注意人才，如三家兄應欽在日本士官學校肄業時，蔣公亦在日肄習軍事，見三家兄而重之，也是因此而在日後三家兄受特達之知的開端。

國父北伐受陳炯明叛變的影響，北伐粵軍之入贛者，改道趨閩，逐北洋軍閥餘孽李厚基於福州，改編爲東路討賊軍，蔣公仍任參謀長，特推介顧將軍任總部副官長。是爲顧將軍追隨蔣公之始。及黃埔陸軍軍官學校成立，蔣公特延三家兄任總教官，派顧將軍任中校戰術教官，兼管理部主任。自此，顧將軍直接爲蔣公之僚屬，與三家兄建立袍澤之誼，而相得甚深。教導第一團成立，三家兄出任團長，顧將軍出任第一團第一營營長。兩次東征，三家兄與顧將軍都是並肩作戰，尤其是第一次東征的棉湖之役，爲東征勝負之關鍵性的一次硬仗。在敵衆我寡不成比例的形勢下，各出死力，恪遵蔣校長的命令，克服強敵。自此袍澤之誼益深。國民革命軍第一軍成立，蔣公任軍長，三家兄任第一師師長，顧將軍任第二團參謀主任，旋任第三師副師長，仍屬第一軍，與三家兄同駐潮汕，這是民國十五年的事，是年七月，國民革命軍誓師北伐，顧將軍仍與三家兄共同担任潮汕的警備，並籌劃東路的北伐。那一段期間，我也在第一軍工作，與顧將軍往來頻繁，友誼遂深。

東路軍之北伐，是在西路軍肅清吳佩孚之後。其時，蔣公督率第二軍，（軍長爲譚延闓先

生，由魯滌平將軍率領作戰，其部隊的一部分本駐於湘贛邊區，其任務爲對孫傳芳軍之監視）等主力部隊，由湘入贛，鏖戰於南昌一帶。孫傳芳命其在閩之爪牙周蔭人，率六師之衆，南侵粵東，並勾結失敗軍閥陳炯明號召其粵東的散兵遊勇與土匪作內應。三家兄研衡形勢，知非出擊，不足解粵東之危，乃請命於蔣公，以銳師選襲周蔭人總部所在之永定，出其不意，攻敵無備，順利地佔領了永定。然後以得勝之師，自韓江上游，直趨峯市，以拊前線周軍之背，飛將軍從天而降，松口重鎮，一舉克復，周軍瓦解，而以被俘之敵兩團，移交潮梅警備司令部看管。那時候，我正担任潮梅警備總司令之職，所有駐軍僅有一連。對此兩團敵俘，如何看管？日夜焦慮，籌得政治解決的一策。我特備現金兩萬元，邀宴兩團長，席間備加溫慰，並說明：君等皆北籍，常居炎熱客地，久必水土不服，不如歸去。因各贈一萬元，勉以持此返鄉，好自爲之，亦足終身溫飽，以裕子孫了。兩團長感激涕零，領款匆匆上船；其所部已羣龍無首，俯首繳械。我心中纔放下了一塊大石頭。這也算我安定東路後方的一點小小貢獻。這是一齣新空城計，及今思之，猶有餘悸。

東路軍在解決周蔭人部後，長趨北進，克服福州，顧將軍積功擢升第三師師長，北出仙霞關，得浙江省軍之投誠，兵不血刃，逕趨杭州，與贛方革命軍會合，向京滬進行全線攻擊，肅清江南孫軍，魯軍褚玉璞亦狼狽而遁，長江下游，全部底定。

清黨實施後，寧漢分裂，共匪已知不能再借國民黨的招牌，來掩護其發展，於是南昌、長沙、廣州等地，都發生暴動，最後則據贛南井岡山，成立所謂蘇維埃政府，正式揭露其共產國際第五縱隊之真面目。

五次圍剿共匪經過

共產匪徒這一點跳梁小醜，以國民革命軍所向無敵的精銳，予以殲滅，眞如反掌之易。但是國家多故，華北先有擴大會議，因而發生中原大戰；次有唐生智、李宗仁之叛，而有華中與華南之役。日本軍閥乘間發動九一八事變，竊據我整個東北。翌年（二十一年），復侵我熱河省，而有長城各口與山海關之役。國軍每在剿匪戰的緊要關頭，即有北方的軍事問題發生，不能不抽調勁旅，北上救援。共匪即乘此間空隙，襲擊國軍後方。它們之間的互相呼應，是顯然可見的。共匪最後流竄至陝北，殘匪不過三千，與陝北土共劉志丹部合計，至多不過五千，若非張學良楊虎城之蠢動，日本軍閥之對華全面侵略，則此壘中之鯢，豈復有生存之餘地。殘匪之借屍還魂，實與日本軍閥之全面侵略，有其密切不可分割的關係。近時大陸匪共忽然普遍發動對日本的感激運動，即可知其醜惡不堪的真面目了。先總統蔣公之對日寬大，實爲東亞全局與我國前途的遠大見解。東亞如無日本，則蘇俄對東亞和我國，必然發生最危險的悲劇。但是日本這個唯利是圖的近視國家，終不可以仁義感格，終不可以大計相共，而自投赤色羅網，言之可爲浩嘆。

國軍之剿匪，分一、二、三、四、五次：

第一次圍剿，是在民國十九年，張輝瓚將軍擔任贛南剿匪司令的職務。張將軍對共匪的偽裝與誘戰計劃，未能識破，輕師急進，致遭覆沒，張將軍也壯烈成仁。這次圍剿可以說完全失敗，助長了共匪的氣燄。

第二次圍剿，是在民國二十年春，時三家兄應欽任軍政部長，奉命主持，調大軍入贛，也未克敵奏功。

第三次圍剿，是在民國二十年七月開始，進行極為順利，共匪就剿在即。日本軍閥即是在是年九月十八日襲據瀋陽，是為震驚世界的九一八事變，國軍不能不抽調軍力，應付北方的危機，這一來解救了匪部被殲的危機。翌年，日本海軍陸戰隊並在上海啓釁，是為一二八之役。匪部乘機蠢動，散布挑撥離間的謠言，黨內外無知及無恥之政客從而附和之，致蔣委員長一度頓萌退志。但匪勢益為猖獗，佔地幾達二十萬方里，羣情激昂，敦促委員長復職，委員長也不能不以國家前途與輿論為重，短期間內復行視事。

第四次圍剿 蔣公復職後，確定「安內攘外、建國抗戰」的基本國策。親赴南昌，主持剿匪軍事。民國二十二年六月，蔣公在廬山牯嶺召開豫、鄂、皖、湘、贛五省清剿會議，決定先行肅清豫、皖等省散匪，剪其羽翼，以便對贛南匪巢最後進剿，蔣公親兼三省剿匪總司令，以七分政治、三分軍事並重，和穩紮穩打為主要的作戰指導原則，卒將三省匪部次第擊潰，鄺匪繼勛、徐匪向前逃向川北，賀匪龍逃向鄂西南叢山區

域的鶴峯。在此緊要關頭，日軍突向山海關及長城各口襲擊，國軍不能不兼應該方面的緊急局勢。清剿運動，又為之遲延下來。在這一役中，顧將軍擔任的是北路軍的總指揮，所屬部隊，有陳誠、薛岳、蔣鼎文等勁旅。共匪以其所謂一、二、三、四、九等軍團，分向北路軍進犯。顧將軍調度有方，在宜黃、許灣兩地，予以各個擊破，為第五次圍剿，奠定勝利的基礎。

共軍殘敗竄入黔川

第五次圍剿，是在長城各口軍事穩定之後。二十三年，蔣公在南昌召開剿匪會議，決定三分軍事、七分政治的指導原則，以碉堡戰術，阻扼匪部的襲擊，厲行經濟封鎖，開闢交通，布成圍剿網，逐向前推進，縮小包圍圈。蔣公在會議中，訓示大家：「要剿滅土匪，必須用三分軍事，七分政治。……就軍隊而言，就是我們祇要用三分的力量作戰，而要用七分的力量來推進剿匪區域，特別是新收復匪區的政治，亦即使我們軍隊所到的地方，凡百事物與整個社會，或者說全體民衆，都能真實的澈底軍事化。」所謂軍事化，乃以軍事為中心，運用政治，尤其是教育的手段，推動一切，使軍隊的精神與組織，普及於整個的社會。第一步使武力與民衆結合，第二步使武力為民衆之武力。蔣公又指示說：「所謂以軍事為中心者，意思就是說我們軍隊在剿匪區域以內，每到一個地方，就要在事實上能做到那個地方政治和社會上的一個核心，或說是主體，一方面要使那個地方的政治、社會和教

育機關以及所有的民衆，都能接受我們的指導，在我們的領導之下，共同努力，來推進一切工作；一方面我們軍隊對於那個地方一切的事情，無論是安寧秩序的保持，團隊之組織與訓練，民衆自衛力量之充實，社會教育之實施，以及碉堡之建設，道路之興築，難民的救濟，封鎖政策之貫徹等等，都要能負起切實主要的責任，切實來做。」第五次剿匪的成功，就是蔣公上述政策的實現。

蔣公的新圍剿政策，不久便為共匪所偵知，知道此種圍剿方法，實在難於抵擋，惶恐萬狀。匪方為求生存，不斷集商對策，縝密研究，迄無有效途徑。匪乃以國軍新圍攻的內容，向蘇俄請示，並喊出「最後勝利終歸我們」的口號，以免軍心動搖，為此，匪還進行了一次動搖分子的整肅。不久，蘇俄軍事委員會參謀部的覆電來了，內容是「以碉堡對碉堡政策，以廣泛遊擊，阻撓公路建設，並充實兵額，籌足給養，準備長期鬥爭。」匪方得此指示後，嚴格遵行，擴充部隊。除將浙、皖、贛邊區的方匪志敏、邵匪式敏所部，調回贛南，改編為第七軍團外，並強徵地方壯丁，增編了幾個獨立師。民間存糧，悉遭劫掠，儲作負隅反抗之用。匪區道路橋樑，亦積極興建，以利行軍。由此，可知匪與蘇俄的關係，實有主從之分際，至此已暴露無餘了。我們平心而論，蘇俄對匪的指示，實際上是不切實際的。由於匪軍武器艱劣，無攻堅折銳的能力，決無抵抗國軍有計劃的進攻；贛南匪竊據區為崇山峻嶺地帶，物資異常缺乏，即使能够趕築碉堡，亦必草率簡陋

，不堪國軍一擊；尤其困難的是彈藥缺乏，經嚴格封鎖之後，絕無來源，彈藥越用越少，終必坐困而滅。這真是所謂釜底遊魂的困獸之鬥了。

民國二十三年八月，國軍的圍堵圈越縮越小，匪諒知覆亡之期，已在不遠，乃集中所有殘部，作孤注一擲的鬥爭。願將軍指揮的北路軍，迫近廣昌，匪方迎戰火拚，這是剿匪戰爭真正力拚的一次會戰，所謂廣昌之役便是。是役的戰鬥結果，匪軍慘敗，死亡枕藉，幾於全部殲滅。自此，包圍圈更小，至是年冬，已迫近匪的老巢。匪知已難幸存，乃向西突圍，鑽西路剿匪軍何鍵所部的空隙，狼奔豕突而出，國軍唧尾追擊，不使其有喘息機會。贛南剿匪，至此告一段落。是役願將軍表現了恪遵 蔣公指示的指揮才能，完全實現了 蔣公在剿匪會議中的計劃。論功遙領軍政部政務次長，任駐贛綏靖主任，駐節南昌。這是民國二十四年十二月的事。

共軍西竄，實無固定目標，走一節路算一節。但大體上可以看到的，似有與川北已潰共匪相合之勢。所謂川北共匪，即在四次圍剿中由鄂竄入的鄒徐二股殘匪，而當前的問題，就是貴州這個防禦力量極為薄弱的地區，如何作有效的堵擊，使兩股土匪無法會合。願將軍在第五次圍剿中，已表現其卓越的才能。在當時來說，江西綏靖，已為善後問題，能任此職的人才極多，無須願將軍坐鎮南昌。最高當局盱衡緩急，特於二十四年四月，命顧氏飛重慶而轉黔，任追剿竄黔共匪的指揮之職，成立貴州綏靖公署，而由顧氏兼任主任。我曾經說過川湘公路、川黔公路、黔滇

公路未完成的公路以及已完成而有待改進之公路，得以迅速完成或改善，就在顧氏入黔以後的事。即此一端，已足使黔人感念不已了。

綏靖西南政通人和

竄黔共匪，又遇到了剋星。顧氏指揮有方，迎擊追擊，不遺餘力。共匪只好拔腳飛奔，一股經由赤水河的通路，轉入上川南路，至大渡河而遇攔擊，擊斃和溺斃於大渡河者，不可勝數，匪勢益為微弱。竄黔共匪，不敢久留，使黔人免了一次浩劫，這是願將軍對我貴州的另一項最大而最值得懷念的大功德。共匪饒是如此急竄，但路過赤水河路線時，仍然做了一項最令人切齒的缺德之事。我已經說過赤水河流域的仁懷縣茅台鎮，是全世界聞名的茅台酒的生產地，華家是最有名的茅台酒生產者，其老窖有成於乾隆年間者。這批土匪路過予華家酒坊以重大的破壞，甚有取最陳年的茅台酒作洗腳之用者。真可說是暴殄天物，不知道共匪對此名酒，有何深仇大恨，而作此喪盡天良之惡事。今日，共匪以茅台酒輸出，作為它爭取外匯的商品，而不知其「前輩」曾作此傷天害理之醜事。

願將軍任貴州綏靖主任的期間，甚為短暫，但對貴州地方部隊，作過一番有效的整編。貴州的地方部隊，可以說是地方軍閥的私人部隊，只知聽命於其長官，不知有地方，不知有省，更不知有國家，此等私人軍隊，經省政易人而不知所措。顧氏加以改編，重施訓練，納入國軍的編制使成為勁旅，並調出省外，參加剿匪戰役以及以

後的抗日戰爭，都著有勳績，使黔省丁壯得到為國效命的機會。我曾追記過王文華二哥編組貴州新軍的目的，至此始在顧氏綏靖主任任內達成，真是一件大快事。而尤其重要的，是貴州從此完全納入中央政府的行政體系中，不再有割據軍閥出現，為貴州政治寫下光榮的一頁歷史，是誠寰世凱竊據中央政權以來未有之盛事。

共匪既竄入川境，最高當局乃成立軍事委員會委員長重慶行營，而以顧氏為主任，付以督剿竄匪和安定地方的重任。四川情形，遠較貴州為複雜，軍閥林立，派系紛歧，但是也有想做一番事業的公正軍人。此一軍人，就是很早接受國民革命軍二十軍軍長劉湘甫澄氏以及楊森子惠氏等，其中劉湘軍的實力最為雄厚。在此緊急時期，地方軍人如再出現紛爭，以立足機會授給共匪，那對國家前途，影響太大了。所以顧氏此項任務，雖然十分艱鉅，但非達成不可。他首先與劉湘將軍推誠相見，中央軍之駐防重慶者僅有一團，重要基地如浮屠關防務及重慶近郊之警戒，悉由劉湘部隊担任，故主客之間，相處翕然，毫無隔閡，這是顧氏第一成功之處。四川經濟潛力雄厚，又為文物之邦，雖經戰亂與割據，但學者文人輩出，他們都有相當的聲望與地位，素具愛國愛鄉熱忱。顧氏在行營中特設經濟處，禮聘名經濟學者葉元龍先生任處長，以便與地方人士策劃經濟建設。二十四年以後，中國銀行駐渝分行，發行四川經濟月刊，有系統的詳盡調查報告四川經濟資源，當與顧氏之創導有關。又禮聘名國學家汪旭初先生任秘書處長，與四川著名文人，頻相往

來，中央政策與德意，始逐漸深入於四川社會。益以蔣公入川，開辦峨嵋訓練團，在成都設中央軍校分校，川省軍政人員，自此對中央重視川省的政策，了解更深，而四川軍事幹部對革命主義之信仰，自此更為普遍，川軍大部自此成為國軍的勁旅，凡此都與以後抗日戰爭的持久戰而終獲勝利有關。

以誠待人激勵川軍

四川軍人與滇黔軍人之風氣，大不相同。滇黔軍人如有動亂，對敵對方面之主持人或較重要人之不及逃脫者，都一律殺害，絕無例外。四川則不然，所有重要軍人之間，都有相當深厚的友誼。我與川省重要軍人有相當的來往。他們在爭取地盤時往往兵戎相見，但無礙於個人的友誼。我常常遇到兩方面正在作戰的軍事主管，前方正在打仗，而他們却在歡樂場所，照常的吃喝玩耍，好像無事的一般；勝負將分的時候，勝方軍事主管官，常常以電話通知對方主婦，告以「大哥現在什麼地方，平安無事，大約再兩三天便可回來，請放心」。勝負已定，敗方家屬寓所的門口，往往由勝方主管出一不許騷擾的告示，一切生活所需，都由勝方非常豐潤的供應，決不吝惜。敗方主管果然在兵事勝負決定後，安然返家。這種爭地盤而發生火拚，但並不影響個人情誼的戰爭，古今中外，只有在民國以後的川局中見之。因此，川省軍人雖多，與袁無常，離合亦無常，但是風水輪流轉，轉來轉去總是這幾位；當然也有長時間不倒的，這要看他的實力如何和應付能力如何。

了。我很贊佩劉湘將軍這一系的若干軍人和文人朋友，他們和劉湘一樣，有風格，有氣節，自接受中央命令，即很徹底把川省的政治軍事納入整個中央軍政系統中，其部隊在抗日戰爭與剿匪戰爭中，都全力作戰，壯烈犧牲，在所不惜，誠為難得。自共匪西竄，中央軍入黔入川，西南即徹底受中央統治，為抗日戰爭奠定最後根據地和最後勝利的基礎，這是剿匪戰爭的另一重大收穫。

當顧祝同將軍任職重慶行營主任，担当督導川省剿匪和安定地方的大任時，國家又產生了新的不幸事件之可能，那就是廣西土皇帝李宗仁，藉口提前抗日，企圖擴充地盤。李宗仁「借道」抗日的目標不是貴州省，而是廣東或湖南，廣東的危險性，可能更高。坦白的說，既貧且僻的貴州，雖不在李宗仁的心目中。但是黔桂相鄰，桂軍無論北向或東向，以黔省為根據地的中央軍都有拊其項背的地緣影響。中央為了防制桂軍的蠢動，乃於民國二十五年八月，調顧祝同將軍出兼貴州省政府主席的職務，其責任就是利用貴州的地緣價值，鉗制桂軍的陰謀。

建設貴州幾項要政

顧氏對貴州省政，有一番新抱負，他雖然責任繁重，並不常駐貴陽，但對貴州的政治和經濟，却有其相當鉅大的貢獻，使黔民念念不忘其甘棠似的留愛。舉其大者，略有下列諸端：厲行交通建設，嚴禁種吸鴉片，整理地方財政等項：

關於交通建設之進行，可得而言者，有川黔、川湘、黔桂、黔滇諸公路之路線的繼續建設和

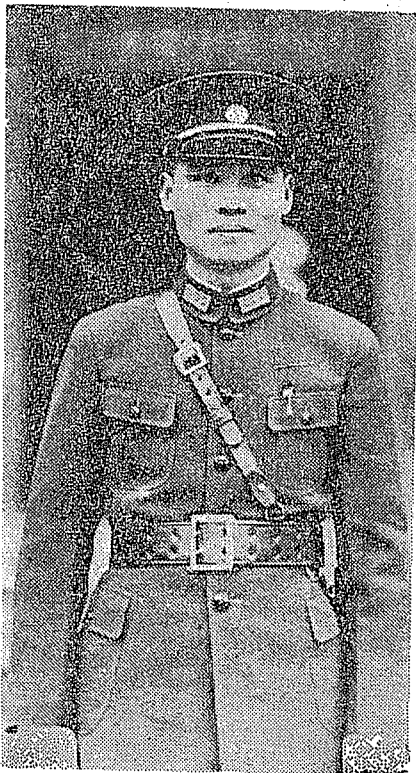
路面的繼續改良。尤其是川黔和黔桂兩條公路之積極完成。上面說過顧氏出兼黔省主席的主要動機是防制桂軍的動亂。時剿匪國軍入川者甚多，必要時可移調入黔，轉入桂省西北地區，以躡桂軍後路。故此二路之迅速完成，是當時軍事與政治上的需要，對此後抗日戰爭之人員物資運輸，關係更為密切。我奉命返黔，主要任務就是督建這些公路，但是此等公路之迅速完成，直要到顧將軍任職貴州綏署與貴州省主席後，才能順利地進行。

貴州對外交通不便，省內所產之林產物、礦產物以及手工產品，都以運輸困難，運費昂貴，無法與省外產品相競爭，因此漸趨沒落而改種他物，如貴州舊時，產茶甚盛，就山坡地之多與霧多兩項條件言，極適合於茶葉之生長。但是後來貴州茶葉耕種，日漸沒落，代之而起者為罌粟之種植。罌粟開花極為美麗，略與玫瑰花、康乃馨相似。其果可以括漿，乾時即為鴉片。質輕而價昂，不受交通不便影響。故黔人之種植鴉片，以生產之道德觀之，有其不得已的苦衷；但其結果害了省外人，也害了省內人，軍閥主政時代，旨在搜括肥己，只要有錢可括，管它害人害己，因而成為公開的產品，省民也公開的吸食。及顧將軍兼主黔政，知此物之為害，乃嚴令禁種禁吸，務在國民政府明令禁絕之前，完全辦到。此與我的主張完全相合。我曾說過過辦理衛生機關和設置戒煙所等省政建設，就是與此一政策，完全配合施行的。

貴州的窮困，是一無容諱言的事實。民窮則

稅無所入而省亦窮，此爲必然之趨勢。舊日稅收，以地稅爲主，今稱田賦，清代則稱地丁稅，丁稅即人口稅，所謂地丁稅即地稅與人口稅之合稱。黔省地瘠，全省田賦收入，在當時比不上浙江省紹興縣錫泊捐一項，因全年田賦不到七百萬元也，因此，省政府的支出，無法取之民間的田賦，其不足之數，由中央政府協助之，此制自清至民國初年稱之爲協餉，貴州省政府就是靠協餉過日子的。但是貴州財政上仍却有一項極其不合理的制度，那就是所謂省稅。何謂省稅？那和現在各省政府擁有的依法徵收的地方稅不同。那是太平天國之役中，湘軍所留下的毒症。曾氏以團練（即湘軍的前身）與太平軍相抗，那是一種與國家軍隊組織無關的地方性，也可以說屬於私人性質的隊伍，而辦國軍部隊應辦的大事。這些部隊的餉精，全由曾氏請准清政府，就地抽稅以

解決之。此即後日所稱之釐金，在貴州稱之爲省稅。在團練爲數尙少時，抽稅尙以大宗貨物爲目標。演變所至，團練漸多，苛刻漸細，而且關卡亦漸多，逢關納稅，販賣者消費者浸浸而至生產者，感受其害。尤其是在清中葉對外貿易發達與不平等條約束縛期間爲尤甚，其時各省釐金局，堂而皇之的稱爲常關，各省區層層卡子，爲害商貨。可是外國貨，由於不平等條約的保護，繳納正稅（即關稅）之外，一次繳納各地關卡之稅，稱之爲子口稅，即可通行無阻。因此，新興國貨，並不能與外貨競賽。故常關制度，實爲扼殺國貨的偷子手。國民政府乃在民國十九年明令撤消常關及釐金稅捐等的名目繁多的地方稅。但是黔省利其僻遠的地位，抗不遵行，迄二十五年顧氏兼任黔政時，依然存在。顧氏決心整理貴州地方財政，首將省稅取消。使此病工病農、病商之不良制度，不再存在，次即努力於整理省縣財政收支，剔除浮濫，嚴制中飽，因此在不增加人民負擔中，省財政遂好轉，顧將軍乃請命於中央，一次撥足所有省財政的虧損，以後力求自足。這是顧氏在主黔時期另一對黔省的大貢獻。這個協餉省區，財政收支，竟能不依中央政府的支持，真是歷史的新頁，也足見事在人爲了。



民國二十五年任貴州綏靖主任兼貴州省政府主席時的顧祝同將軍。

顧將軍兼主黔政，爲時並不甚久，在二十五年雙十二西安事變發生時，中央組織討逆軍，由三家兄任總司令，以顧將軍爲副。十二月十七日，顧氏又被任命兼西路討逆軍總司令，顧氏即在此時離貴陽市就新職，西安事變平息，軍委會委員長西安行營成立，顧氏奉派任主任，仍兼重慶行營主任與貴州省政府主席如故。二十六年六月二十九日，蔣公決心整理川康部隊，使成國家勁旅，抵抗日軍侵略，即於是日發表三家兄爲主任委員，劉湘將軍與顧將軍同爲副主任委員，於七月五日飛抵重慶，越一日即發生盧溝橋事變，八月二十三日又發生上海事件，全面抗戰開始，各戰區紛紛成立，第三戰區司令長官由蔣公自兼，而以顧將軍爲副司令長官，上海戰事告一段落後，顧氏真除第三戰區。其管轄範圍爲江蘇南部、安徽南部、江西省東北部和浙江、福建兩省。長官司令部初設於蘇州，其後則設於皖南屯溪。自此，顧氏始解除貴州省政府主席之職，而由吳鼎昌達詮氏繼任。

顧將軍軼事與風格

顧將軍久與三家兄應欽合作，如影隨形，相契至深。我自黃埔成立後即與顧將軍相識，在三家兄任第一師長兼潮梅警備司令，我任管理處長，在這一期間，我們往來最繁。他給我的印象是短小精悍，眉宇間一股秀氣與英氣，沒有一般北方軍人的那種魁梧豪邁的肅殺之氣，也沒有江南軍人那種文弱中的英氣，此殆介乎南北之間的淮上英雄之本色歟？

願將軍雖然軍人，以治軍嚴肅著名，但是他

富有政治天才，最擅應酬複雜的環境與人事。以我的體驗，他的中心的人格是一個誠字，待人以至誠，事 蔣公以赤忱，處理事務以熱誠。

他的生活很簡單，衣服很簡樸，初一見到，有如純厚之鄉愿。他任貴州綏靖主任不久，毛光翔遺孽當時擔任師長的蔣再珍，意欲求見願主任，以自高身價，企圖在部隊改編中保持其職位。蔣再珍是一個卜晝爲夜的鴉片鬼。爲了要見綏靖主任，特在三天前齋戒沐浴，練習早起。至期，一早便至主任公署求見願將軍。閣者通報後，未幾一衣灰布軍裝、掛三角皮帶，狀如副官者出，略事寒暄，即相對無言。良久，蔣再珍不能耐，向面

對之「副官」請教：「願主任何時出見？」狀爲副官者答稱：「我便是」。蔣再珍大窘，面紅耳赤而退。這一則故事，表示了三點意義：

其一西南舊軍人，一腦子升官發財思想，和華衣繡服的闊綽排場，他想像代表 蔣公跑來跑去的最高將領之一的綏靖主任，不知道怎樣天仙相似的一個世界少見的人物，故面對要見的人，失之交臂，可笑孰甚。

其二，革命軍人的本色，凡立志革命的人，不論是文的或是武的，都是要爲革命作最佳的服務，沒有位高權重的觀念，沒有睥睨一切的觀念。貴州舊軍人一腦子土皇帝式的思想，以搖尾乞憐對上司，以威儀嚴重對下屬，宜其見擯於革命

了。

其三，願將軍特別講究儉樸，一切生活行動都是極端的平民化。坦白的說，當時一位中將待遇，有力量穿較好的軍服，有資格吃較好的伙食，但是革命軍人，從來不講究這些，也許可以說從來沒有夢想作這些享受。在第一次、二次東征時，我負責任管理處，相當於今日の後勤工作。自蔣校長以下的一個大辦公室的軍職人員，都是同樣的伙食，同時在大餐廳會餐，所不同者，蔣校長的桌上是幾位賓客似的顧問和幾位高級將領而已，革命將領的儉樸節儉的無官架子的生活是上下一致的。願將軍平民式的生活，是革命軍生活方式的實踐而已！

之文中
州庫外

粵海舊聞錄

上冊

祝秀俠教授著
定價台幣肆拾元郵撥14044

本書爲名教授祝秀俠先生繼三國人物新論之後又一部精心傑作，字字珠璣，篇篇精彩，要目有：梁任公扶鸞請仙女、清代廣東三狀元、五羊詩妓張麗人、大明順天國起義、廣東婚禮中之燒豬、胡漢民早年事蹟、伍廷芳與中國報業、牡丹狀元黎遂球、吳鐵城任民選縣長、黃埔海軍學校掌故、廣東最豪華的遊船、白鴿票賭博最害人、抗日英雄鄧世昌、民國玉璽的故事、革命空軍與廣東、翁同龢記廣東名流、繡花針王起兵抗清、招子庸的風流韻事、革命畫家高劍父軼事、陳璧君追求汪精衛、蘇東坡在瓊州的故事、國父論詩與詩作、「驢馬爭羣」逸事、獨腳將軍陳籌碩、汪精衛雙照樓詩詞、蘇曼殊畫趣軼聞、香翰屏儒雅風流、胡漢民臨終一棋、陳濟棠拔擢人才、古直教授鄙棄胡適、羅癭公病篤遺言、龍濟光晚景不堪、梁啟超祕密戀史、舞鳳艦長憶當年、巾幗英雄張玉喬、廣州之茶室掌故、梁寒操簡又文之雅謔、廖仲愷遇刺前夕、陳公博逃亡日本經過、阮玲玉與唐季珊、梁任公台灣之遊、性學博士張競生、蘇曼殊大師新傳記、巾幗英雄革命新娘、粵女傑徐宗漢事略、華僑青年機師譚根、鄧芬仕女士與三筆雀、光緒皇帝逝世徵聯、黎國廉與粵路風潮等一百三十餘篇。